



# Analyse comparative de la compétitivité de différentes villes canadiennes en matière de charges fiscales et d'autres coûts d'exploitation sensibles à la localisation

Préparé pour la Ville de Québec

—  
Rapport final – Février 2025





# AVIS AU LECTEUR

Cette présentation, qui a été préparée par KPMG s.r.l./S.E.N.C.R.L. (« KPMG »), est destinée à l'usage de la Ville de Québec (le « Client »), conformément aux conditions du cahier de charge de l'appel d'offres n° 90683 daté du 21 juin 2024 et du bon de commande n° 3727736 daté du 13 août 2024. Toute personne ou entité autre que le Client ne devra pas s'y appuyer, et KPMG décline expressément dans la présente toute responsabilité ou obligation à l'égard de toute personne ou entité autre que le Client pouvant découler de l'usage de cette présentation.

Le présent rapport est le produit d'une collecte de données provenant de nombreuses sources et de travaux d'analyse, et il ne doit pas être utilisé à des fins de promotion ou de marketing. KPMG ne garantit pas et ne déclare pas que les informations contenues dans cette présentation sont exactes, complètes, suffisantes ou adéquates pour leur usage par toute personne ou entité autre que le Client, ou pour toute autre fin que celle énoncée dans le Contrat de services professionnels.

Les lecteurs sont avisés que les comparaisons des charges fiscales et autres coûts d'exploitation sont des estimations fondées sur les hypothèses sous-jacentes et les données disponibles. Les résultats présentés dans ce rapport se veulent donc illustratifs et ne représentent en aucun cas les charges fiscales et autres coûts réels d'une entreprise spécifique, lesquels dépendent des facteurs propres à chaque cas d'espèce.

Il doit également être relevé que certains changements méthodologiques ont été appliqués en fonction des données disponibles pour la mise à jour, ce qui limite la comparabilité des résultats avec ceux de la première mouture de l'étude.

# Table des matières

<b>Introduction</b>	<b>04</b>
<b>Compétitivité globale des villes</b>	<b>10</b>
• Total des coûts d'exploitation sensibles à la localisation	<b>11</b>
• Charges fiscales	<b>19</b>
• Autres coûts d'exploitation sensibles à la localisation	<b>34</b>
<b>Coûts d'exploitation sensibles à la localisation par profil d'entreprise</b>	<b>47</b>
• Production de biens – Fabrication à haute teneur en technologie	<b>48</b>
• Transport et entreposage – Centre de distribution	<b>61</b>
• Services professionnels – Ingénierie et services connexes	<b>74</b>
• Commerce de gros – Grossiste de quincaillerie industrielle	<b>86</b>
• Commerce de détail – Commerce de taille moyenne	<b>98</b>
• Commerce de détail – Commerce local	<b>110</b>
• Établissements d'hébergement – Hôtel de grande taille	<b>122</b>
• Établissements d'hébergement – Hôtel boutique	<b>134</b>
• Restauration – Pub gastronomique	<b>146</b>
• Restauration – Restaurant familial	<b>158</b>
<b>Méthodologie détaillée</b>	<b>170</b>
<b>Annexes</b>	<b>181</b>





# Introduction





# Mandat



La Ville de Québec a mandaté KPMG pour la réalisation de la mise à jour d'une étude comparative des coûts sensibles à la localisation des entreprises à travers le Canada ayant été réalisée en 2021.

Cet exercice a pour objectif de mieux comprendre l'importance relative de ces différents coûts pour les entreprises au pays et les écarts observés entre les différentes villes.

Ce rapport vise à présenter les résultats d'une analyse comparative des coûts sensibles à la localisation à travers 5 villes québécoises et 10 villes canadiennes hors Québec, le tout pour 10 profils d'entreprises distincts (décrits en page 7).

Les coûts sensibles à la localisation sont les coûts appelés à varier en fonction du lieu des opérations des entreprises. Ces coûts sont répartis à travers les catégories suivantes :



## Charges fiscales

Les charges fiscales sont classées en trois catégories, soit les charges liées à l'imposition foncière, à l'imposition sur le revenu des sociétés, ainsi que les charges liées à la main-d'œuvre.



## Main-d'œuvre

Les coûts de main-d'œuvre reposent sur l'analyse de la rémunération globale par catégorie de postes applicables à chaque profil d'entreprise et ville couverte. La rémunération modélisée inclut le salaire de base, la rémunération variable et les avantages sociaux offerts par l'employeur.



## Installations

Les coûts des installations sont fondés sur l'analyse des loyers moyens par type d'espace (ex. industriel, à bureau, de détail)\*, ainsi que de la localisation des installations à l'intérieur des villes couvertes (banlieue et centre-ville).



## Énergie

Les coûts liés à l'énergie varient en fonction de la localisation, du type d'activités (ex. commerciales et industrielles), ainsi que des volumes de consommation d'électricité et de gaz naturel (lorsqu'applicable).



## Transport

Les coûts en transport (ex. terrestre et maritime) varient en fonction de la localisation des entreprises. Ces coûts s'appliquent à deux des dix profils étudiés (Productions de biens – Fabrication à haute teneur et technologie et Transport et entreposage – Centre de distribution).

Ces coûts se distinguent des coûts non sensibles à la localisation (par exemple, les coûts de la matière première, les coûts de marketing, etc.) qui sont présumés constants à travers les villes pour les fins de la présente analyse, ainsi que des coûts liés aux intérêts et à la dépréciation, qui ne sont pas l'objet de cette étude.

Pour chaque secteur d'activité, les résultats présentés comprennent :

- Le classement des villes pour (i) chaque catégorie de coûts et de charges modélisés, (ii) le total des charges fiscales et (iii) l'ensemble des coûts sensibles à la localisation), selon un indice de compétitivité à travers les villes, en dollars par an, et en fonction de la superficie de plancher occupée ou d'une moyenne par employé, le cas échéant ;
- Une analyse comparative du positionnement de la Ville de Québec avec la moyenne des villes étudiées ;
- Une analyse interprovinciale basée sur les villes d'intérêts ;
- Une description détaillée de la méthodologie utilisée.

\*Tout comme les valeurs moyennes par chambre pour les établissements d'hébergement.

# Villes couvertes

La compétitivité des villes en matière de coûts sensibles à la localisation dépend d'une pluralité de facteurs étant appelés à varier entre les différentes provinces, régions et villes canadiennes. La présente étude a comme objectif d'analyser les différences entre les 15 villes canadiennes identifiées sur la carte-ci contre ce qui a trait à ces coûts.

Ces 15 villes ont été choisies de manière à représenter une diversité de régions et de tailles d'agglomérations.

Les plus grandes villes canadiennes ont été retenues, tout comme les principales villes de taille moyenne par région, dont cinq des plus grandes villes québécoises.

Ces villes sont situées dans 8 des 10 provinces canadiennes, soit :

- Le Québec (Québec, Montréal, Gatineau, Longueuil, Laval)
- La Colombie-Britannique (Vancouver)
- L'Alberta (Calgary, Edmonton)
- Le Manitoba (Winnipeg)
- La Saskatchewan (Saskatoon)
- L'Ontario (Toronto, Ottawa, Hamilton)
- La Nouvelle-Écosse (Halifax)
- Le Nouveau-Brunswick (Moncton)

Il est à noter que ce projet se focalise sur l'analyse des coûts sensibles à la localisation pour les agglomérations sélectionnées plutôt que leurs régions métropolitaines de recensement (RMR), comme certaines villes font partie de la même RMR\*.



\*Par exemple, Laval et Longueuil font partie de la RMR de Montréal. Ottawa et Gatineau font également partie de la même RMR (Ottawa-Gatineau).

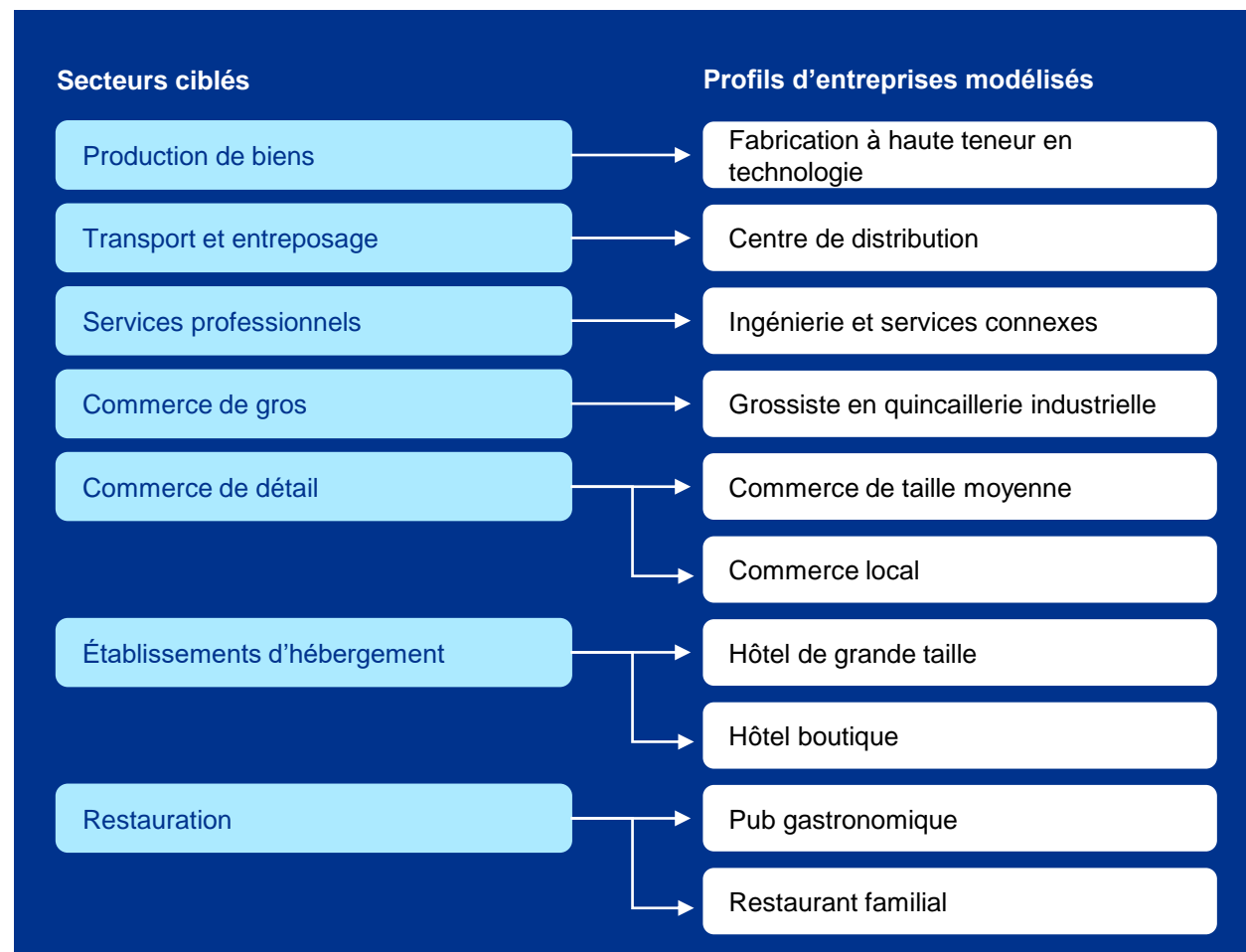
# Secteurs ciblés et profils d'entreprises

Dans le cadre de cette étude, un profil d'entreprise réfère à une structure de coûts et des paramètres opérationnels représentatifs d'un domaine d'activité économique. C'est en se basant sur les paramètres caractérisant ces profils que les différents coûts par ville d'intérêt ont été calculés.

