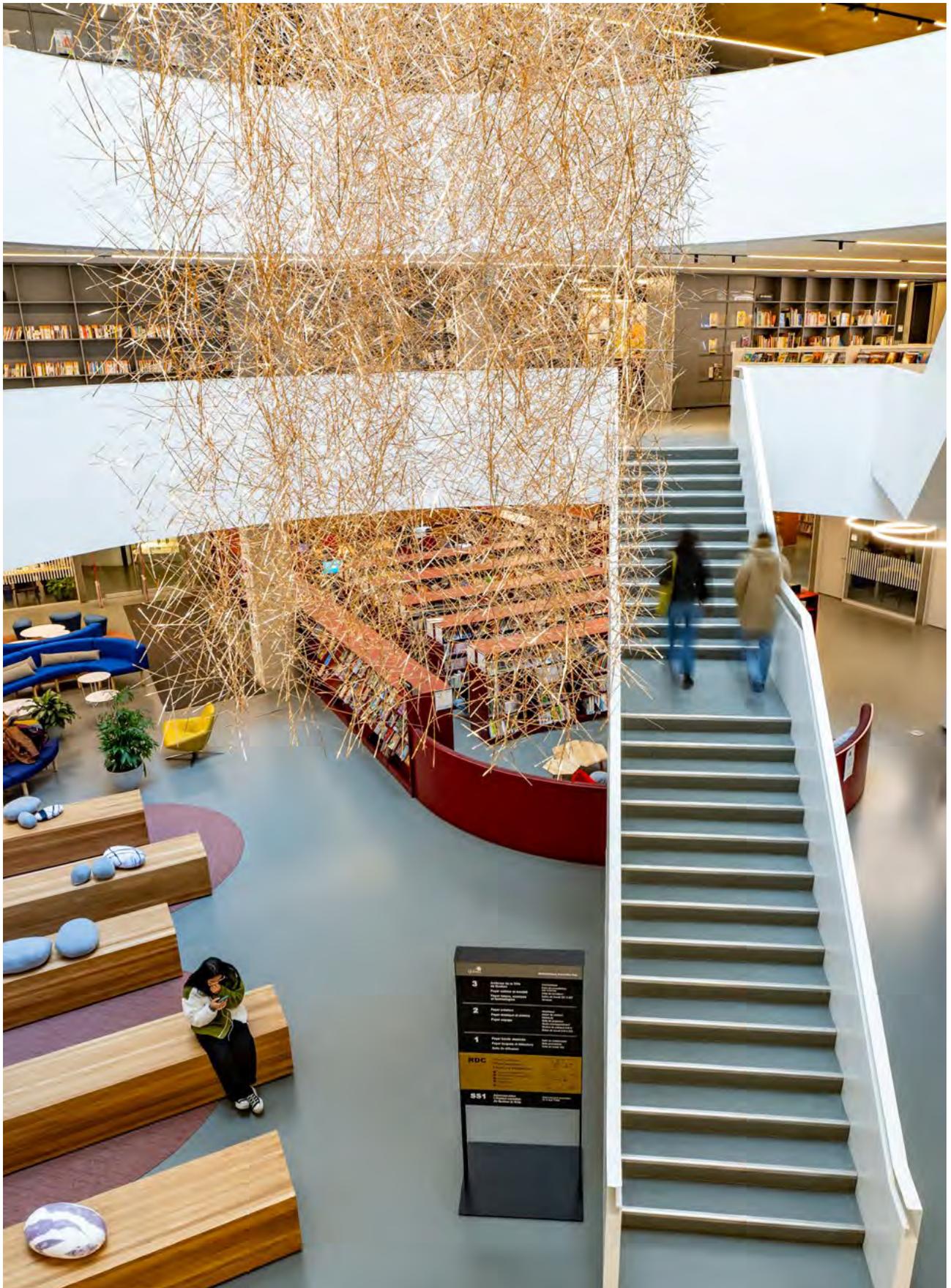


# BUDGET 2025

En bref

## Fonctionnement et investissement







**BRUNO MARCHAND**  
Maire de Québec

Après une année 2023 marquée par l'inflation et une pénurie de main-d'œuvre rarement observée au cours des 30 dernières années, l'année 2024 aura permis un certain retour à la normale. Un marché de l'emploi sur le point d'équilibre ainsi que la baisse des taux d'intérêt observée au cours des derniers mois nous permettent d'aborder 2025 avec un optimisme prudent.

Cette année encore, notre priorité demeure la protection du pouvoir d'achat des citoyennes et des citoyens de Québec. C'est pourquoi, pour une troisième année consécutive, la hausse des taxes sera inférieure à l'inflation observée. La majoration des taxes de 2,9 % pour l'année 2025, qui se compare à une inflation observée de 3,2 %, permettra à la Ville de présenter la hausse totale de taxes la moins élevée sur quatre ans parmi les grandes villes du Québec.

Pour rendre cela possible, la Ville de Québec procédera à des mesures de réduction des dépenses par ses différentes unités administratives de l'ordre de 31,7 M\$. En plus de limiter l'augmentation de l'impôt foncier, ces économies nous permettront de poursuivre nos investissements dans des dossiers prioritaires.

À cet effet, nous effectuerons la plus importante hausse d'effectifs policiers depuis la création de la nouvelle Ville en 2002. Nous maintiendrons également nos efforts afin de répondre à la crise du logement et mieux soutenir les citoyens plus vulnérables.

Les changements climatiques demeurent une préoccupation de premier plan. Ainsi, nous continuerons donc d'alimenter la réserve financière destinée à y faire face et réaliserons plusieurs projets visant à augmenter la résilience de la Ville de Québec.

Il est par ailleurs important de souligner que ce budget s'inscrit dans le respect de notre cadre financier. Le solde de la dette reculera de 5,2 M\$ en 2025, faisant ainsi de Québec l'une des rares villes présentant une diminution constante de la dette depuis 10 ans.

C'est un budget qui nous offre de solides leviers pour poursuivre la réalisation de nos priorités, sans que les prochaines générations aient à en assumer la charge. Il promet aux citoyens de Québec une ville sécuritaire, abordable et prospère.





**PIERRE-LUC  
LACHANCE**

Vice-président  
du comité exécutif  
et responsable  
des finances

La Ville de Québec est reconnue pour sa rigueur, son audace et sa capacité à relever les défis.

Élaborer un budget municipal nécessite de mettre ces trois aptitudes à profit pour établir l'équilibre entre la capacité de payer des citoyens et une offre de services collectifs de qualité.

Le budget 2025 que nous vous présentons arrive à consolider cet équilibre sur le plan financier, tout en assurant une Ville bien entretenue, sécuritaire, et dotée d'une vitalité économique et d'une cohésion sociale renforcées. L'un des exemples les plus probants à cet effet est que pour une troisième année consécutive, la hausse de taxes est inférieure à l'inflation, malgré le maintien ou l'augmentation de nos investissements en sécurité publique, en logement ou encore en soutien aux personnes vulnérables ou en situation d'itinérance.

De plus, nous présentons ce budget dans une perspective d'assurer le développement durable de la Ville. Il prend en compte les besoins d'entretien et de remplacement des infrastructures pour garantir leur bon fonctionnement et leur pérennité.

Québec est reconnue pour son cadre financier robuste en matière d'investissement et de gestion de la dette. Depuis 10 ans, nous réduisons successivement la dette, un exploit que peu d'organisations gouvernementales peuvent se vanter d'accomplir. Les ratios de la dette et du service de la dette sur les revenus de fonctionnement sont en baisse. Les citoyens peuvent être pleinement rassurés; les finances de la Ville de Québec sont gérées avec le plus grand soin, de manière avisée et responsable.

En conclusion, je vous invite à accorder une attention spéciale au Programme décennal d'immobilisations 2025-2034 qui présente une vision à long terme de nos investissements. Il offre sans contredit un aperçu emballant de l'avenir de Québec!

# LE BUDGET 2025 EN BREF

La Ville de Québec dépose un budget de fonctionnement équilibré de 2 015,4 M\$ pour l'année 2025. Le budget présente à la fois les revenus et les dépenses de fonctionnement ainsi que les investissements prévus dans les infrastructures, afin d'offrir un portrait clair et complet des finances de la Ville.

Les données financières de ce budget sont non consolidées, c'est-à-dire qu'il s'agit du budget de l'administration municipale excluant les organismes faisant partie de son périmètre comptable.

Par ailleurs, le document budgétaire comprend une section qui présente le budget de la Ville sur une base consolidée, et ce, conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public selon le format prescrit par le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation.

Cette présentation regroupe les revenus et les charges de l'administration municipale ainsi que du Réseau de transport de la Capitale (RTC) et de la Société municipale d'habitation Champlain (SOMHAC).



