

**Rapport de mission
du maire de Québec
à Boston, au Massachusetts
Du 20 au 22 mars 2024**

RAYONNER

APPRENDRE

ATTIRER

OBJECTIFS DE MISSION

- Participer à l'événement Building Energy Boston, sur le thème de la résilience climatique
- Visiter des structures d'intérêt pour Québec en technologies climatiques liées au bâtiment
- Rencontrer des acteurs économiques ciblés par Québec International
- Échanger avec les autorités de la Ville de Boston sur l'accessibilité au logement, la décarbonation des bâtiments, le développement économique et la mobilité durable

Aperçu des principales retombées de la mission

Québec RAYONNE

- Pour cette mission économique axée sur la construction écoresponsable, le maire de Québec était accompagné de huit entreprises, organismes et professionnels de Québec, de Québec International et de trois représentants des médias (retombées médiatiques).
- Pour leur développement d'affaires en Nouvelle-Angleterre, 1^{er} marché de proximité aux États-Unis, les participants ont pu bénéficier de l'accompagnement de la Délégation du Québec à Boston ainsi que de deux témoignages d'entreprises en bâtiment et technologies favorisant l'efficacité énergétique du Québec qui ont percé sur ce marché.
- Le maire a pu s'entretenir avec la directrice générale de la North Sustainable Energy Association (NESEA), qui réunit architectes et ingénieurs, lors de l'événement annuel Building Energy Boston.
- Le maire a été reçu à l'hôtel de ville de Boston par la présidente du conseil municipal, francophone par ses origines, et par deux élus influents de l'équipe de la mairesse Michelle Wu sur les questions de développement économique équitable et d'environnement. L'échange a également porté sur l'accès au logement et la mobilité. Tous ont participé à la levée du drapeau de l'Organisation internationale de la Francophonie avec le maire de Québec afin de souligner le mois de la francophonie devant un parterre de représentants de la communauté francophile de Boston.
- Le maire de Québec a pu constater le rayonnement du savoir-faire culturel et événementiel de Québec avec le parcours [Winteractive](#). Présenté au centre-ville de Boston du 17 janvier au 14 avril 2024, ce projet a été rendu possible grâce à une collaboration avec Ex Muro pour le prêt d'œuvres d'art public éphémères d'artistes d'ici.

Québec APPREND

- En Amérique du Nord, l'État du Massachusetts et la Ville de Boston sont à l'avant-garde en matière de technologies vertes, de construction de logements durables et de décarbonation du bâti, avec des normes et des investissements conséquents.
Plus précisément :
- À [Building Energy Boston](#), les participants ont pu observer l'esprit de communauté qui prévaut entre les acteurs du bâtiment écoénergétique, qu'ils soient architectes, ingénieurs, constructeurs, fournisseurs de matériaux, administrateurs publics ou habitants (l'accessibilité à un environnement confortable pour tous). Le bâti représente 68 % des émissions de gaz à effet de serre (GES) à Boston par rapport à 25 % à Québec (2021). Boston a des objectifs ambitieux de carboneutralité pour 2050 qu'elle compte atteindre avec, entre autres, le modèle Passive house (résilience thermique des habitations) et sa stratégie Berdo 2.0 qui rend obligatoire la divulgation des GES pour les propriétaires d'immeubles. Autre apprentissage, lorsqu'elle est utilisée dès le début du processus, la modélisation énergétique constitue un outil puissant d'aide à la décision et à la réduction des coûts, des GES et de la consommation d'énergie.
- Lors de la visite du [Boston University's \(BU\) Center for Computing and Data Sciences](#), les délégués ont pu apprécier la construction du plus important bâtiment carboneutre de Boston : un édifice signature (concours d'architecture) reposant sur un imposant système de géothermie implanté en milieu urbain, aux abords de la rivière Charles, et qui alimentera les édifices avoisinants de la BU.
- La directrice Infrastructures vertes de la Ville de Boston a présenté les grandes lignes de la mise à jour du plan de mobilité GoBoston Revisioned qui vise à faire du transport en commun et de la mobilité active des solutions plus attrayantes pour les Bostonnais qui passent beaucoup de temps coincés dans le trafic avec pour principes l'accessibilité physique et financière, la sécurité, la fiabilité

et la résilience climatique. Un enjeu demeure, car la Massachusetts Bay Transportation Authority (MBTA) ne relève pas que de la Ville et est sous-financée. En matière d'aménagement, tout comme Québec, Boston privilégie l'approche par projet-pilote pour tester de nouvelles initiatives afin d'enclencher le changement. Boston utilise notamment le verdissage pour diminuer la vitesse sur certaines rues et favoriser la résilience de son territoire qui est hautement inondable en raison de la hausse des niveaux de la mer attribuable aux effets des changements climatiques.