Chaque profil d'entreprise a été modélisé sur la base d'un nombre de paramètres opérationnels (ex. ventilation des employés par catégorie de postes, superficie des installations, consommation énergétique, etc.) qui sont résumés en introduction aux résultats de chaque profil. Ces paramètres opérationnels ont notamment été validés dans le cadre d'entretiens réalisés pour la réalisation de la première mouture de l'étude, ainsi que de mandats précédents réalisés par KPMG.

L'analyse de compétitivité à travers les villes a porté sur sept secteurs économiques clés pour la Ville de Québec (répertoriés ci-contre). À travers ces secteurs, dix profils d'entreprises ont été modélisés, comme il a été jugé préférable de subdiviser trois des secteurs ciblés afin de mieux dépeindre la diversité des entreprises qu'ils rassemblent.

Ces trois secteurs subdivisés sont Commerce de détail, Établissements d'hébergement et Restauration.



# Coûts analysés

Afin de comparer la compétitivité des villes couvertes en matière de charges fiscales et d'autres coûts d'exploitation sensibles à la localisation à travers les dix profils d'entreprises, KPMG a compilé une pluralité de données sur des coûts d'exploitation prévalant dans chacune des villes. Ces données peuvent être divisées en deux grandes catégories, tel qu'illustré ci-dessous.

## Coûts d'exploitation sensibles à la localisation

### Charges fiscales

#### Charges fiscales liées à la main-d'œuvre

- Cotisations au RRQ<sup>1</sup>
- Cotisations au FSS<sup>2</sup>
- Cotisations au RQAP<sup>3</sup>
- Cotisations au Régime de pensions du Canada (Fédéral)
- Cotisations à l'AE<sup>4</sup>
- Charges équivalentes dans les autres provinces

#### Charges liées à l'imposition foncière

- Taxes municipales basées sur la valeur des immeubles
- Taxes scolaires
- Taxes sur la consommation d'eau

#### Impôts sur le revenu

- Impôt fédéral
- Impôt provincial
- Incitatifs fiscaux, lorsqu'applicable.

### Autres coûts d'exploitation sensibles à la localisation

#### Coûts de main-d'œuvre

- Nombre total d'employés par profil d'entreprise et répartition par type de poste
- Rémunération globale par type de poste à travers les différentes villes

#### Coûts liés aux installations

- Loyers moyens par pied carré pour les espaces industriels, de commerce de détail et à bureaux par ville d'intérêt.
- Valeurs moyennes par chambre pour les établissements d'hébergement par ville d'intérêt, à partir desquelles les loyers moyens ont été estimés.
- Taux de capitalisation par ville, localisation et type d'espace.

#### Coûts liés au transport

- Coûts de transport de marchandise par moyen de transport (terrestre et maritime) et ville de destination
- Applicable à Fabrication à haute teneur en technologie et Centre de distribution seulement.*

#### Facture énergétique

- Tarifs d'électricité et de gaz naturel (lorsqu'applicable) par ville d'intérêt

Notes : <sup>1</sup>Régime des rentes du Québec; <sup>2</sup>Fonds des services de santé; <sup>3</sup>Régime québécois d'assurance parentale; <sup>4</sup>Assurance-emploi



# Méthodologie globale



Afin de rassembler les données nécessaires à la définition des paramètres opérationnels des profils d'entreprises et à l'analyse des coûts par ville, KPMG s'est appuyée sur différentes méthodologies éprouvées dans le cadre de la première mouture de l'étude et de mandats similaires.

Comme expliqué ci-contre et dans la section « Méthodologie détaillée » de ce rapport (p.170 et suivantes), cette méthodologie a été adaptée et raffinée en fonction des données disponibles, ainsi que des consultations réalisées.

Ces ajustements méthodologiques limitent toutefois la comparabilité des résultats de cette mise à jour avec ceux de la première mouture de l'étude.



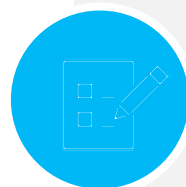
## Recherche de données secondaires

Les intrants à la modélisation (ex. taux de capitalisation, loyers moyens, salaires, etc.) ont d'abord été colligés via une collecte d'informations de sources secondaires. KPMG a consulté différentes publications provenant de sources fiables et reconnues telles que, Commercial Real Estate Services (CBRE), CoStar, Colliers, Capital Group, Allison Young, ERI et Goupe Altus. Des données rendues publiques par les villes, entités publiques et parapubliques ont également été colligées (ex. taux de taxation, tarification de l'énergie). La section « Méthodologie détaillée » présente les sources d'information consultées et utilisées dans la réalisation des analyses.



## Consultation d'experts de notre réseau

KPMG a pu s'appuyer sur un réseau d'experts internes, notamment les équipes de planification fiscale et de services-conseils en immobilier de KPMG afin de valider les intrants utilisés pour la modélisation ainsi que les paramètres opérationnels des profils d'entreprises. Nos experts et partenaires spécialisés en modélisation des coûts d'exploitation ont également contribué à la validation et la mise à jour des sources de données utilisées, comme la disponibilité et la granularité des données utilisées à travers les catégories de coûts modélisés ont évolué depuis la réalisation de la première mouture de l'étude.



## Adaptation de la méthodologie

Dans certains cas, des sources alternatives identifiées dans le cadre de la mise à jour ont permis de raffiner l'analyse. Par exemple, l'identification de séries historiques plus étendues en ce qui a trait aux coûts des installations ont permis d'établir un facteur d'ajustement applicable à la valeur des immeubles en vue de prendre en compte l'année de référence du rôle d'évaluation à travers les villes couvertes pour le calcul des charges liées à l'Imposition foncière. Dans d'autres cas, des changements à la structure des données utilisées ont amené des ajustements aux paramètres opérationnels, tels que la ventilation des emplois modélisés pour l'estimation des coûts de main-d'œuvre.



## Modélisation des données

Une fois les paramètres opérationnels et les intrants colligés, KPMG a eu recours à un outil de modélisation pour générer les coûts par ville et par profil d'entreprise. Cet outil modulable (le « Competitive Alternatives Cost Model », ou CACM), a été développé au cours des 25 dernières années par KPMG. Celui-ci permet la comparaison de coûts d'exploitation sensibles à la localisation à travers différentes juridictions. Les extraits (résultats de l'analyse) ont pu ainsi être produits pour chaque ville et profil ainsi que de manière agrégée. Ceux-ci représentent des charges annualisées sur la base d'une moyenne de 10 ans.



# Compétitivité globale des villes

Les pages qui suivent présentent la performance des villes en fonction des différents coûts sensibles à la localisation analysés, et ce, pour tous les profils d'entreprises.



# Total des coûts d'exploitation sensibles à la localisation





# Positionnement moyen de la Ville de Québec vis-à-vis des autres villes québécoises et canadiennes (moyenne pour l’ensemble des profils)

## Résultats

Le graphique ci-contre présente le positionnement de la Ville du Québec vis-à-vis de la moyenne des autres villes du Québec et du Canada pour chacune des différentes catégories de charges fiscales et d’autres coûts d’exploitation modélisés.