## › Le budget de fonctionnement 2025

**2 015,4 M\$** en dépenses

Hausse de **111,3 M\$ (5,8 %)** par rapport au précédent budget, répartie comme suit :

- ▶ Continuité des services existants : 78,0 M\$
- ▶ Efforts de réduction des dépenses par les unités administratives : -39,1 M\$
- ▶ Ajouts de services prioritaires aux citoyens : 20,8 M\$
- ▶ Service de la dette et autres dépenses : 16,7 M\$
- ▶ Contribution au RTC : 19,9 M\$
- ▶ Réserve d'infrastructures pour changements climatiques : 15,0 M\$

Avant les ajouts de services prioritaires aux citoyens, l'augmentation des dépenses est de 2,9 %, soit à un niveau inférieur à l'Indice des prix à la consommation (IPC) observée de 3,2 % au 31 août 2024.

## › Plan d'investissement 2025-2034

**9 289,8 M\$ sur 10 ans<sup>1</sup>**

Cet horizon de planification permet d'assurer le maintien des actifs et la prestation de services de qualité aux citoyens d'aujourd'hui et de demain.

<sup>1</sup> Incluant les investissements du RTC

## › Un budget équilibré

Pour assurer l'équilibre budgétaire, les revenus sont augmentés par :

- ▶ Une hausse de 2,5 % des taxes, combinée à l'impact de 0,4 % de l'ajustement des tarifications pour la gestion de l'eau et des matières résiduelles, entraînant une majoration globale de 2,9 % du compte de taxes, soit un niveau inférieur à l'inflation observée de 3,2 %
- ▶ Des revenus supplémentaires découlant de la tarification de biens et services
- ▶ Une affectation de l'excédent de fonctionnement pour 25,0 M\$

## › Dette nette prévue

**1 523,8 M\$**

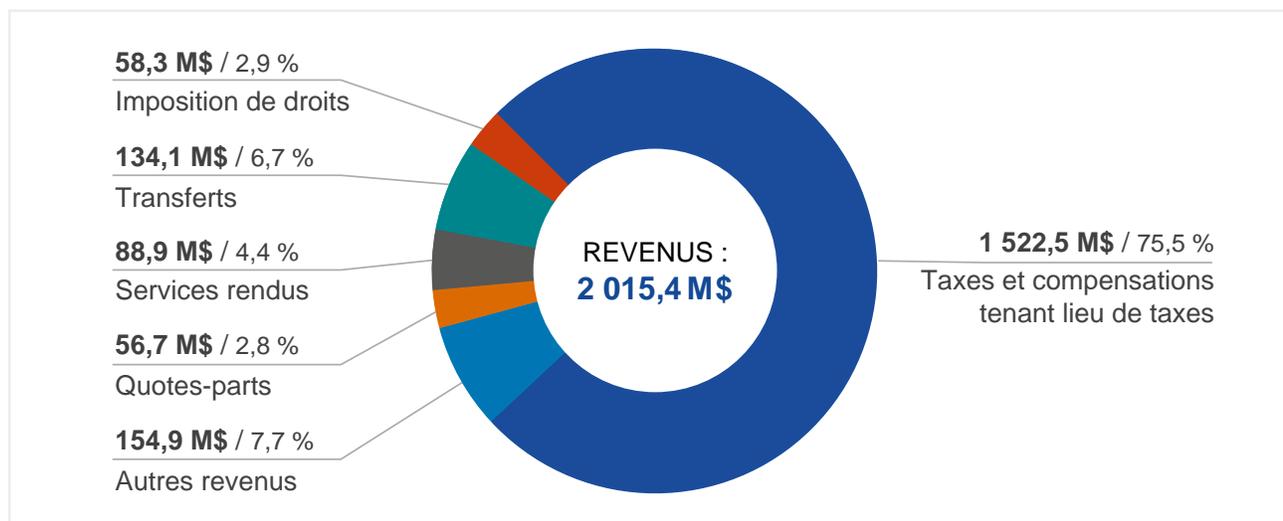
**En baisse de -5,2 M\$ par rapport au budget précédent**

Diminution de la dette nette pour une 10<sup>e</sup> année consécutive, passant de 1 670,5 M\$ en 2015 à 1 523,8 M\$ en 2025, soit une diminution de 146,7 M\$.

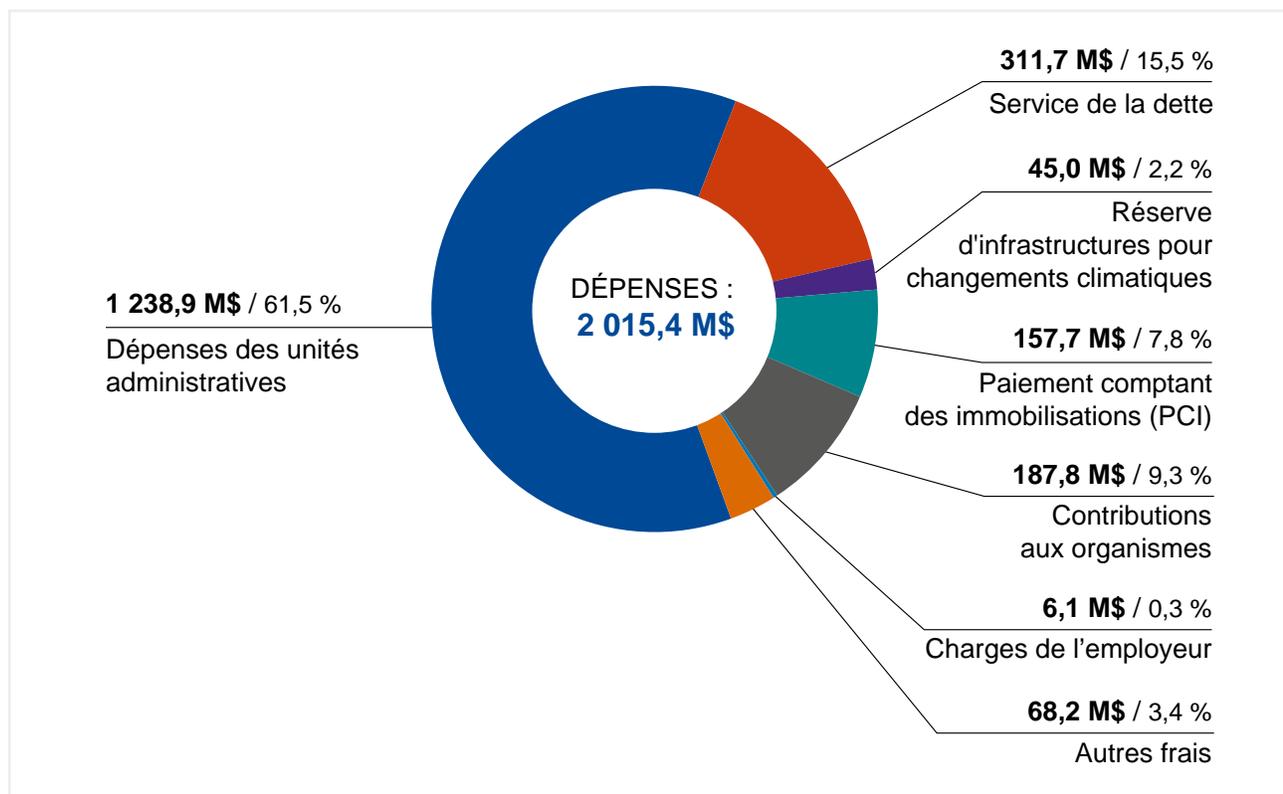
# REVENUS ET DÉPENSES



## Provenance des revenus



## Répartition des dépenses





# BUDGET DE FONCTIONNEMENT 2025

**TAXATION** : augmentation de 2,9 % inférieure à l'inflation observée de 3,2 %

## Résidentiel

↑	2,5 %	Taxe foncière générale
↑	0,4 %	Tarifications relatives à l'eau et aux matières résiduelles
↑	2,9 %	<b>Hausse de la facture de taxes</b>

En 2025, la hausse de 2,5 % des taxes, combinée à l'impact de 0,4 % de l'ajustement des tarifications pour la gestion de l'eau et des matières résiduelles, entraîne une hausse globale de 2,9 % du compte de taxes pour une résidence unifamiliale moyenne.