- Chez [Mass CEC](#), l'agence de développement économique de l'État qui a pour mission d'accélérer la croissance du secteur des énergies propres, avec un volet bâtiment vert, il a été question des mesures pour encourager non seulement la construction carboneutre, par le biais de l'approche Passive house, mais aussi pour optimiser l'efficacité énergétique du parc immobilier existant (rôle-conseil, programmes financiers pour créer de la compétitivité dans le secteur, formation de la main-d'œuvre, analyse du cycle de vie des matériaux, standards étatiques pour la réduction des GES, partage des meilleures pratiques par les leaders de l'industrie, concours pour mettre de l'avant les modèles, etc.).

Québec **ATTIRE**

- Pour favoriser l'attraction et la consolidation d'investissements directs étrangers (IDE) à Québec, le maire a pu s'entretenir avec six hauts représentants d'entreprises implantées à Québec ou désireuses de le faire dont les maisons mères se trouvent dans la région de Boston. Ces entreprises sont accompagnées par Québec International, qui veille à la réussite de leur projet d'affaires et à leur adéquation avec l'écosystème de Québec. À cet égard, les villes de Québec et Boston partagent des industries clés qui reposent sur la force de leurs institutions d'enseignement et de recherche, principalement en science de la vie, en technologies et en finances (assurances).
- Une visite a été effectuée au siège nord-américain de la multinationale française Dassault Systèmes où le maire a eu droit à une présentation sur les multiples usages qu'offre la modélisation 3D par jumeaux numériques pour les enjeux urbains. Collaborant déjà avec l'incubateur Quantino de l'Institut national d'optique (INO), l'entreprise est intéressée à développer d'autres projets à Québec.

CONCLUSION ET SUIVIS À COURT TERME

- Mission très concluante sur le plan des apprentissages et de l'importance de ce marché de proximité pour Québec. Des activités à saveur économique seront mises de l'avant par Québec International pour poursuivre les liens établis avec NESEA, en développement d'affaires et en IDE.
- Les entreprises accompagnées par Québec International ont été unanimement très satisfaites de leur participation pour l'atteinte de leurs objectifs initiaux, les retombées potentielles pour leur organisation et la synergie du groupe.
- Québec International poursuivra le dialogue avec les entreprises rencontrées qui sont déjà implantées à Québec et les pourparlers avec celles désireuses d'y avoir une nouvelle place d'affaires.
- Avec la collaboration de la Délégation du Québec à Boston, une invitation sera faite à la mairesse de Boston et aux membres de son équipe pour venir à Québec afin de poursuivre les échanges sur l'habitation, l'adaptation aux changements climatiques, la mobilité durable et le développement économique, tout en misant aussi sur la proximité des deux territoires pour développer davantage de liens.
- Pour des échanges avec les équipes mobilisées en transition écologique et en bâtiment durable, la Ville de Québec compte inviter la directrice Infrastructures vertes à la Ville de Boston, Kate England, et l'architecte québécoise basée à Boston et engagée dans le développement du bâti carboneutre ou à haute efficacité énergétique, Martine Dion, toutes deux rencontrées lors de cette mission grâce à la Délégation du Québec à Boston.
- Enfin, une invitation sera aussi adressée au président du Downtown Boston Business Improvement District (BID), Michael J. Nichols. Ce dernier est intéressé par notre offre touristique et événementielle hivernale. La Ville pourrait profiter de son séjour pour qu'il puisse présenter le modèle des BID et le travail de son organisation pour animer le centre-ville de Boston (soutien aux commerçants, animation et offre expérientielle, rayonnement, maintien du sentiment de sécurité, de la propreté, des employés dans les bureaux et de la valeur des propriétés, etc.).