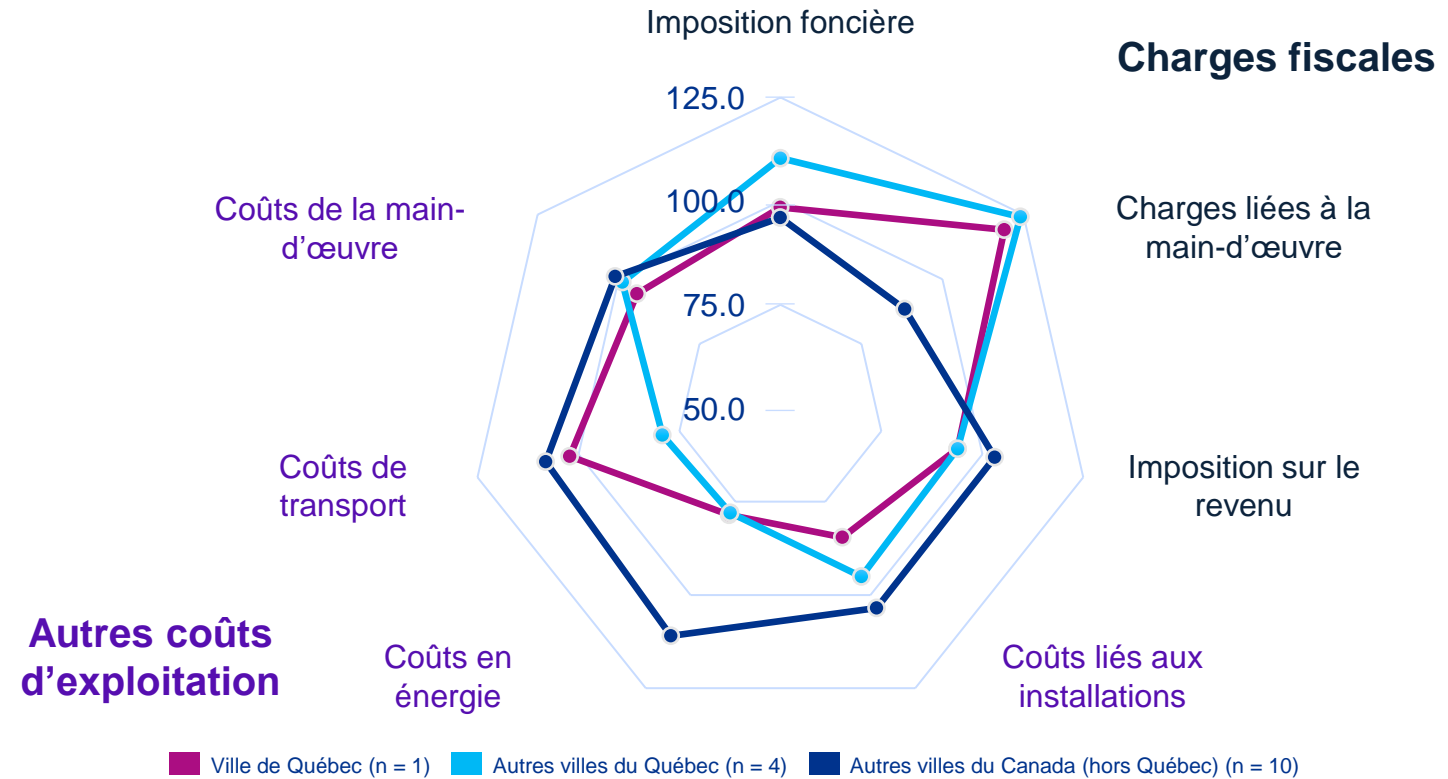
Les coûts de la main-d’œuvre et les coûts liés aux installations sont deux catégories pour lesquelles Québec performe mieux que la moyenne des autres villes québécoises et des autres villes canadiennes.

Québec affiche aussi des charges liées à l’imposition foncière et à la main-d’œuvre qui sont moins élevées que la moyenne des autres villes québécoises balisées.

Tout comme les autres villes québécoises, Québec se classe également mieux que la moyenne canadienne en matière de coûts en énergie et d’impôt sur le revenu.

Les coûts de transport sont la seule catégorie pour laquelle Québec affiche des coûts plus élevés que la moyenne des autres villes québécoises. Toutefois, la Ville de Québec demeure en-dessous de la moyenne canadienne.

Classement régional pour l’ensemble des coûts d’exploitation sensibles à la localisation à travers l’ensemble des profils d’entreprises, par catégorie de coûts\*  
2024, Indice de compétitivité, 100 = moyenne des villes étudiées



\*Selon le graphique en toile d’araignée présenté, les villes ayant l’indice le plus bas (soit les coûts les moins élevés vis-à-vis de la moyenne de l’ensemble des villes) sont celles qui se rapprochent le plus du centre, tandis que les villes avec les coûts les plus élevés sont les plus éloignées.

# Ventilation des coûts sensibles à la localisation par profil d'entreprise (1/2)

Comme illustré par les graphiques ci-contre et à la page suivante, l'importance relative des différentes catégories de coûts peut varier significativement à travers les différents profils d'entreprises modélisés.

Par exemple, le poids des charges fiscales à travers les coûts sensibles à la localisation varie de 9,3 % pour *Services d'ingénierie et services connexes* à 17,3 % pour *Hôtel de grande taille* (page suivante).

En ce qui concerne les coûts de la main-d'œuvre, l'écart le plus important s'observe entre les profils *Services d'ingénierie et services connexes* et *Centre de distribution*, avec un poids respectif de 85,7 % et 41,2 %.

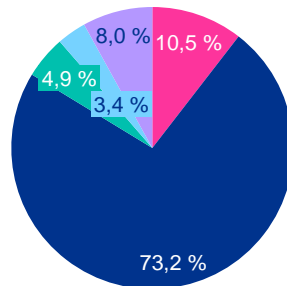
Les coûts liés aux installations se situent sous la barre des 10 % pour une majorité de profils, tout en pouvant atteindre plus de 25 % dans certains cas (ex. *Commerce de taille moyenne* et *Hôtel de grande taille*).

Les différences dans les structures de coûts sont un facteur contribuant à expliquer la variation des classements des villes à travers les différents profils d'entreprises (voir p.18).

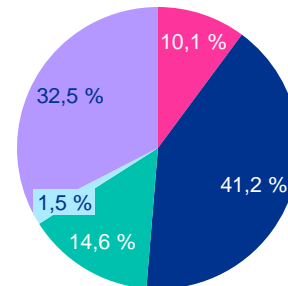
## Répartition moyenne des coûts d'exploitation sensibles à la localisation pour les différents profils d'entreprises

En % du total des coûts (100 % = total des coûts sensibles à la localisation), moyenne pour l'ensemble des villes d'intérêt

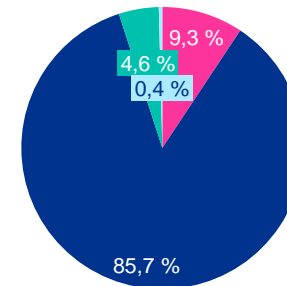
**Production de biens – Fabrication à haute teneur en technologie**



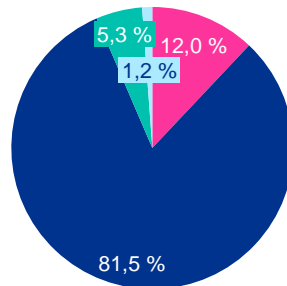
**Transport et entreposage – Centre de distribution**



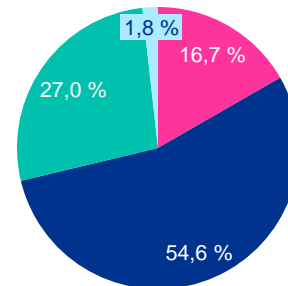
**Services professionnels – Ingénierie et services connexes**



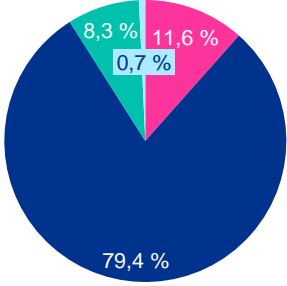
**Commerce de gros – Grossiste en quincaillerie industrielle**



**Commerce de détail – Commerce de taille moyenne**



**Commerce de détail – Commerce local**



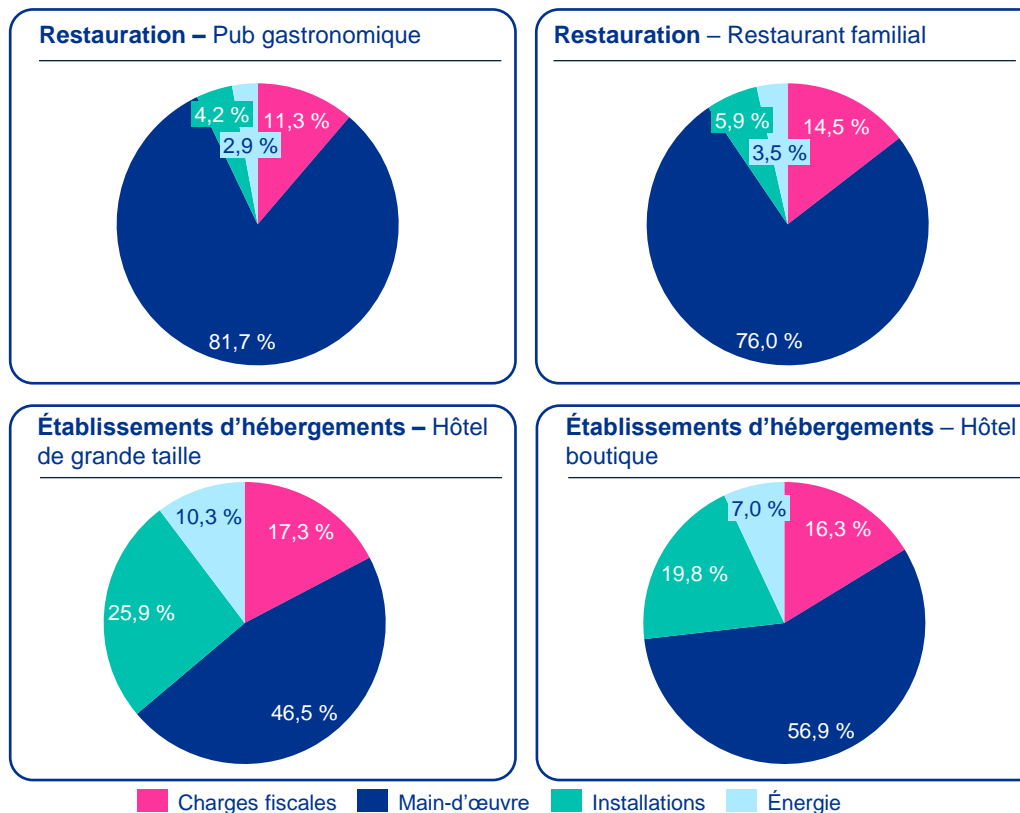
■ Charges fiscales ■ Main-d'œuvre ■ Installations ■ Énergie ■ Transport

# Ventilation des coûts sensibles à la localisation par profil d'entreprise (2/2)

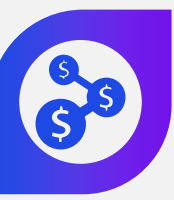
Des similarités peuvent être observées pour les profils d'entreprises issus des mêmes secteurs, tels que les deux profils modélisés pour le secteur de la restauration et les deux profils modélisés pour le secteur des établissements d'hébergement.

Un écart plus important est observable entre les deux profils du secteur du commerce de détail. Ceci s'explique par des différences significatives en ce qui a trait à la superficie des installations modélisées, soit 1 300 pi<sup>2</sup> pour *Commerce local* et 25 000 pi<sup>2</sup> pour *Commerce de taille moyenne* (page précédente). Cette différence a à la fois une incidence sur l'importance des coûts liés aux installations et des charges liées à l'imposition foncière.