## VARIATION DE LA FACTURE DE TAXES 2025 DE LA RÉSIDENCE UNIFAMILIALE MOYENNE (incluant les condominiums)

Selon l'évaluation moyenne : 379 000 \$													
	Beauport	Cap-Rouge	Charles-bourg	Lac Saint-Charles	Lorette-ville	Québec	Saint-Émile	Sainte-Foy	Sillery	Val-Bélair	Vanier	Moyenne	Variation
Facture de taxes 2024*	3 217 \$	3 217 \$	3 217 \$	3 217 \$	3 217 \$	3 338 \$	3 217 \$	3 217 \$	3 217 \$	3 223 \$	3 217 \$	3 255 \$	
<b>Indexation</b>													
Taxes foncières générales	68 \$	68 \$	68 \$	68 \$	68 \$	68 \$	68 \$	68 \$	68 \$	68 \$	68 \$	68 \$	
Tarifications	13 \$	13 \$	13 \$	13 \$	13 \$	13 \$	13 \$	13 \$	13 \$	13 \$	13 \$	13 \$	
Total de l'indexation	81 \$	81 \$	81 \$	81 \$	81 \$	81 \$	81 \$	81 \$	81 \$	81 \$	81 \$	81 \$	2,5 %
Ajustement des tarifications	13 \$	13 \$	13 \$	13 \$	13 \$	13 \$	13 \$	13 \$	13 \$	13 \$	13 \$	13 \$	} 0,4 %
Variation de la taxe pour les dettes ex-villes	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	-2 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	-1 \$	
<b>Facture de taxes 2025</b>	<b>3 311 \$</b>	<b>3 311 \$</b>	<b>3 311 \$</b>	<b>3 311 \$</b>	<b>3 311 \$</b>	<b>3 430 \$</b>	<b>3 311 \$</b>	<b>3 311 \$</b>	<b>3 311 \$</b>	<b>3 317 \$</b>	<b>3 311 \$</b>	<b>3 348 \$</b>	
<b>Variation totale de la facture de taxes en 2025</b>	<b>94 \$</b>	<b>94 \$</b>	<b>94 \$</b>	<b>94 \$</b>	<b>94 \$</b>	<b>92 \$</b>	<b>94 \$</b>	<b>93 \$</b>					
	2,9 %	2,9 %	2,9 %	2,9 %	2,9 %	2,8 %	2,9 %	2,9 %	2,9 %	2,9 %	2,9 %	2,9 %	2,9 %

\*Calculée sur une valeur de 379 000 \$ plutôt que 293 000 \$ au budget 2024, à la suite du dépôt des nouveaux rôles d'évaluation foncière 2025-2026-2027

Au total pour 2025, cette indexation représente une hausse de la facture de taxes de 93 \$ pour une résidence unifamiliale moyenne.

## Non résidentiel

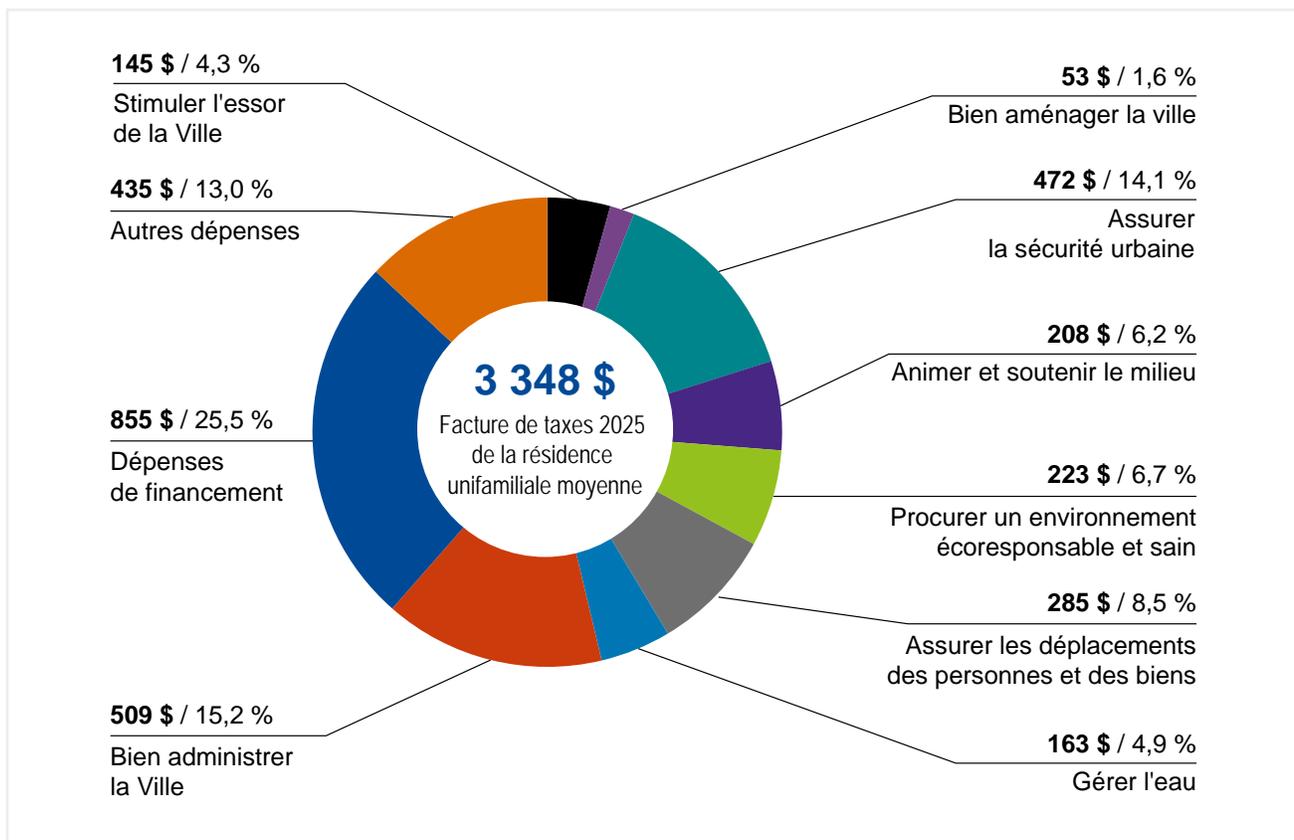
↑	2,5 %	Taxe foncière générale
↑	0,4 %	Tarifications relatives à l'eau et aux matières résiduelles
↑	2,9 %	<b>Hausse de la facture de taxes</b>

En 2025, la hausse de 2,5 % des taxes, combinée à l'impact de 0,4 % de l'ajustement des tarifications pour la gestion de l'eau et des matières résiduelles, entraîne une hausse globale de 2,9 % du compte de taxes non résidentiel moyen.

Par ailleurs, les propriétaires d'immeubles non résidentiels, qui sont facturés au volume<sup>1</sup>, peuvent agir sur les montants payés en tarifications fiscales sur l'eau et les matières résiduelles. Ainsi, l'augmentation du compte de taxes pourrait être inférieure à 2,9 % si leur consommation était réduite.

<sup>1</sup> Certains immeubles sont facturés selon un taux appliqué à la valeur de l'immeuble ou du bâtiment

# RÉPARTITION DES DÉPENSES PAR SERVICES RENDUS pour une résidence unifamiliale moyenne





# VARIATIONS BUDGÉTAIRES

Un **BUDGET DE FONCTIONNEMENT ÉQUILIBRÉ** de **2 015,4 M\$**, en hausse de **111,3 M\$** (5,8 %).

<b>BUDGET DES REVENUS 2024</b>		<b>Contribution à la hausse</b>	<b>1 904,1 M\$</b>
↑	Hausse générale des taxes de 2,5 %	1,8 %	33,6 M\$
↑	Ajustement des tarifications fiscales - eau et matières résiduelles	0,3 %	5,4 M\$
↑	Nouvelles constructions et rénovations des immeubles existants	0,9 %	16,4 M\$
↑	Majoration du taux de taxe applicable aux terrains vagues desservis	0,3 %	6,1 M\$
↑	Élargissement de l'application de la taxe sur les surfaces imperméables	0,1 %	1,0 M\$
↑	Taxe sur l'immatriculation	1,0 %	18,8 M\$
↑	Quotes-parts	0,3 %	6,7 M\$
↑	Revenus de transferts	0,8 %	14,8 M\$
↓	Intérêts sur placements	-0,2 %	-3,8 M\$
↑	Gestion des matières recyclables avec Éco Entreprises Québec	0,7 %	13,6 M\$
↓	Autres revenus	-0,2 %	-1,3 M\$
<b>VARIATION TOTALE</b>		<b>5,8 %</b>	<b>111,3 M\$</b>
<b>BUDGET DES REVENUS 2025</b>			<b>2 015,4 M\$</b>

<b>BUDGET DES DÉPENSES 2024</b>		<b>Contribution à la hausse</b>	<b>1 904,1 M\$</b>
↑	Dépenses des unités administratives en continuité des services existants	4,1 %	78,0 M\$
↑	Autres dépenses	1,2 %	22,9 M\$
↓	Service de la dette	-0,3 %	-6,2 M\$
<b>Sous-total pour la continuité des services</b>		<b>5,0 %</b>	<b>94,7 M\$</b>
↓	Efforts de réduction des dépenses des unités administratives	-2,1 %	-39,1 M\$
<b>Sous-total incluant les efforts de réduction des dépenses</b>		<b>2,9 %</b>	<b>55,6 M\$</b>
↑	Ajouts de services en lien avec la Stratégie de développement durable	0,8 %	16,0 M\$
↑	Ajouts de services prioritaires aux citoyens	0,3 %	4,8 M\$
↑	Majoration de la contribution au RTC	1,0 %	19,9 M\$
↑	Réserve d'infrastructures pour changements climatiques	0,8 %	15,0 M\$
<b>Sous-total des ajouts de services prioritaires</b>		<b>2,9 %</b>	<b>55,7 M\$</b>
<b>VARIATION TOTALE</b>		<b>5,8 %</b>	<b>111,3 M\$</b>
<b>BUDGET DES DÉPENSES 2025</b>			<b>2 015,4 M\$</b>

# SOMMAIRE DES PRÉVISIONS BUDGÉTAIRES 2025

Le tableau suivant présente le sommaire des revenus et des dépenses du budget de fonctionnement de la Ville de Québec.