**Répartition moyenne des coûts d'exploitation sensibles à la localisation pour les différents profils d'entreprise**  
En % du total des coûts (100 % = total des coûts sensibles à la localisation), moyenne pour l'ensemble des villes d'intérêt







# Poids des coûts d'exploitation sensibles à la localisation en proportion des l'ensemble des charges et des revenus totaux (1/2)

Les coûts sensibles à la localisation qui sont analysés dans le cadre de la présente étude représentent entre 34,6 % et 90,0 % des coûts totaux des profils d'entreprises étudiés.

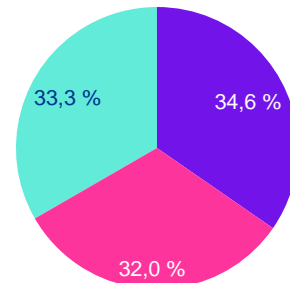
Le profil pour lequel les coûts sensibles à la localisation sont les plus élevés en proportion des coûts d'exploitation totaux est *Services professionnels – Ingénierie et services connexes*, notamment en raison de l'importance des coûts de la main-d'œuvre pour ce profil.

À l'inverse, le profil *Fabrication à haute teneur en technologie* est celui avec la proportion de coûts sensibles à la localisation la moins élevée. Ceci s'explique par le fait que ce profil a une part importante de ses coûts totaux sous forme d'intérêts et de dépréciation, ce qui reflète des investissements en capital requis (près de 188,0 M\$) beaucoup plus importants que pour les autres profils d'entreprises.

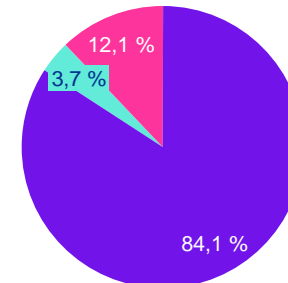
## Importance relative des coûts sensibles à la localisation pour les différents profils d'entreprises

En % du total des coûts et des ventes, moyenne pour l'ensemble des villes d'intérêt

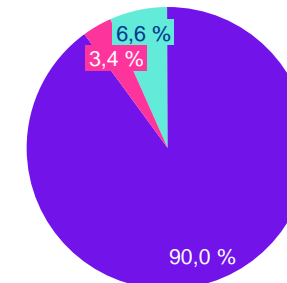
**Production de biens – Fabrication à haute teneur en technologie**



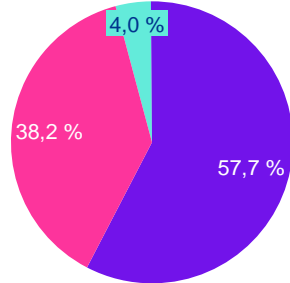
**Transport et entreposage – Centre de distribution**



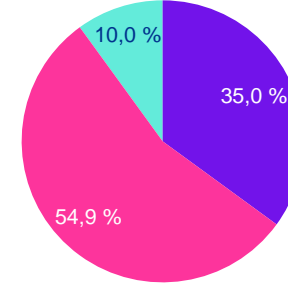
**Services professionnels – Ingénierie et services connexes**



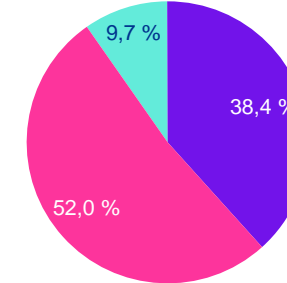
**Commerce de gros – Grossiste en quincaillerie industrielle**



**Commerce de détail – Commerce de taille moyenne**



**Commerce local – Commerce local**



■ Coûts sensibles à la localisation (excluant I&D) ■ Intérêts et dépréciation (I&D) ■ Coûts non sensibles à la localisation\*

\*Par exemple, les coûts de la matière première ou de la marchandise lorsqu'applicable, les coûts d'articles et fournitures diverses (ex. de bureau), les coûts de marketing, etc.  
Note : En raison des arrondis, la somme peut différer du total.



# Poids des coûts d'exploitation sensibles à la localisation en proportion des revenus totaux (2/2)

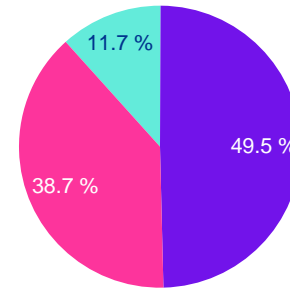
Le secteur du détail affiche aussi une part de coûts sensibles à la localisation vis-à-vis des coûts totaux parmi les moins élevés. Ceci s'explique par l'importance des coûts non sensibles à la localisation pour le secteur (ex. coûts de la marchandise).

Il est aussi à noter que la différence observable entre la part des coûts sensibles à la localisation du profil *Grossiste en quincaillerie industrielle* et celle applicable au profil *Centre distribution* est attribuable au fait que des coûts de transports ont seulement été modélisés pour ce dernier.

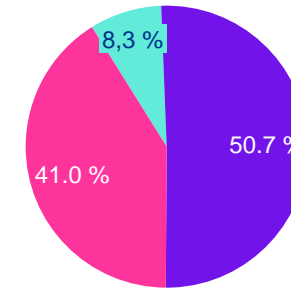
## Importance relative des coûts sensibles à la localisation pour les différents profils d'entreprises

En % du total des coûts et des ventes, moyenne pour l'ensemble des villes d'intérêt

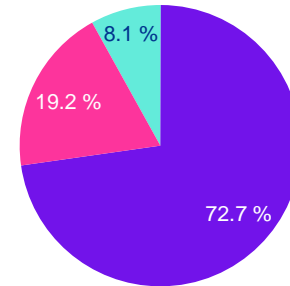
Restauration – Pub gastronomique



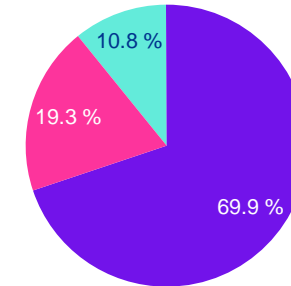
Restauration – Restaurant familial



Établissement d'hébergement – Hôtel de grande taille



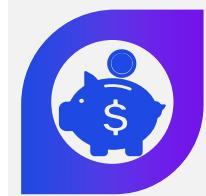
Établissement d'hébergement – Hôtel boutique



■ Coûts sensibles à la localisation (excluant I&D) ■ Intérêts et dépréciation (I&D) ■ Coûts non sensibles à la localisation\*

Par exemple, les coûts de la matière première ou de la marchandise lorsqu'applicable, les coûts d'articles et fournitures diverses (ex. de bureau), les coûts de marketing, etc.  
Note : En raison des arrondis, la somme peut différer du total.

# Total des coûts d’exploitation sensibles à la localisation par ville



## Résultats

La Ville de Québec se classe au 2<sup>e</sup> rang en matière de coûts totaux d’exploitation sensibles à la localisation à travers les profils d’entreprises, avec un indice de 94,5, soit plus de 5 points en-dessous de la moyenne. Québec affiche des coûts particulièrement avantageux en matière d’électricité, d’installations et de main-d’œuvre.

La Ville de Moncton est quant à elle celle qui se hisse à la tête du classement, avec un indice de 92,5 respectivement. Cela s’explique notamment par les coûts liés aux installations ainsi que les coûts de main-d’œuvre qui sont particulièrement avantageux.

À l’inverse, c’est à Vancouver et Toronto que les coûts sensibles à la localisation sont en moyenne les plus élevés, avec des indices de 112,0 et 108,3 respectivement. Cela s’explique notamment par des coûts liés à la main-d’œuvre et aux installations plus élevés que la moyenne des villes étudiées.

Classement des villes pour l’ensemble des coûts d’exploitation sensibles à la localisation à travers les profils 2024, Indice de compétitivité; 100 = moyenne des villes étudiées

#	Prov.	Ville	Indice des coûts d’exploitation sensibles à la localisation
1	N-B	Moncton	92,5
2	QC	Ville de Québec	94,5
3	MB	Winnipeg	95,2
4	N-É	Halifax	95,4
5	QC	Gatineau	95,8
6	QC	Longueuil	96,5
7	ON	Hamilton	97,4
8	QC	Laval	98,0
9	SK	Saskatoon	98,6
-	-	<b>Moyenne</b>	100,0
10	QC	Montréal	102,1
11	AB	Edmonton	103,3
12	ON	Ottawa	103,8
13	AB	Calgary	106,5
14	ON	Toronto	108,3
15	C-B	Vancouver	112,0



# Total des coûts d’exploitation sensibles à la localisation par profil



## Résultats

Lorsque les coûts d’exploitation sensibles à la localisation sont analysés dans leur ensemble, la Ville de Québec est plus compétitive que la moyenne des villes québécoises et canadiennes pour tous les profils d’entreprises, à l’exception du profil *Centre de distribution*.

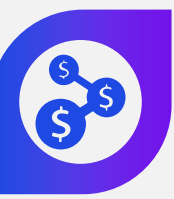
Ceci est notamment attribuable à l’importance des coûts de transports pour ce profil d’entreprise (32,5 % des coûts d’exploitation sensibles à la localisation en moyenne), pour lesquels la Ville de Québec est moins compétitive puisque les distances pour atteindre les marchés sont en moyenne plus grandes.

L’écart entre les villes québécoises et les villes canadiennes est le plus grand pour les deux profils dans le secteur du détail, notamment grâce à des coûts liés aux installations qui sont en moyenne beaucoup moins élevés au Québec qu’ailleurs au Canada pour ce type d’espace.

### Classement régional pour l’ensemble des coûts d’exploitation sensibles à la localisation, par profil 2024, Indice de compétitivité, 100 = moyenne des villes étudiées



# Charges fiscales



# Poids des différentes charges fiscales par profil d'entreprise (1/2)

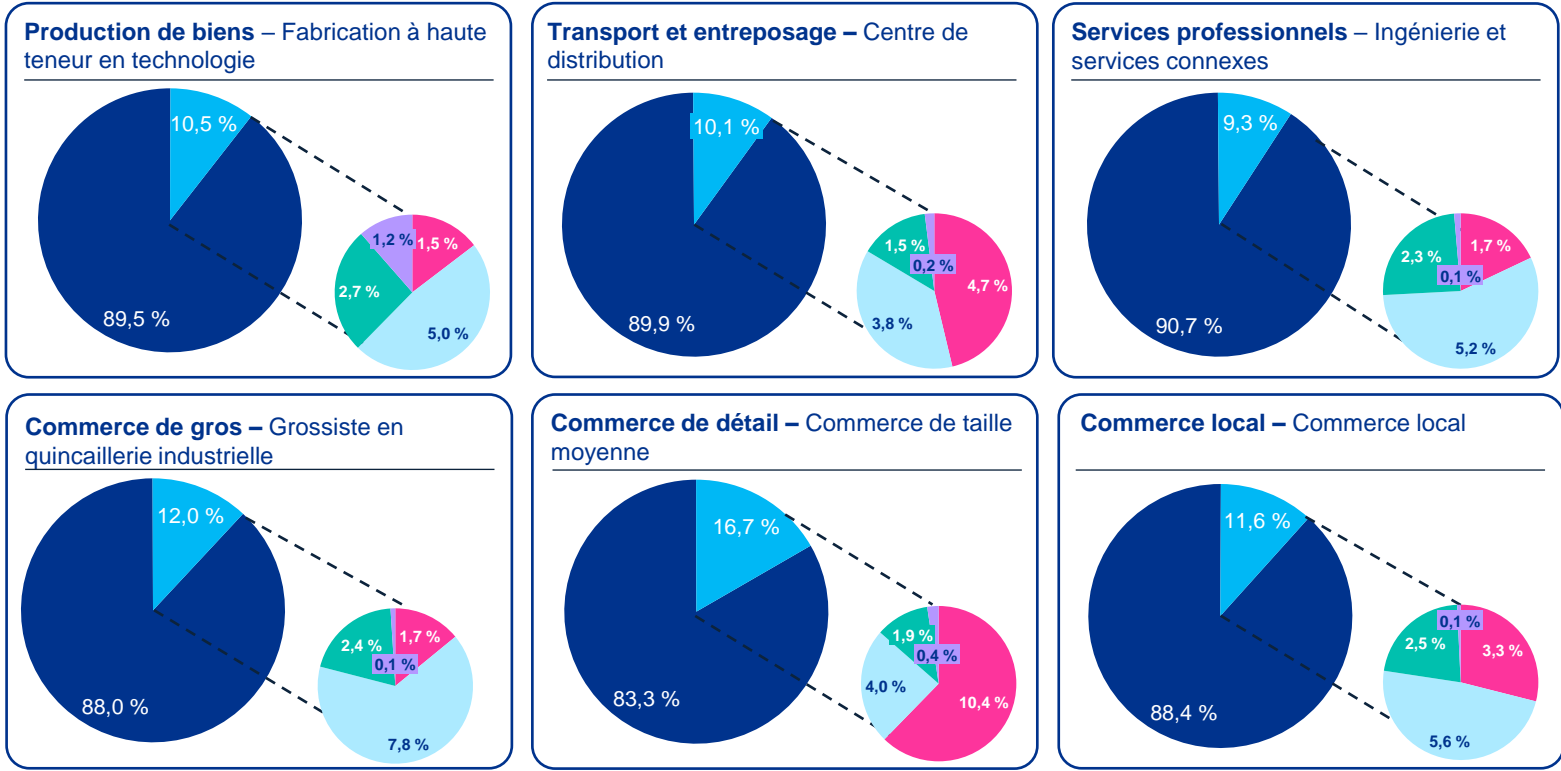
Selon les profils d'entreprises, les différentes sous-catégories de charges fiscales ont une importance en proportion des charges fiscales totales qui peuvent varier significativement. Par exemple, alors que pour les profils *Fabrication à haute teneur en technologie*, *Grossiste en quincaillerie industrielle* et *Ingénierie et services connexes* les charges liées à l'imposition foncière représentent en moyenne 1,6 % de l'ensemble des coûts d'exploitation sensibles à la localisation, elles représentent une part de 10,4 % pour le profil *Commerce de taille moyenne*.

À travers une majorité de profils d'entreprises (soit six sur dix), les charges fiscales liées à la main-d'œuvre sont celles ayant le poids relatif le plus important.

La part des charges liées à l'impôt sur le revenu (net des incitatifs fiscaux), oscille quant à elle entre 1,5 % pour *Centre de distribution* et 4,7 % pour *Restaurant familial* (page suivante).

Les autres charges fiscales incluent notamment les taxes de vente et taxes d'affaires imposées aux entreprises dans certaines villes (ex. Saskatoon, Vancouver et Winnipeg).

## Répartition moyenne des charges fiscales sur l'ensemble des coûts d'exploitation sensibles à la localisation pour les différents profils d'entreprise, en % du total des coûts sensibles à la localisation, moyenne pour l'ensemble des villes d'intérêt



■ Charges fiscales ■ Autres coûts sensibles à la localisation ■ Impôt foncier ■ Charges fiscales liées à la main-d'œuvre ■ Impôt sur le revenu ■ Autres\*

Note : L'ensemble des pourcentages inclus sur cette page sont en proportion du total des coûts sensibles à localisation et non pas des coûts totaux.

\* Les autres charges fiscales incluent certaines taxes d'affaires et taxes de ventes, lorsqu'applicable .





# Poids des différentes charges fiscales par profil d'entreprise (2/2)

Il doit être relevé que les variations du poids relatifs des différentes charges fiscales à travers les profils d'entreprises s'expliquent par deux principales catégories de paramètres opérationnels.

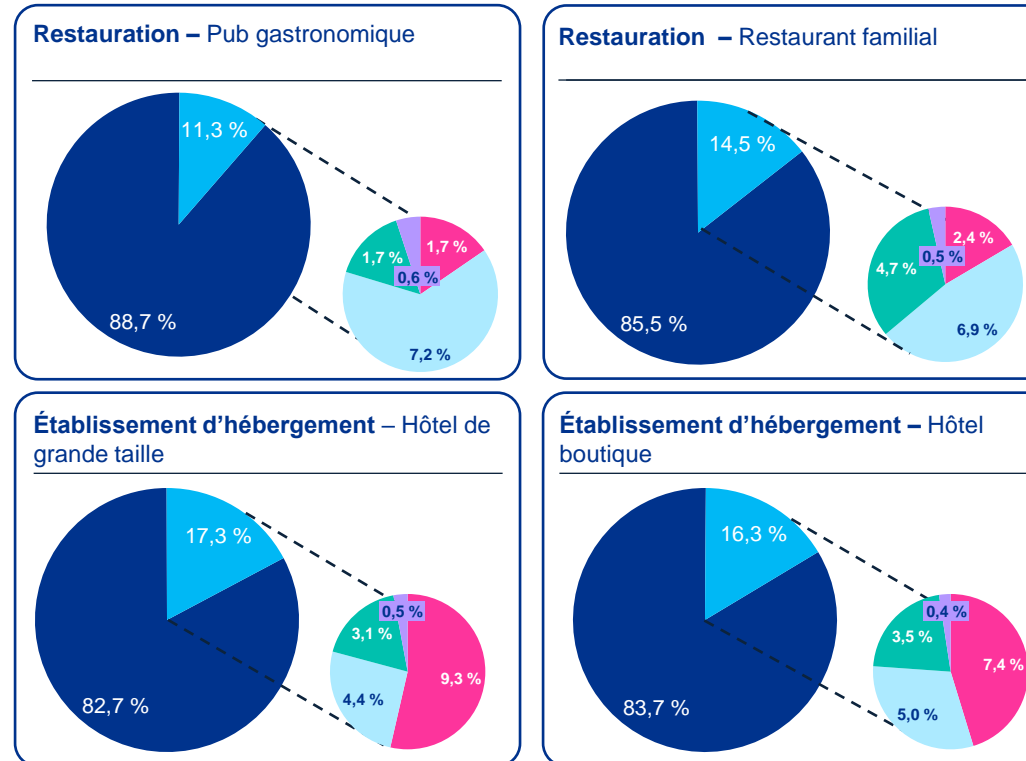
La première est la base d'imposition, soit :

- la valeur des immeubles pour la majorité des charges liées à l'imposition foncière;
- la masse salariale pour les différentes charges fiscales liées à la main-d'œuvre, et;
- le revenu imposable des entreprises pour l'impôt sur le revenu.

Par exemple, la valeur des immeubles varie significativement en fonction de la superficie de ceux-ci, du type d'espace (ex. industriel vs. détail), ainsi que de la localisation géographique (centre-ville vs. banlieue).

La deuxième catégorie est celle des taux d'imposition foncière, qui varient également pour certaines villes en fonction du type d'espace et de la localisation à l'intérieur de l'agglomération.

## Répartition moyenne des charges fiscales sur l'ensemble des coûts d'exploitation sensibles à la localisation pour les différents profils d'entreprise, en % du total des coûts sensibles à la localisation, moyenne pour l'ensemble des villes d'intérêt



■ Charges fiscales ■ Autres coûts sensibles à la localisation ■ Impôt foncier ■ Charges fiscales liées à la main-d'œuvre ■ Impôt sur le revenu ■ Autres\*

Note : L'ensemble des pourcentages inclus sur cette page sont en proportion du total des coûts sensibles à localisation et non pas des coûts totaux.

\* Les autres coûts sont notamment attribuables à des taxes sur vente et à des taxes d'affaires imposées dans certaines villes.

# Charges fiscales totales par province



## Résultats

Les charges fiscales totales sont les plus élevées en Colombie-Britannique (indice de 111,8), suivi de près par le Québec (108,3) et par l'Ontario (100,6). C'est en Alberta que les charges sont les plus faibles, avec un indice de 86,7.