## Sommaire des prévisions budgétaires de fonctionnement

(en millions de dollars)

Activités de fonctionnement	RÉEL		PROJETÉ*	BUDGET		ÉCART	
	2022	2023	2024	2024**	2025	2025-2024	
<b>REVENUS</b>							
Taxes et compensations tenant lieu de taxes	1 305,6	1 364,3	1 435,5	1 441,0	1 522,5	81,5	5,7 %
Quotes-parts	41,1	43,8	50,0	50,0	56,7	6,7	13,4 %
Transferts	82,2	87,2	121,1	119,3	134,1	14,8	12,4 %
Services rendus	74,1	84,8	89,4	87,0	88,9	1,9	2,2 %
Imposition de droits	75,9	66,3	58,0	53,6	58,3	4,7	8,8 %
Amendes et pénalités	19,5	20,3	23,8	23,8	24,8	1,0	4,2 %
Intérêts	31,6	49,1	36,6	35,6	33,0	-2,6	-7,3 %
Autres revenus	11,7	14,0	10,5	7,3	18,8	11,5	157,5 %
Affectations	85,1	87,5	92,6	86,5	78,3	-8,2	-9,5 %
<b>Total des revenus</b>	<b>1 726,8</b>	<b>1 817,3</b>	<b>1 917,5</b>	<b>1 904,1</b>	<b>2 015,4</b>	<b>111,3</b>	<b>5,8 %</b>
<b>DÉPENSES</b>							
<b>Dépenses des unités administratives</b>							
Direction générale	80,0	84,1	97,8	99,2	104,5	5,3	5,4 %
Citoyen et vitalité urbaine	187,1	195,6	217,4	230,6	245,8	15,2	6,6 %
Services de proximité	330,9	369,6	384,6	375,8	323,2	-52,6	-14,0 %
Aménagement, mobilité et sécurité urbaine	237,6	247,6	261,6	257,0	278,9	21,9	8,5 %
Infrastructures durables	181,9	203,2	224,8	216,6	286,5	69,9	32,3 %
<b>Total dépenses des unités administratives</b>	<b>1 017,6</b>	<b>1 100,1</b>	<b>1 186,2</b>	<b>1 179,2</b>	<b>1 238,9</b>	<b>59,7</b>	<b>5,1 %</b>
<b>Autres dépenses</b>	<b>188,5</b>	<b>187,5</b>	<b>230,7</b>	<b>219,3</b>	<b>262,1</b>	<b>42,8</b>	<b>19,5 %</b>
<b>Dépenses de financement</b>							
Service de la dette	297,8	306,4	312,7	318,0	311,7	-6,2	-2,0 %
Paiement comptant d'immobilisations (PCI)	158,0	163,5	157,7	157,7	157,7	-	- %
Réserve d'infrastructures pour changements climatiques	-	15,4	30,0	30,0	45,0	15,0	50,0 %
<b>Total dépenses de financement</b>	<b>455,8</b>	<b>485,3</b>	<b>500,4</b>	<b>505,7</b>	<b>514,4</b>	<b>8,8</b>	<b>1,7 %</b>
<b>Total des dépenses</b>	<b>1 661,9</b>	<b>1 772,9</b>	<b>1 917,3</b>	<b>1 904,1</b>	<b>2 015,4</b>	<b>111,3</b>	<b>5,8 %</b>
<b>EXCÉDENT AVANT ÉLÉMENTS EXTRABUDGÉTAIRES</b>	<b>64,9</b>	<b>44,4</b>	<b>0,2</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>		
<b>ÉLÉMENTS EXTRABUDGÉTAIRES</b>							
Revenus	36,0	21,9	n/d	n/d	n/d		
Dépenses	35,2	20,1	n/d	n/d	n/d		
Écart des revenus sur les dépenses	0,8	1,8	n/d	n/d	n/d		
<b>EXCÉDENT DE FONCTIONNEMENT</b>	<b>65,7</b>	<b>46,2</b>	<b>0,2</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>		

\* Comme déposé lors du conseil municipal du 15 octobre 2024

\*\* Le budget 2024 des dépenses a été ajusté sur une base comparable à celle de la présentation de 2025

Le tableau suivant présente le sommaire du budget de fonctionnement de la Ville de Québec et le budget d'investissement de la Ville de Québec et du RTC.

### Sommaire des prévisions budgétaires du budget de fonctionnement et d'investissement (en millions de dollars)

	Budget		Écart	
	2024	2025	2025-2024	
<b>Budget de fonctionnement - Ville de Québec</b>	1 904,1 M\$	<b>2 015,4 M\$</b>	111,3 M\$	5,8 %
<b>Budget d'investissement - Ville de Québec</b>	1 027,3 M\$	<b>1 021,6 M\$</b>	-5,7 M\$	-0,6 %
<b>Budget d'investissement - RTC</b>	241,3 M\$	<b>299,1 M\$</b>	57,8 M\$	24,0 %
<b>Total budget d'investissement</b>	1 268,6 M\$	<b>1 320,7 M\$</b>	52,1 M\$	4,1 %

Le tableau suivant présente le rapprochement des prévisions budgétaires consolidées<sup>2</sup> de l'état des résultats, conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public (NCSP).

### Rapprochement des prévisions budgétaires consolidées de l'état des résultats (en millions de dollars)

RAPPROCHEMENT DES PRÉVISIONS BUDGÉTAIRES CONSOLIDÉES DE L'ÉTAT DES RÉSULTATS							
	Budget 2024	Budget 2025					
Non audité	Budget NCSP consolidé	Agglomération	Locale	Organismes contrôlés et partenariats	Total consolidé*	Ajustements NCSP consolidé	Budget NCSP consolidé
<b>Revenus</b>							
Fonctionnement	2 089,6 M\$	1 056,5 M\$	1 763,8 M\$	340,9 M\$	2 147,4 M\$	32,6 M\$	2 180,0 M\$
Investissement	403,1 M\$	131,0 M\$	81,4 M\$	128,6 M\$	341,0 M\$	8,8 M\$	349,8 M\$
<b>Total des revenus</b>	<b>2 492,7 M\$</b>	<b>1 187,5 M\$</b>	<b>1 845,2 M\$</b>	<b>469,5 M\$</b>	<b>2 488,4 M\$</b>	<b>41,4 M\$</b>	<b>2 529,8 M\$</b>
Charges	2 092,5 M\$	953,3 M\$	1 598,6 M\$	319,2 M\$	1 857,3 M\$	394,3 M\$	2 251,6 M\$
<b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>	<b>400,2 M\$</b>	<b>234,2 M\$</b>	<b>246,6 M\$</b>	<b>150,3 M\$</b>	<b>631,1 M\$</b>	<b>-352,9 M\$</b>	<b>278,2 M\$</b>

\* Le total consolidé exclut les opérations entre les compétences d'agglomération, les compétences de nature locale et les organismes contrôlés et partenariats



<sup>2</sup> Soit ceux de la Ville et des organismes compris dans son périmètre comptable : le Réseau de transport de la Capitale (RTC) et la Société municipale d'habitation Champlain (SOMHAC)

# MESURES DE RÉDUCTION DES DÉPENSES

Afin de limiter l'augmentation des dépenses, des économies à la hauteur de 31,7 M\$ ont été identifiées, et ce, sans affecter les services essentiels aux citoyens. À cela s'ajoute un exercice de réévaluation des honoraires professionnels, pour un montant de 7,4 M\$, portant les efforts de réduction des dépenses à un total de 39,1 M\$. Le tableau suivant présente le sommaire de ces efforts budgétaires.

## Mesures de réduction des dépenses des unités administratives (en dollars)

	Budget 2025
<b>Optimisation dans la gestion administrative</b>	
<b>Frais administratifs (diminution de 15 %)</b>	
Réduction des frais de déplacement et de repas	490 805 \$
Réduction des fournitures de bureau	133 681 \$
<b>Espaces locatifs</b>	
Diminution des baux	676 975 \$
<b>Gestion des équipements</b>	
Reclassement d'équipements de nature capitalisable vers le budget d'investissement	800 000 \$
Ajustement pour l'entretien mineur d'applications ou d'outils technologiques	643 531 \$
<b>Gestion des bâtiments</b>	
Mesures d'économie d'énergie	541 000 \$
Réduction des frais d'entretien	487 204 \$
Ajustement du contrat d'agents de sécurité à la centrale de police	210 357 \$
<b>Gel et optimisation de la flotte de véhicules légers</b>	
Projet pilote d'économies sur le volume de carburant	182 000 \$
<b>Voies de circulation</b>	
Économies dans l'entretien des voies de circulation, incluant déneigement	2 075 000 \$
<b>Sous-total optimisation dans la gestion administrative</b>	<b>6 240 552 \$</b>



	Budget 2025
<b>Optimisation dans la gestion des services</b>	
<b>Matières résiduelles</b>	
Gestion des matières recyclables prises en charge par Éco Entreprises Québec	8 891 171 \$
Optimisation des opérations aux écocentres	500 000 \$
Collecte hivernale toutes les deux semaines	325 000 \$
Efficiences des opérations et collecte des matières résiduelles en régie	155 000 \$
Réduction des coûts de la collecte des encombrants	150 000 \$
<b>Matières organiques</b>	
Réduction des coûts au centre de biométhanisation de l'agglomération de Québec	1 500 000 \$
Réduction des coûts de collecte et de traitement des résidus alimentaires	966 193 \$
<b>Traitement des eaux</b>	
Réduction des coûts de dépistage des conduites en plomb	639 000 \$
<b>Événements</b>	
Subventions aux événements	200 000 \$
<b>Sous-total optimisation dans la gestion des services</b>	<b>13 326 364 \$</b>
<b>Contrôle de la masse salariale</b>	
Économies sur mouvements de personnel et abolitions de postes	8 686 245 \$
Réduction des heures supplémentaires	1 767 277 \$
<b>Sous-total contrôle de la masse salariale</b>	<b>10 453 522 \$</b>
Autres mesures de réduction des dépenses	1 667 793 \$
<b>Sous-total des mesures de réduction des dépenses</b>	<b>31 688 232 \$</b>
Remise à zéro des honoraires professionnels	7 408 166 \$
<b>Efforts de réduction des dépenses</b>	<b>39 096 397 \$</b>



# REVENUS SUPPLÉMENTAIRES

Le budget 2025 prévoit 36,2 M\$ de revenus supplémentaires associés aux coûts de livraison de services publics de la Ville dont :

- ▶ 1,5 M\$ provenant de l'indexation générale de 3,2 % de la tarification des biens et services fournis par la Ville

De nouvelles initiatives :

- ▶ 18,8 M\$ pour l'imposition d'une taxe de 60 \$ sur l'immatriculation des véhicules de promenade
- ▶ 6,1 M\$ pour l'augmentation du taux de taxe applicable aux terrains vagues desservis passant de deux à trois fois le taux de base
- ▶ 5,4 M\$ en lien avec l'ajustement des tarifications fiscales relatives à la gestion de l'eau et des matières résiduelles
- ▶ 1,0 M\$ découlant de l'élargissement de l'application de la taxe sur les surfaces imperméables
- ▶ 3,4 M\$ provenant de l'ajustement de certaines tarifications des biens et services fournis par la Ville, incluant une nouvelle redevance sur les rejets industriels

Le tableau suivant présente le détail des revenus supplémentaires associés à la livraison de services.

## Revenus supplémentaires (en dollars)

	Budget 2025
<b>Taxes</b>	
Taxe sur l'immatriculation des véhicules de promenade	18 819 300 \$
Majoration du taux de taxe applicable aux terrains vagues desservis	6 054 904 \$
Ajustement des tarifications fiscales relatives à la gestion de l'eau et des matières résiduelles afin de se rapprocher du coût réel des services	5 384 922 \$
Élargissement de l'application de la taxe sur les surfaces imperméables	1 000 000 \$
<b>Total taxes</b>	<b>31 259 126 \$</b>
<b>Autres sources de revenus</b>	
Élargissement de l'application de la tarification pour l'occupation de la chaussée	1 600 000 \$
Indexation générale de 3,2 % des tarifs sur les biens et services fournis par la Ville	1 521 793 \$
Changements aux paliers des droits sur les mutations immobilières	1 500 000 \$
Redevance sur les rejets industriels	300 000 \$
<b>Total autres sources de revenus</b>	<b>4 921 793 \$</b>
<b>Total des revenus supplémentaires</b>	<b>36 180 919 \$</b>





# PRIORITÉS DE LA VILLE

Le budget 2025 de la Ville supporte six grandes priorités :

- ▶ Habitation et aménagement
- ▶ Mobilité et interconnectivité
- ▶ Dynamisme économique, culturel et innovation
- ▶ Développement durable, biodiversité et environnement
- ▶ Développement social, lutte à la pauvreté et à l'exclusion
- ▶ Saine gestion de l'administration publique

Il présente de nombreuses initiatives pour appuyer ces priorités tant au niveau des dépenses de fonctionnement (20,8 M\$) que du Programme décennal d'immobilisations (PDI).

## Habitation et aménagement :

Une Ville à l'échelle humaine, tissée de quartiers où il fait bon vivre



Québec, c'est avant tout les gens qui l'habitent. C'est pourquoi chaque quartier est le reflet des citoyens qui y vivent. Des milieux dynamiques, vibrants et accessibles autant pour les jeunes familles que pour les aînés : voilà ce que l'on souhaite pour Québec!

Le service rendu aux citoyens lié à cette priorité organisationnelle est le suivant :



### Bien aménager la ville

**Démarches de planification collaboratives et inclusives permettant de faire de la ville un endroit sachant répondre aux enjeux de qualité de vie urbaine**

Le budget 2025 propose plusieurs initiatives en ce sens, notamment :

- ▶ **Mise en œuvre de la Vision de l'habitation**
  - › Budget d'investissement 2025 : **7,5 M\$**
  - › PDI 2025-2034 : **23,5 M\$**
- ▶ **Logements sociaux**
  - › Budget d'investissement 2025 : **61,7 M\$**
  - › PDI 2025-2034 : **117,8 M\$**
- ▶ **Programme Rénovation Québec**
  - › Budget d'investissement 2025 : **6,5 M\$**
  - › PDI 2025-2034 : **65,0 M\$**
- ▶ **Programme Accès Famille**
  - › Budget d'investissement 2025 : **2,5 M\$**
  - › PDI 2025-2034 : **25,0 M\$**
- ▶ **Aménagement urbain accompagnant la réfection de rues**
  - › Budget d'investissement 2025 : **15,5 M\$**
  - › PDI 2025-2034 : **79,7 M\$**
- ▶ **Écoquartiers Pointe-aux-Lièvres et D'Estimauville**
  - › Budget d'investissement 2025 : **5,9 M\$**
  - › PDI 2025-2034 : **12,0 M\$**
- ▶ **Réaménagement de l'avenue D'Estimauville**
  - › Budget d'investissement 2025 : **0,4 M\$**
  - › PDI 2025-2034 : **9,4 M\$**
- ▶ **Interventions dans les milieux naturels et boisés urbains**
  - › Budget d'investissement 2025 : **2,5 M\$**
  - › PDI 2025-2034 : **14,5 M\$**

# Mobilité et interconnectivité :

## Une mobilité diversifiée, fluide et sécuritaire pour tous

Crédit : Réseau de transport de la Capitale



Forte de son rayonnement tant national qu'international, Québec attire de nombreux nouveaux citoyens qui souhaitent s'y épanouir tout en contribuant à son économie et à son développement. Cette réalité démographique commande de prendre des décisions à la fois responsables et visionnaires en termes de mobilité. Encore cette année, et après une année d'achalandage record pour des initiatives comme Flexibus et àVélo, l'offre de transport est bonifiée. Connectivité entre les différents quartiers, mobilité active et sécurité sont au cœur de l'action de la Ville.

Le service rendu aux citoyens lié à cette priorité organisationnelle est le suivant :

### Assurer les déplacements des personnes et des biens

#### Services assurant la réalisation, le bon fonctionnement, l'entretien et l'efficacité des réseaux de mobilité

Le budget 2025 propose plusieurs initiatives en ce sens, notamment :

##### ► Tramway de Québec

- › Budget d'investissement 2025 : **262,7 M\$**
- › PDI 2025-2034 : **352,5 M\$**

##### ► Projets de développement, de maintien et d'électrification du RTC

- › Budget d'investissement 2025 : **299,1 M\$**
- › PDI 2025-2034 : **3,5 G\$**

##### ► Mise en œuvre de la Vision de la mobilité active et de l'intermodalité pour faciliter et sécuriser les déplacements actifs, interconnectés avec les transports en commun

- › Budget d'investissement 2025 : **23,5 M\$**
- › PDI 2025-2034 : **194,5 M\$**

##### ► Stratégie de sécurité routière 2025-2029

- › Budget d'investissement 2025 : **12,0 M\$**
- › PDI 2025-2034 : **120,0 M\$**
- › Ajout de services au budget de fonctionnement 2025 : **0,3 M\$**

##### ► Télémétrie et géomatique pour les opérations de déneigement

- › Ajout de services au budget de fonctionnement 2025 : **0,3 M\$**
- › Coût total du contrat de location d'équipements : **3,2 M\$**

##### ► Corridor Loretain

- › Budget d'investissement 2025 : **4,0 M\$**
- › PDI 2025-2034 : **6,0 M\$**



# Dynamisme économique, culturel et innovation :

## Une Ville animée, attractive et prospère



La Ville de Québec est une pépinière de talents et un terreau fertile pour la création et l'innovation. Chacun à sa manière, artistes et entrepreneurs nous lient et nous représentent ici comme ailleurs. Ils sont au cœur des quartiers et forment les piliers de l'attractivité de la Ville. Veiller au bon développement des écosystèmes tant culturel qu'entrepreneurial de Québec est prioritaire, et ce, partout sur le territoire.