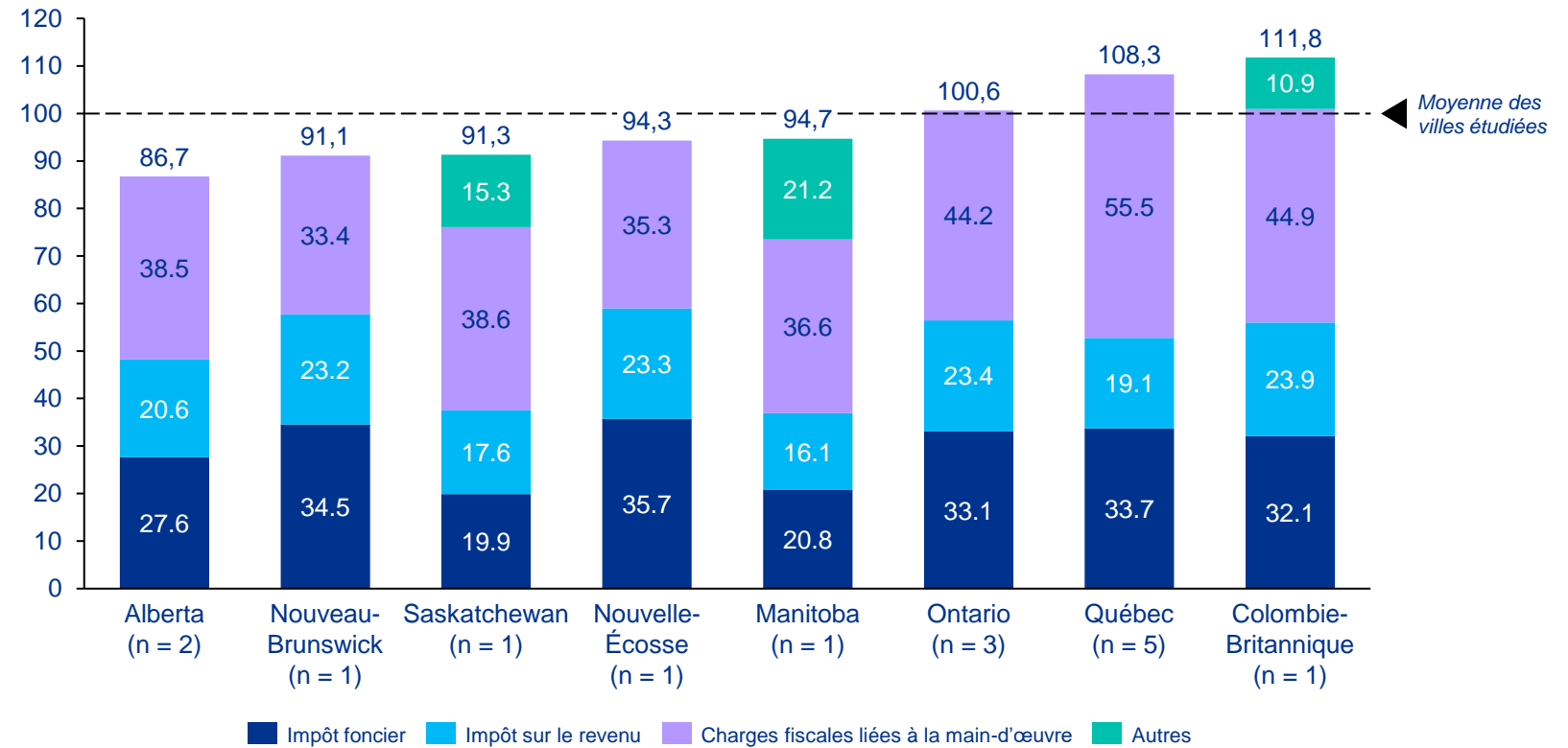
Les charges fiscales totales prévalentes au Québec sont les deuxièmes plus élevées parmi les provinces étudiées, principalement en raison des charges liées à la main-d'œuvre (voir p.31), lesquelles sont significativement plus élevées que la moyenne canadienne (40,5 % excluant le Québec), représentant en moyenne 51,2 % des charges fiscales à travers les différents profils d'entreprises.

Les charges liées à l'imposition foncière sont également plus élevées au Québec que la moyenne des autres provinces (voir p.25).

Le Québec est toutefois plus compétitif que la plupart des autres provinces canadiennes en termes d'imposition sur le revenu des sociétés (voir p.28).

### Classement des provinces en matière de charges fiscales pour l'ensemble des profils d'entreprises

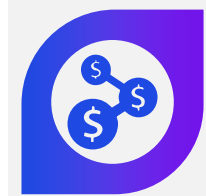
2024, Indice de compétitivité, moyenne des villes\*, 100 = moyenne des villes étudiées<sup>2</sup>; % moyen par catégorie de charges



Note : La ventilation (%) des charges par catégorie est présentée à titre illustratif et est basée sur la moyenne des charges à travers les profils d'entreprises.

\*La moyenne provinciale est calculée en fonction des 15 villes d'intérêts comprises dans cette étude. Ainsi, le nombre de villes comprises dans les moyennes provinciales varie d'une province à l'autre. Par exemple, alors que cinq villes québécoises sont étudiées, une seule est utilisée pour représenter la donnée provinciale en Nouvelle-Écosse, au Nouveau-Brunswick, au Manitoba et en Saskatchewan.

# Charges fiscales totales par ville



## Résultats

La Ville de Québec se situe au 10<sup>e</sup> rang en ce qui a trait aux charges fiscales totales, tout profils d'entreprises confondus. Québec affiche une charge fiscale moyenne de 4,9 % plus élevée que la moyenne des villes de l'échantillon.

C'est à Montréal que les charges fiscales totales sont les plus importantes, avec un indice de 119,3.

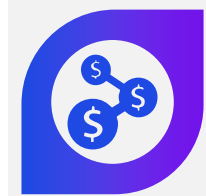
À l'opposé, ces charges sont les moins importantes à Calgary (85,8), suivie par Edmonton (87,7).

### Classement des villes en matière de charges fiscales à travers les profils d'entreprises

2024, Indice de compétitivité, 100 = moyenne des villes étudiées

#	Prov.	Ville	Indice des charges fiscales moyennes
1	AB	Calgary	85,8
2	AB	Edmonton	87,7
3	N-B	Moncton	91,1
4	SA	Saskatoon	91,3
5	ON	Hamilton	93,3
6	N-É	Halifax	94,3
7	MB	Winnipeg	94,7
-	-	<b>Moyenne</b>	100,0
8	ON	Toronto	101,8
9	QC	Gatineau	104,0
10	QC	<b>Ville de Québec</b>	104,9
11	QC	Longueuil	105,9
12	ON	Ottawa	106,9
13	QC	Laval	107,4
14	C-B	Vancouver	111,8
15	QC	Montréal	119,3

# Charges fiscales totales par profil d'entreprise



## Résultats

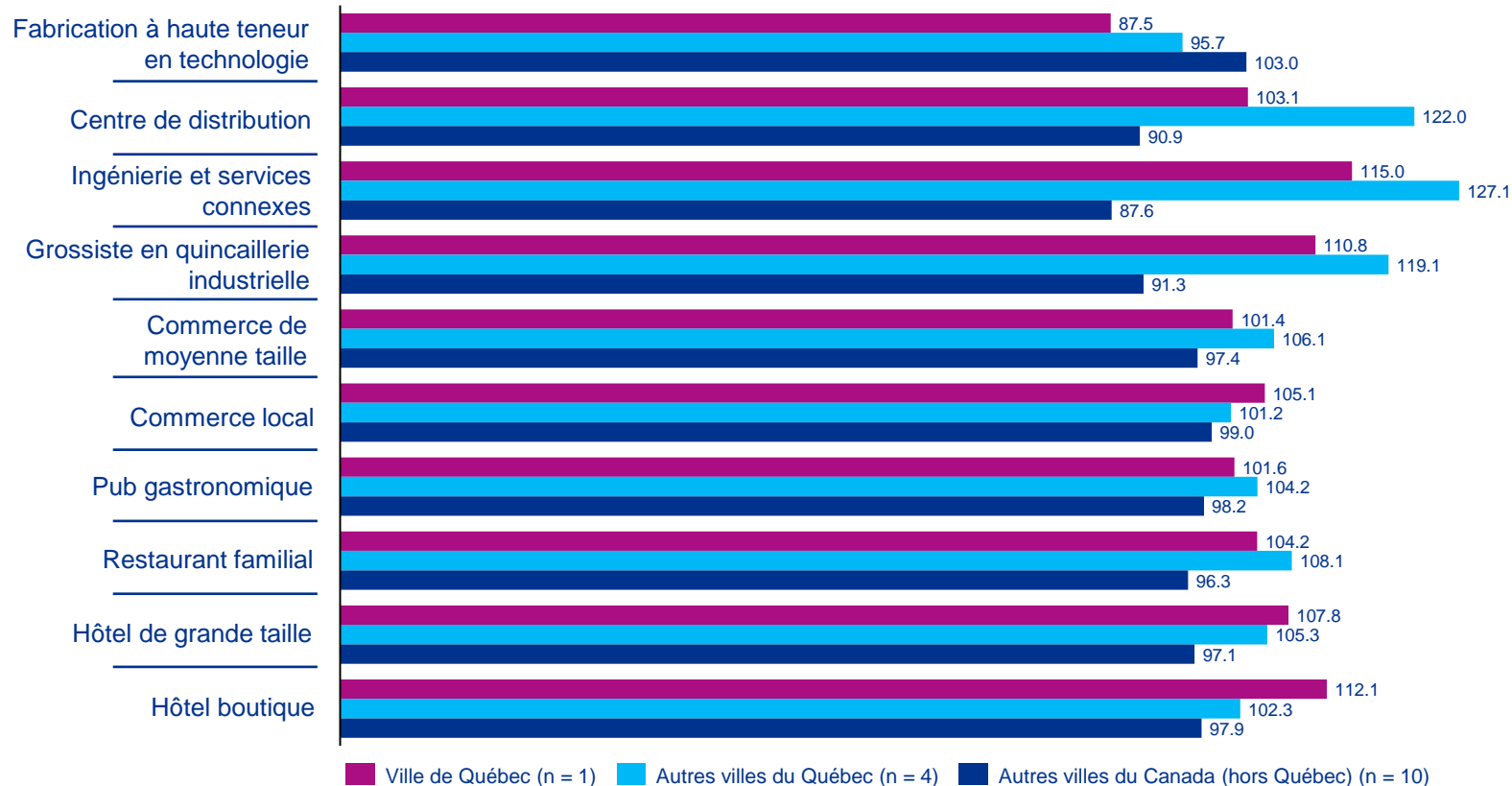
Les données du graphique ci-contre représentent l'indice de compétitivité pour l'ensemble des charges fiscales par profil d'entreprise. La performance de la Ville de Québec est comparée avec les autres villes du Québec ainsi qu'avec les autres villes du Canada.