Les services rendus aux citoyens liés à cette priorité organisationnelle sont les suivants :

### Animer et soutenir le milieu

#### Moyens pour soutenir et renforcer le développement social, sportif, culturel, artistique et touristique, au niveau local

Le budget 2025 propose plusieurs initiatives en ce sens, notamment :

- ▶ **Soutien à la politique culturelle afin de promouvoir la diversité culturelle et bonifier les services et les immobilisations des bibliothèques de Québec**
  - › Budget d'investissement 2025 : **2,0 M\$**
  - › PDI 2025-2034 : **20,0 M\$**
- ▶ **Entente de développement culturel entre le ministère de la Culture et des Communications et la Ville**
  - › Budget d'investissement 2025 : **24,2 M\$**
  - › PDI 2025-2034 : **234,6 M\$**
- ▶ **Église Saint-Jean-Baptiste**
  - › Budget d'investissement 2025 : **0,3 M\$**
- ▶ **Patinoires extérieures réfrigérées couvertes**
  - › Budget d'investissement 2025 : **10,2 M\$**
  - › PDI 2025-2034 : **16,4 M\$**
- ▶ **Centre multifonctionnel de curling**
  - › Budget d'investissement 2025 : **15,0 M\$**
  - › PDI 2025-2034 : **36,9 M\$**
  - › Coût total du projet : **39,5 M\$**
- ▶ **Équipements récréatifs, sportifs et de plein air, notamment pour les surfaces multisports, les terrains de tennis et les aires de planches à roulettes**
  - › Budget d'investissement 2025 : **12,4 M\$**
  - › PDI 2025-2034 : **132,4 M\$**
- ▶ **Parcs et aires de jeux**
  - › Budget d'investissement 2025 : **9,4 M\$**
  - › PDI 2025-2034 : **74,4 M\$**
- ▶ **Plan directeur aquatique visant à offrir des équipements aquatiques et des espaces publics accessibles et conviviaux, incluant le maintien de la pérennité des bassins**
  - › Budget d'investissement 2025 : **7,3 M\$**
  - › PDI 2025-2034 : **76,8 M\$**
- ▶ **Contribution à l'Espace Riopelle au Musée national des beaux-arts du Québec**
  - › Contribution 2025 : **2,5 M\$**
- ▶ **Bibliothèque Étienne-Parent – Préparation des plans et devis**
  - › Budget d'investissement 2025 : **2,0 M\$**
- ▶ **Améliorations des infrastructures pour les Jeux du Canada 2027**
  - › Budget d'investissement 2025 : **2,0 M\$**
  - › PDI 2025-2034 : **2,9 M\$**
- ▶ **Soutien financier à la mission des corporations de loisirs**
  - › Ajout de services au budget de fonctionnement 2025 : **0,3 M\$**
- ▶ **Entretien et surveillance de la nouvelle patinoire couverte Bleu Blanc Bouge et du parc Victoria**
  - › Ajout de services au budget de fonctionnement 2025 : **0,2 M\$**



## Stimuler l'essor de la Ville

### Activités stimulant l'attractivité et le dynamisme socio-économique de la Ville, pour une croissance durable

Le budget 2025 propose plusieurs initiatives en ce sens, notamment :

► **Pôle d'innovation de l'Est**

- › Budget d'investissement 2025 : **14,5 M\$**
- › PDI 2025-2034 : **19,8 M\$**

► **Revitalisation du secteur de la rue Racine**

- › Budget d'investissement 2025 : **2,0 M\$**
- › PDI 2025-2034 : **4,0 M\$**

► **Bonification de l'offre de toilettes publiques dans le secteur du Vieux-Québec**

- › Ajout de services au budget de fonctionnement 2025 : **0,2 M\$**

## Développement durable, biodiversité et environnement : Une Ville saine et verte qui prend soin de son territoire et de ses ressources



L'influence des changements climatiques sur les activités quotidiennes est une évidence scientifique. Afin de préserver les espaces pour les générations futures, les projets d'adaptation aux changements climatiques se multiplient, tout en poursuivant les investissements dans la réserve financière prévue à cet effet.

Augmenter le verdissement, assainir les cours d'eau, assurer une saine gestion des matières résiduelles, préserver la biodiversité et les milieux naturels font entre autres partie des priorités de la Ville.

Les services rendus aux citoyens liés à cette priorité organisationnelle sont les suivants :



## Procurer un environnement écoresponsable et sain

### Activités de coordination et de mise en œuvre procurant un environnement propre, vert et pérenne

Le budget 2025 propose plusieurs initiatives en ce sens, notamment :

► **Réserve financière pour la pérennité et le développement des infrastructures et l'adaptation aux changements climatiques**

- › Dotation 2025 : **45,0 M\$**, en hausse de 15,0 M\$

► **Mise en œuvre du Plan de transition climatique 2021-2025**

- › Budget d'investissement 2025 : **21,0 M\$**
- › PDI 2025-2034 : **57,0 M\$**
- › Coût total : **100,0 M\$**

► **Pérennité des bâtiments et des équipements du complexe de valorisation énergétique, incluant l'entretien préventif**

- › Budget d'investissement 2025 : **13,0 M\$**
- › PDI 2025-2034 : **103,0 M\$**
- › Ajout de services au budget de fonctionnement 2025 : **0,8 M\$**

► **Aménagement des écocentres**

- › Budget d'investissement 2025 : **7,0 M\$**
- › PDI 2025-2034 : **11,5 M\$**

- ▶ **Aménagement des sites permettant la gestion des sols d'excavation**
  - › Budget d'investissement 2025 : **9,9 M\$**
  - › PDI 2025-2034 : **21,2 M\$**
- ▶ **Plantation d'arbres et autres végétaux**
  - › Budget d'investissement 2025 : **7,9 M\$**
  - › PDI 2025-2034 : **81,2 M\$**
- ▶ **Planification et mise en œuvre du Plan métropolitain de gestion des matières résiduelles**
  - › Budget d'investissement 2025 : **4,6 M\$**
  - › PDI 2025-2034 : **42,9 M\$**
- ▶ **Plan directeur du parc naturel du Mont-Bélair**
  - › Budget d'investissement 2025 : **2,5 M\$**
- ▶ **Projets de mise en valeur des milieux naturels**
  - › Budget d'investissement 2025 : **1,5 M\$**
  - › PDI 2025-2034 : **19,0 M\$**
- ▶ **Aménagement des sentiers de vélo de montagne et fatbike**
  - › Budget d'investissement 2025 : **0,6 M\$**
  - › PDI 2025-2034 : **2,2 M\$**
- ▶ **Mesure et suivi de la qualité de l'air**
  - › Budget d'investissement 2025 : **0,4 M\$**

## Gérer l'eau

**Activités de protection de la ressource, de la captation, du traitement, de la distribution, de la collecte, de l'assainissement et du contrôle des eaux assurant une eau de qualité pour les citoyens et l'environnement**

Le budget 2025 propose plusieurs initiatives en ce sens, notamment :

- ▶ **Réfection des infrastructures de traitement de l'eau potable et des eaux usées, incluant l'usine de Sainte-Foy**
  - › Budget d'investissement 2025 : **29,1 M\$**
  - › PDI 2025-2034 : **226,3 M\$**
- ▶ **Travaux correctifs à la rivière Lorette**
  - › Budget d'investissement 2025 : **22,0 M\$**
  - › PDI 2025-2034 : **56,0 M\$**
- ▶ **Plan de protection du lac Saint-Charles**
  - › Budget d'investissement 2025 : **4,5 M\$**
  - › PDI 2025-2034 : **20,6 M\$**
- ▶ **Pérennité et intervention sur les réseaux d'aqueduc et d'égouts**
  - › Budget d'investissement 2025 : **4,0 M\$**
  - › PDI 2025-2034 : **44,5 M\$**



# Développement social, lutte à la pauvreté et à l'exclusion : Une Ville bienveillante qui ne laisse personne derrière



Plus que jamais, la Ville de Québec occupe un rôle pivot dans la lutte à la pauvreté et à l'exclusion. Avec les partenaires, tant communautaires que gouvernementaux, elle poursuit ses efforts pour faire de Québec une ville qui prend soin de tous les citoyens et qui trace la voie vers l'inclusion sociale.

Par des politiques et des programmes adaptés, la Ville pose des gestes en matière de sécurité urbaine et de lutte à la pauvreté et à l'exclusion sociale.