Les charges fiscales totales prévalant à Québec sont moins élevées que la moyenne de l'ensemble des autres villes du Canada pour seulement un des dix profils, soit *Fabrication à haute teneur en technologie*.

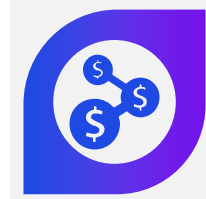
Ceci dit, le fardeau fiscal est moins élevé à Québec que dans les autres villes du Québec balisées pour sept des dix profils d'entreprises.

### Classement régional en matière de charges fiscales par profil d'entreprise

2024, Indice de compétitivité, 100 = moyenne des villes étudiées





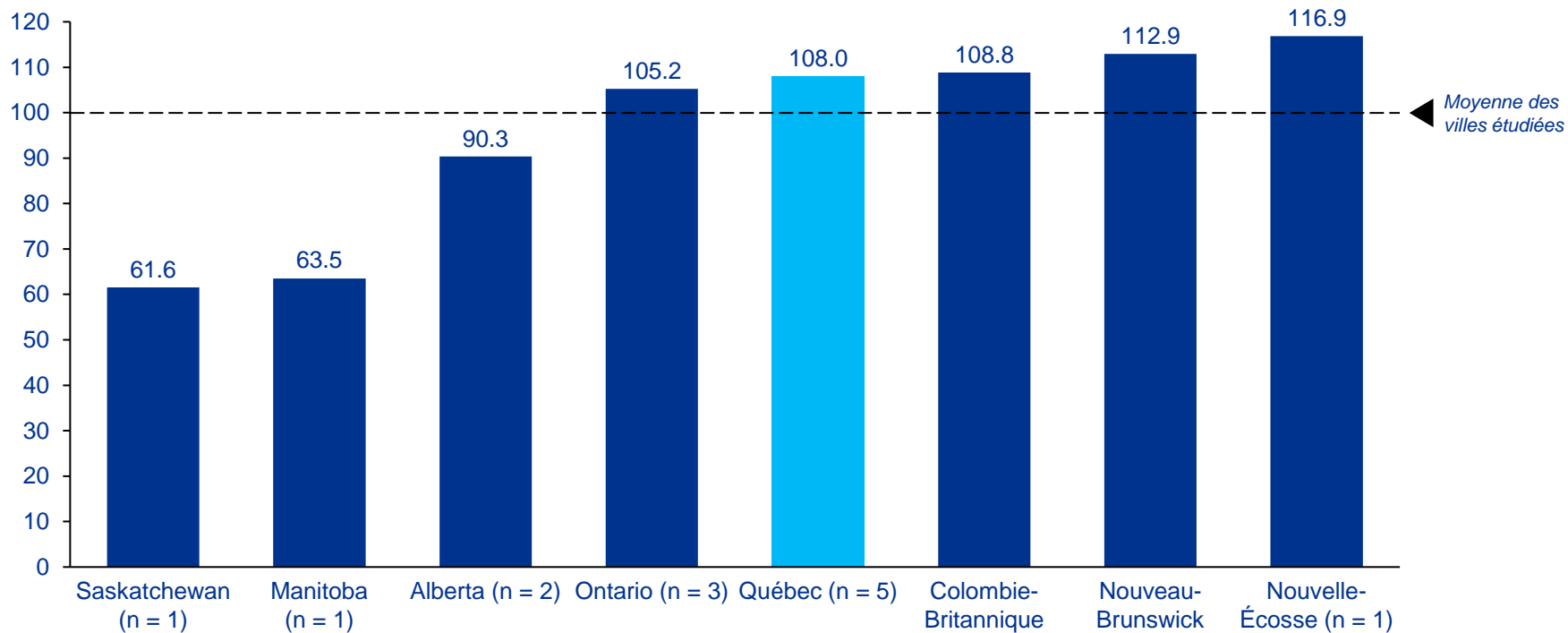


# Charges liées à l'imposition foncière par province

## Résultats

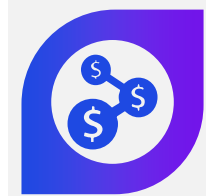
Le Québec arrive au 5<sup>e</sup> rang sur le plan des charges liées à l'imposition foncière, avec un indice à 108,0. La province se classe devant la Colombie-Britannique, le Nouveau-Brunswick et la Nouvelle-Écosse qui présentent des indices de 108,8, 112,9, 116,9. La Saskatchewan affiche l'indice le plus faible, à 61,6, soit 38,4 points sous la moyenne des provinces.

Classement provincial en matière de charges fiscales liées à l'imposition foncière à travers les profils d'entreprises<sup>1</sup>  
2024, Indice de compétitivité, moyenne des villes<sup>2</sup>, 100 = moyenne des villes étudiées



1 – Il est à noter que ces résultats prennent en compte les taux d'imposition foncière applicables à chaque profil d'entreprise, la valeur moyenne des immeubles à travers les catégories d'espace modélisées, ainsi que l'année de référence du rôle d'évaluation à travers les villes couvertes. 2 - La moyenne canadienne est calculée en fonction des 15 villes d'intérêts comprises dans cette étude. Ainsi, le nombre de villes comprises dans les moyennes provinciales varie d'une province à l'autre. Par exemple, cinq villes du Québec sont étudiées, mais seulement une l'est en Nouvelle-Écosse, au Nouveau-Brunswick, au Manitoba et en Saskatchewan.

# Charges liées à l'imposition foncière par ville



## Résultats

La Ville de Québec arrive au 6<sup>e</sup> rang en termes de charges fiscales liées à l'imposition foncière, juste au dessous de la moyenne de l'ensemble des villes, tous profils d'entreprises confondus.

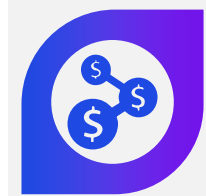
Ottawa (indice de 129,3) et Montréal (137,4) ont les charges les plus élevées, alors que Saskatoon est à 61,6 soit 38,4 points en-dessous de la moyenne.

Classement des villes en matière de charges fiscales liées à l'imposition foncière à travers les profils d'entreprises<sup>1</sup>  
2024, Indice de compétitivité, 100 = moyenne des villes étudiées

#	Prov.	Ville	Indice des charges moyennes liées à l'imposition foncière par ville couverte
1	SA	Saskatoon	61,6
2	MB	Winnipeg	63,5
3	ON	Hamilton	83,0
4	AB	Calgary	84,7
5	AB	Edmonton	96,0
6	QC	Ville de Québec	98,5
-	-	<b>Moyenne</b>	100,0
7	QC	Longueuil	100,4
8	QC	Gatineau	100,6
9	QC	Laval	103,1
10	ON	Toronto	103,5
11	C-B	Vancouver	108,8
12	N-B	Moncton	112,9
13	N-É	Halifax	116,9
14	ON	Ottawa	129,3
15	QC	Montréal	137,4

1 – Il est à noter que ces résultats prennent en compte les taux d'imposition foncière applicables à chaque profil d'entreprise, la valeur moyenne des immeubles à travers les catégories d'espace modélisées, ainsi que l'année de référence du rôle d'évaluation à travers les villes couvertes.

# Charges liées à l'imposition foncière par profil



## Résultats

Les données du graphique ci-contre présentent l'indice de compétitivité pour les charges liées à l'imposition foncière, par profil. La performance de la Ville de Québec est comparée avec les autres villes du Québec et du Canada.

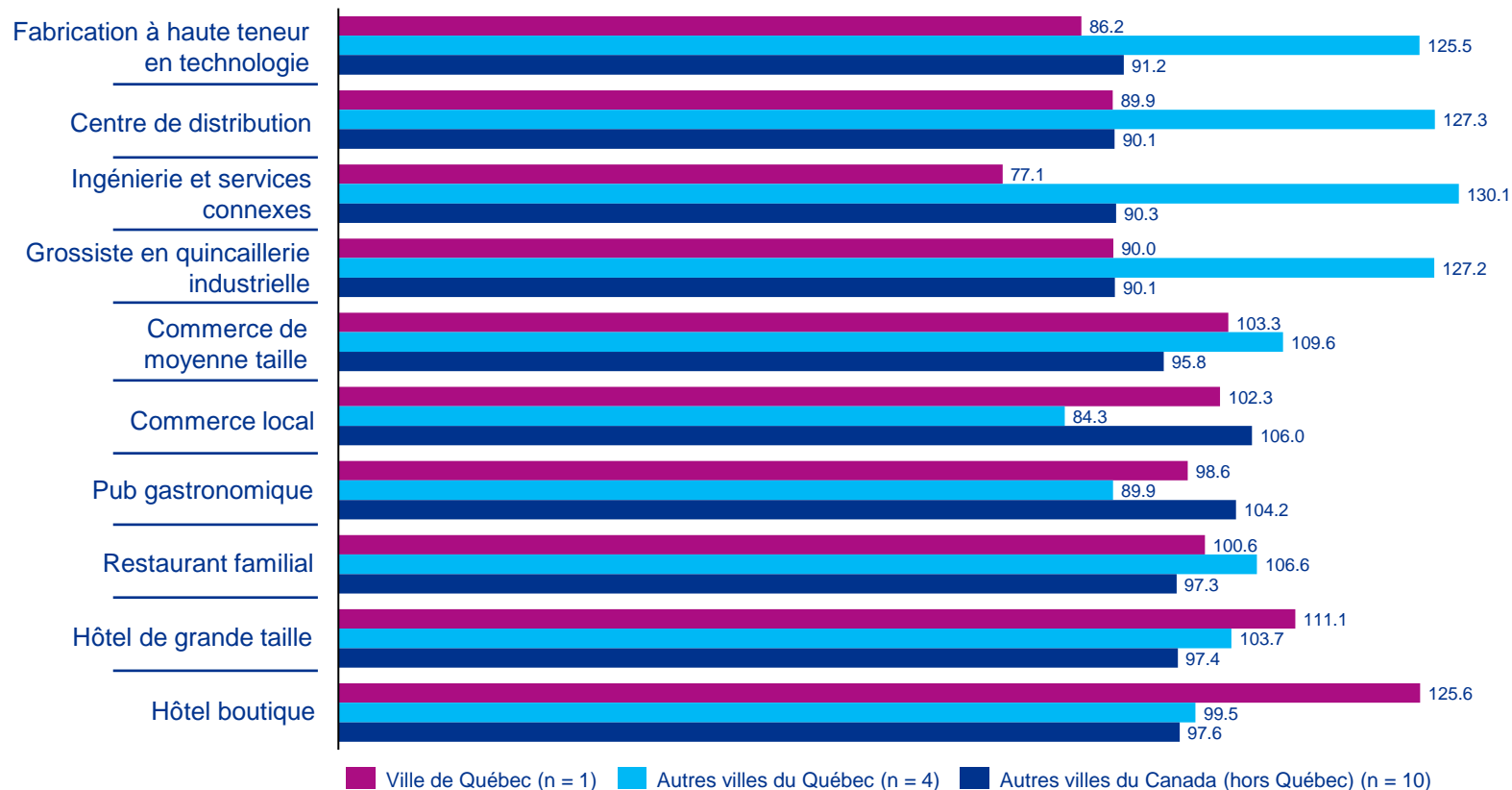
La Ville de Québec affiche un indice en bas de 100 (soit sous la moyenne de l'ensemble des villes, pour cinq des dix profils).