Les services rendus aux citoyens liés à cette priorité organisationnelle sont les suivants :

## Animer et soutenir le milieu

### Moyens pour soutenir et renforcer le développement social, sportif, culturel, artistique et touristique, au niveau local

Le budget 2025 propose plusieurs initiatives en ce sens, notamment :

- ▶ **Plan d'action en itinérance 2024-2030**
  - › Ajout de services au budget de fonctionnement 2025 : **1,0 M\$**
  - › Budget total : **4,7 M\$**
- ▶ **Bonification du programme ÉquiMobilité**
  - › Ajout de services au budget de fonctionnement 2025 : **0,8 M\$**
  - › Budget total : **1,8 M\$**
- ▶ **Vision de l'immigration 2024-2030**
  - › Ajout de services au budget de fonctionnement 2025 : **0,4 M\$**
  - › Budget total : **0,9 M\$**
- ▶ **Plan d'action en matière d'accessibilité universelle**
  - › Budget d'investissement 2025 : **0,3 M\$**
  - › PDI 2025-2034 : **3,2 M\$**
- ▶ **Plan d'action en agriculture urbaine 2020-2025**
  - › Budget d'investissement 2025 : **0,8 M\$**
  - › PDI 2025-2034 : **9,8 M\$**





## Assurer la sécurité urbaine

### Actions assurant la sécurité et le sentiment de sécurité, tant pour les citoyens que pour les visiteurs

Le budget 2025 propose plusieurs initiatives en ce sens, notamment :

- ▶ **Hausse de 51 effectifs au Service de Police**
  - › Ajout de services au budget de fonctionnement 2025 : **7,1 M\$**
- ▶ **Hausse de 35 effectifs au Service de protection des incendies**
  - › Ajout de services au budget de fonctionnement 2025 : **3,8 M\$**
- ▶ **Acquisition d'équipements pour le Schéma de couverture de risques en incendie incluant le remplacement d'équipements motorisés**
  - › Budget d'investissement 2025 : **2,4 M\$**
  - › PDI 2025-2034 : **46,0 M\$**
- ▶ **Acquisition et remplacement d'équipements motorisés pour le Service de police**
  - › Budget d'investissement 2025 : **10,4 M\$**
  - › PDI 2025-2034 : **23,7 M\$**
- ▶ **Construction, agrandissement et réaménagement des casernes de pompiers**
  - › Budget d'investissement 2025 : **2,1 M\$**
  - › PDI 2025-2034 : **12,2 M\$**



# Saine gestion de l'administration publique :

## Une Ville efficace et performante



Offrir une qualité de vie incomparable aux citoyens de Québec, tout en respectant leur capacité de payer exige une rigueur budgétaire exemplaire. La Ville travaille continuellement à l'optimisation de ses pratiques au bénéfice des citoyens. En ce sens, des mesures de réduction des dépenses de 31,7 M\$ seront réalisées en 2025, tout en maintenant un service de qualité aux citoyens.

Les services rendus aux citoyens liés à cette priorité organisationnelle sont les suivants :



### Bien administrer la Ville

#### Pratiques assurant la saine gestion des ressources et l'engagement des citoyens et des partenaires dans la vie démocratique

Le budget 2025 propose plusieurs initiatives en ce sens, notamment :

- ▶ **Mise à niveau des infrastructures municipales liées à la gestion de l'eau et aux voies de circulation**
  - › Budget d'investissement 2025 : **112,8 M\$**
  - › PDI 2025-2034 : **1,3 G\$**
- ▶ **Pérennité des bâtiments et équipements urbains**
  - › Budget d'investissement 2025 : **36,1 M\$**
  - › PDI 2025-2034 : **460,7 M\$**
- ▶ **Pérennité du Centre Vidéotron**
  - › Budget d'investissement : **2,5 M\$**
  - › PDI 2025-2034 : **20,5 M\$**
- ▶ **Coûts d'énergie et d'entretien pour les nouvelles installations**
  - › Ajout de services au budget de fonctionnement 2025 : **1,0 M\$**
- ▶ **Politique d'approvisionnement durable axée sur l'achat local**
  - › Ajout de services au budget de fonctionnement 2025 : **0,1 M\$**
- ▶ **Soutien aux citoyens pour des dispositifs anti-refoulement et pour les pompes à puisard**
  - › Ajout de services au budget de fonctionnement 2025 : **0,1 M\$**



# CADRE FINANCIER

Afin d'assurer une saine gestion des finances publiques, la Ville respecte son cadre financier par l'application de politiques financières rigoureuses. Ces dernières fixent certaines balises essentielles à de bonnes pratiques de gestion. Elles sont renforcées par les cibles suivantes :

- ▶ Dette nette consolidée par rapport aux revenus de fonctionnement consolidés à 70,0 % d'ici 2032
- ▶ Service de la dette nette par rapport aux revenus de fonctionnement à 10,0 % d'ici 2032
- ▶ Réserve d'infrastructures pour changements climatiques

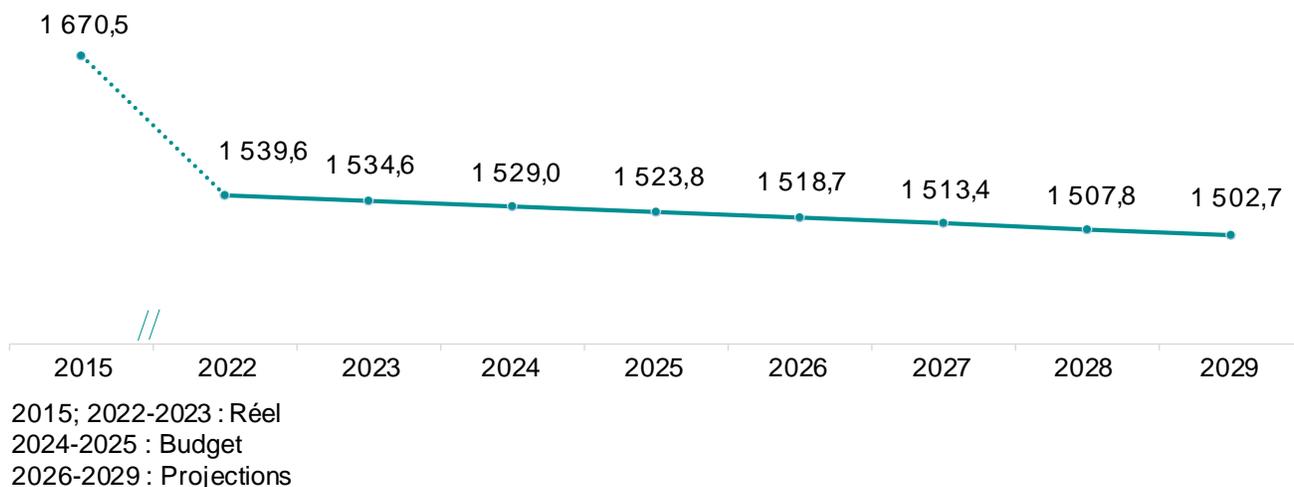
Cadre financier	Budget 2024	Budget 2025
<b>Dette nette consolidée par rapport aux revenus de fonctionnement</b> Cible : ≤ 70,0 % en 2032	86,9 %	78,9 %
<b>Service de la dette nette par rapport aux revenus de fonctionnement</b> Cible : ≤ 10,0 % en 2032	13,7 %	12,7 %
<b>Réserve d'infrastructures pour changements climatiques</b> + 15,0 M\$ par an	30,0 M\$	45,0 M\$
<b>Paiement comptant d'immobilisations (PCI)</b> Cible : 157,7 M\$ récurrent	157,7 M\$	157,7 M\$
<b>Réserve financière pour le paiement de la dette</b> Cible : 50,0 M\$ récurrent	50,0 M\$	50,0 M\$
<b>Rémunération globale</b> Cible : ≤ 40,0 %	34,6 %	35,8 %
<b>Contingent</b> Cible : 0,5 % du budget de fonctionnement des unités administratives	5,8 M\$	6,2 M\$



## DETTE NETTE

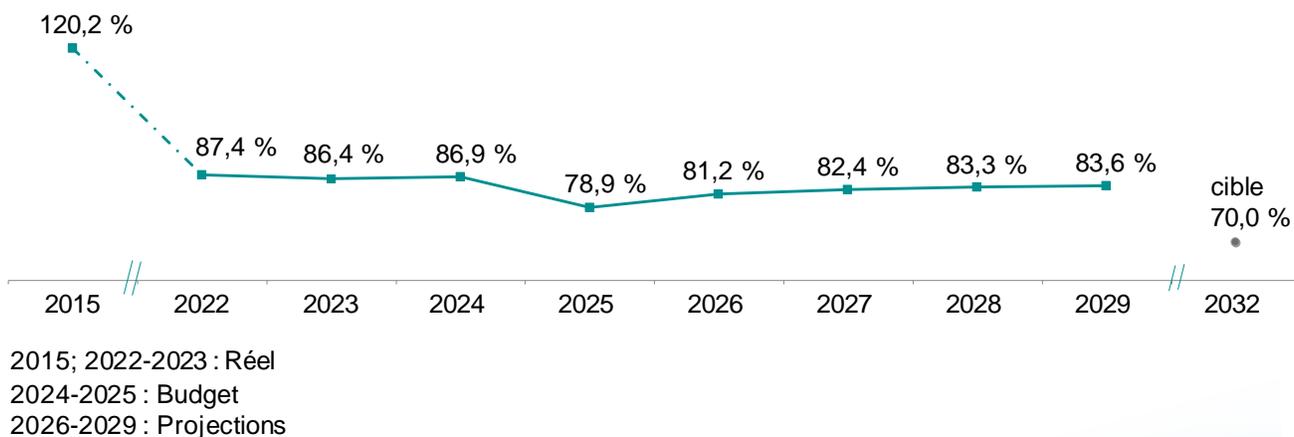
La gestion financière responsable permet de diminuer la pression sur la dette. En 2025, la dette nette recule à 1 523,8 M\$, en baisse de 5,2 M\$ par rapport au budget 2024.

Dette nette  
(en millions de dollars)



En 2025, il est prévu que le ratio de la dette nette consolidée par rapport aux revenus de fonctionnement consolidés soit de 78,9 %.

Dette nette consolidée par rapport aux revenus de fonctionnement consolidés



# PROGRAMME DÉCENNAL D'IMMOBILISATIONS 2025-2034

La Ville effectue une planification des investissements sur une période de 10 ans afin de permettre une meilleure planification des besoins de pérennité des infrastructures et des grands projets de développement de la Ville, dans le respect de la Politique de gestion de la dette.

En 2025, le total des investissements prévus se situe à 1 320,7 M\$, dont 1 021,6 M\$ pour la Ville et 299,1 M\$ pour le RTC.

## Sommaire des investissements

(en millions de dollars)

Programme décennal d'immobilisations	2025	2026	2027	2028	2029	Total 2025-2029	2030-2034	Total 2025-2034	
<b>INVESTISSEMENTS</b>									
Ville de Québec	758,9	723,8	623,7	528,4	510,2	3 145,0	2 320,5	5 465,5	58,8 %
Tramway de Québec*	262,7	89,9	-	-	-	352,5	-	352,5	-
Sous-total Ville de Québec	1 021,6	813,7	623,7	528,4	510,2	3 497,5	2 320,5	5 818,0	62,6 %
Réseau de transport de la Capitale (RTC)	299,1	381,5	514,2	381,3	391,3	1 967,4	1 504,4	3 471,8	37,4 %
<b>Investissements totaux</b>	<b>1 320,7</b>	<b>1 195,2</b>	<b>1 137,9</b>	<b>909,7</b>	<b>901,5</b>	<b>5 464,9</b>	<b>3 824,9</b>	<b>9 289,8</b>	<b>100,0 %</b>
<b>FINANCEMENT</b>									
Financement externe	678,9	521,1	494,1	329,4	370,9	2 394,3	1 452,3	3 846,6	41,4 %
Emprunts par obligations	390,8	422,3	408,9	366,5	366,9	1 955,4	1 554,1	3 509,5	37,8 %
Paiement comptant d'immobilisations	157,7	157,7	157,7	157,7	157,7	788,5	788,5	1 577,0	17,0 %
Réserve pour changements climatiques, fonds de parc, fonds carrières et sablières et autres	93,3	94,1	77,2	56,1	6,0	326,7	30,0	356,7	3,8 %
<b>Financement total</b>	<b>1 320,7</b>	<b>1 195,2</b>	<b>1 137,9</b>	<b>909,7</b>	<b>901,5</b>	<b>5 464,9</b>	<b>3 824,9</b>	<b>9 289,8</b>	<b>100,0 %</b>

\* Les montants pour 2025 et 2026 correspondent au solde de l'enveloppe des dépenses autorisées

Il s'agit d'investissements importants qui s'inscrivent en continuité avec les actions entreprises au cours des dernières années. La Ville a choisi d'investir notamment pour de grands projets, tels que les logements sociaux, la mobilité active, le Plan de transition et d'action climatique et la sécurité routière, et de profiter pleinement des programmes gouvernementaux d'aide financière destinés aux infrastructures. La mise à niveau des infrastructures et l'amélioration de la qualité des services rendus aux citoyens vont permettre de transférer aux générations futures des équipements municipaux de valeur.

En ce qui concerne le tramway de Québec, le gouvernement a confié en octobre dernier la maîtrise d'œuvre du projet à CDPQ Infra. Les investissements prévus au PDI au montant de 262,7 M\$ pour 2025 et de 89,9 M\$ pour 2026 correspondent au solde de l'enveloppe des dépenses autorisées par le gouvernement de 924,5 M\$. Les ajustements nécessaires au budget d'investissement seront apportés lorsque les discussions avec le gouvernement concernant les responsabilités de la Ville auront été finalisées.

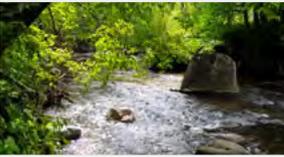
# GRANDS PROJETS DU PROGRAMME DÉCENNAL D'IMMOBILISATIONS 2025-2034

Le portrait d'une ville se dessine en fonction des projets majeurs qui voient le jour sur son territoire.

Les investissements prévus au PDI 2025-2034 sont de 9 289,8 M\$ et comprennent notamment les grands projets présentés au tableau suivant.

## GRANDS PROJETS D'INVESTISSEMENT | Montants prévus pour 2025-2034

3 471,8 M\$		Projets incluant l'électrification <b>DU RÉSEAU DE TRANSPORT DE LA CAPITALE</b>
1 264,0 M\$		Projets d' <b>INGÉNIERIE</b> , notamment la réhabilitation et la réfection de chaussées, la réfection et l'entretien des ouvrages d'art, des ouvrages d'eau et d'assainissement
254,6 M\$		Projets liés à l'Entente de <b>DÉVELOPPEMENT CULTUREL</b> entre le ministère de la Culture et des Communications et la Ville (234,6 M\$) et mise en oeuvre des <b>VISIONS CULTURELLES</b> (18,0 M\$)
248,3 M\$		Réfection des postes <b>D'EAU POTABLE ET D'EAUX USÉES</b> (79,8 M\$), des <b>OUVRAGES</b> et <b>ÉQUIPEMENTS</b> (75,6 M\$) et de l' <b>USINE DE TRAITEMENT DE L'EAU POTABLE</b> de Sainte-Foy (70,9 M\$); protection de la <b>PRISE D'EAU</b> du lac Saint-Charles (20,6 M\$) et augmentation de la réserve d'eau potable de l' <b>USINE DE TRAITEMENT DES EAUX</b> de Québec (1,4 M\$)
194,5 M\$		Mise en œuvre de la Vision de la <b>MOBILITÉ ACTIVE</b> 2023-2027
193,2 M\$		<b>ACQUISITIONS ET REMPLACEMENTS DE DIVERS VÉHICULES</b> , incluant les véhicules électriques et les bornes de recharge
191,8 M\$		Programme <b>RÉNOVATION QUÉBEC</b> (65,0 M\$), développement d' <b>HABITATIONS ABORDABLES</b> (65,0 M\$) et de <b>LOGEMENTS SOCIAUX</b> (36,8 M\$), programme <b>ACCÈS FAMILLE</b> (25,0 M\$)

136,8 M\$		Mise à niveau des équipements récréatifs, sportifs et de plein air, notamment les terrains de <b>BASEBALL</b> (32,2 M\$), les surfaces <b>MULTISPORTS</b> (24,8 M\$), les aires de <b>PLANCHES À ROULETTES</b> (21,5 M\$), les terrains de <b>TENNIS</b> et de <b>PICKLEBALL</b> (14,2 M\$), les terrains de <b>BASKETBALL</b> (7,8 M\$), les surfaces synthétiques de <b>SOCCER</b> (4,4 M\$) et les terrains de <b>VOLLEYBALL DE PLAGE</b> (3,3 M\$)
129,0 M\$		Plan directeur <b>AQUATIQUE</b>
120,0 M\$		Investissements en <b>SÉCURITÉ ROUTIÈRE</b>
103,0 M\$		Travaux au <b>COMPLEXE DE VALORISATION ÉNERGÉTIQUE</b> de la Ville de Québec afin d'assurer sa pérennité et sa performance
89,9 M\$		Travaux correctifs de la <b>RIVIÈRE LORETTE</b> (56,0 M\$) et travaux liés au <b>PLAN DES RIVIÈRES</b> (33,9 M\$)
81,2 M\$		Plantation d' <b>ARBRES</b> et autres végétaux
2 811,7 M\$		Autres projets prévus au Programme décennal d'immobilisations
9 289,8 M\$	<b>INVESTISSEMENTS TOTAUX 2025-2034</b>	