L'important écart entre le Québec et le reste du Canada pour les profils de la *Fabrication à haute teneur en technologie*, *Centre de distribution*, *Ingénierie et services connexes* et *Grossiste en quincaillerie industrielle* s'explique notamment par le fait que les marchés de l'immobilier industriels et à bureaux ont affiché des trajectoires qui ont varié significativement à travers les villes couvertes dans les dernières années.

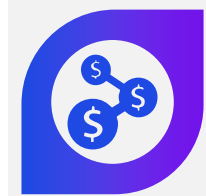
Ceci a un impact sur l'estimation des charges liées à l'imposition foncière, comme celle-ci prend en compte l'année de référence du rôle d'évaluation applicable à chaque ville.

### Classement régional en matière de charges liées à l'imposition sur le revenu des sociétés, net des incitatifs

2024, Indice de compétitivité, 100 = moyenne des villes étudiées



# Charges fiscales liées à l'imposition sur le revenu par province

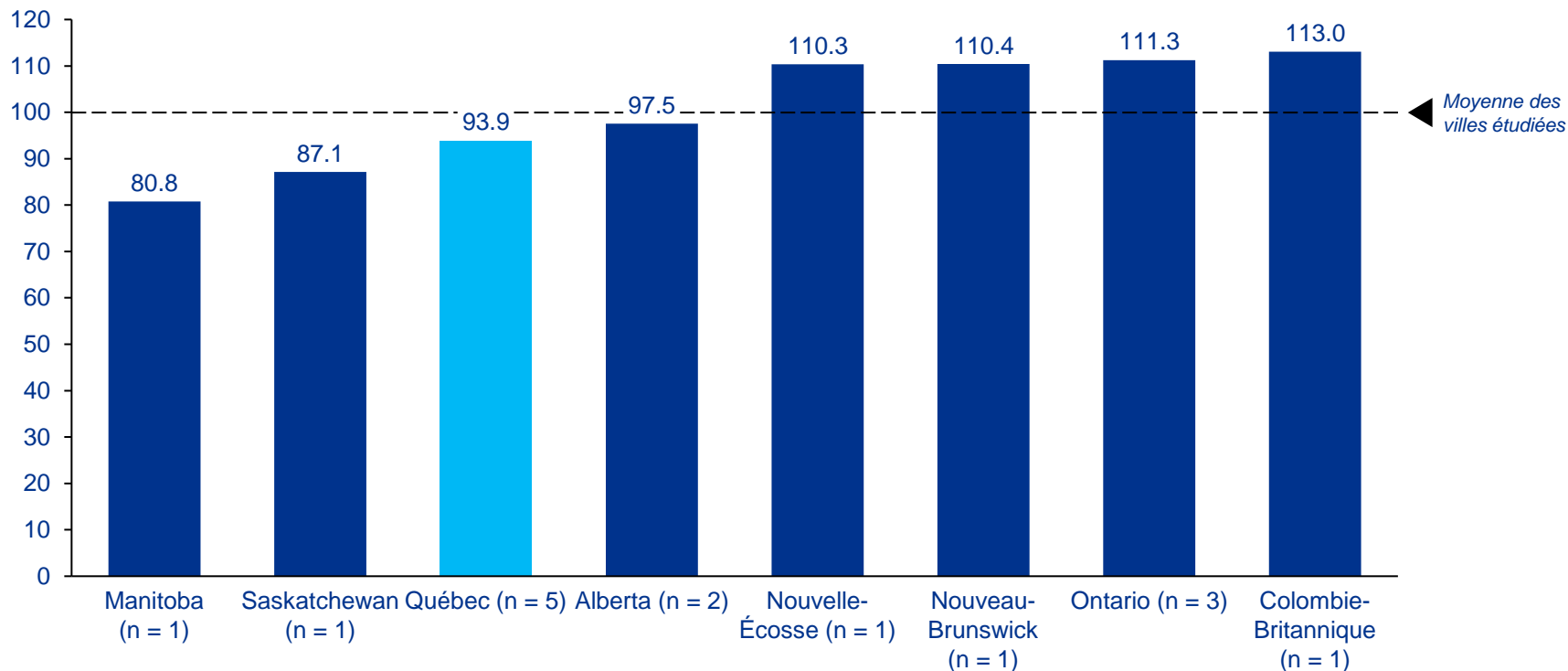


## Résultats<sup>3</sup>

Le Québec arrive au troisième rang en matière de charges fiscales liées à l'impôt sur le revenu des sociétés (net des incitatifs fiscaux spécifiques au secteurs), avec un indice moyen des villes à 93,9. Cela marque un écart de 6,1 points en-dessous de la moyenne de l'ensemble des villes étudiées.

Les charges fiscales liées à l'impôt sur le revenu des entreprises sont les moins élevées au Manitoba (80,8) et les plus élevés en Colombie-Britannique (113,0).

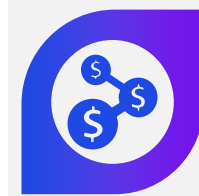
Classement provincial en matière charges fiscales liées à l'impôt sur le revenu des sociétés<sup>1</sup>, net des incitatifs fiscaux 2024, Indice de compétitivité, moyenne des villes<sup>2</sup>, 100 = moyenne des villes étudiées



1 – Impôt provincial et fédéral. 2 - La moyenne canadienne est calculée en fonction des 15 villes d'intérêts comprises dans cette étude. Ainsi, le nombre de villes comprises dans les moyennes provinciales varie d'une province à l'autre. Par exemple, cinq villes du Québec sont étudiées, mais seulement une l'est en Nouvelle-Écosse, au Nouveau-Brunswick, au Manitoba et en Saskatchewan. 3 – Il doit être noté que le modèle utilisé pour les fins de l'analyse (soit le Competitive Alternative Cost Model [CACM]) a été conçu pour comparer les coûts sensibles à la localisation à travers différentes juridictions. Pour ce faire, d'autres coûts et différents facteurs d'affaires sont réputés constants, dont notamment le coût des matériaux, l'inventaire, les dépenses en capital, le nombre d'emplois, le revenu net avant impôts, etc. Les résultats présentés ne prétendent donc pas prendre en compte certaines différences pouvant impacter le revenu imposable des entreprises (ex. coûts non-sensibles à la localisation ou prix et volume de ventes) qu'il pourrait y avoir entre les villes, au-delà des catégories de coûts sensibles à la localisation modélisés.



# Charges fiscales liées à l'imposition sur le revenu par ville



## Résultats<sup>2</sup>

La Ville de Québec arrive au 3e rang en matière de charges fiscales liées à l'imposition sur le revenu (à égalité avec les autres villes québécoises), tous profils d'entreprises confondus (indice de 93,9).

C'est à Winnipeg et à Saskatoon que les charges sont les moins élevées, avec des indices de 80,8 et 87,1 respectivement. La performance de ces villes est en grande partie due aux incitatifs fiscaux que celles-ci offrent à des opérations manufacturières telles que celles modélisées pour le profil *Fabrication à haute teneur en technologie*.

Vancouver affiche l'indice le plus élevé suivie de près par les villes ontariennes (Toronto, Ottawa et Hamilton).

Soulignons que les résultats présentés ci-contre ne prennent pas en compte les variations qui pourraient exister entre les villes d'une même province en matière de revenu net avant impôts découlant d'écarts de profitabilité, le modèle assumant une profitabilité constante entre les villes (voir note 2)

### Classement des villes en matière de charges fiscales liées à l'imposition sur le revenu des sociétés<sup>1</sup> (net des incitatifs fiscaux) à travers les profils d'entreprises

2024, Indice de compétitivité, 100 = moyenne des villes étudiées

#	Prov.	Ville	Indice des charges liées à l'imposition sur le revenu le revenu des sociétés
1	MB	Winnipeg	80,8
2	SA	Saskatoon	87,1
3	QC	Ville de Québec	93,9
3	QC	Gatineau	93,9
3	QC	Laval	93,9
3	QC	Longueuil	93,9
3	QC	Montréal	93,9
8	AB	Calgary	97,5
9	AB	Edmonton	97,5
-	-	<b>Moyenne</b>	100,0
10	N-É	Halifax	110,3
10	N-B	Moncton	110,4
11	ON	Hamilton	111,3
11	ON	Ottawa	111,3
11	ON	Toronto	111,3
12	BC	Vancouver	113,0

1 – Impôt provincial et fédéral. 2 – Il doit être noté que le modèle utilisé pour les fins de l'analyse (soit le Competitive Alternative Cost Model [CACM]) a été conçu pour comparer les coûts sensibles à la localisation à travers différentes juridictions. Pour ce faire, d'autres coûts et différents facteurs d'affaires sont réputés constants, dont notamment le coût des matériaux, l'inventaire, les dépenses en capital, le revenu net avant impôts, etc. Les résultats présentés ne prétendent donc pas prendre en compte certaines différences pouvant impacter le revenu imposable des entreprises (ex. coûts non-sensibles à la localisation ou prix et volume de ventes) qu'il pourrait y avoir entre les villes, au-delà des catégories de coûts sensibles à la localisation modélisés.

# Charges fiscales liées à l'imposition sur le revenu par profil



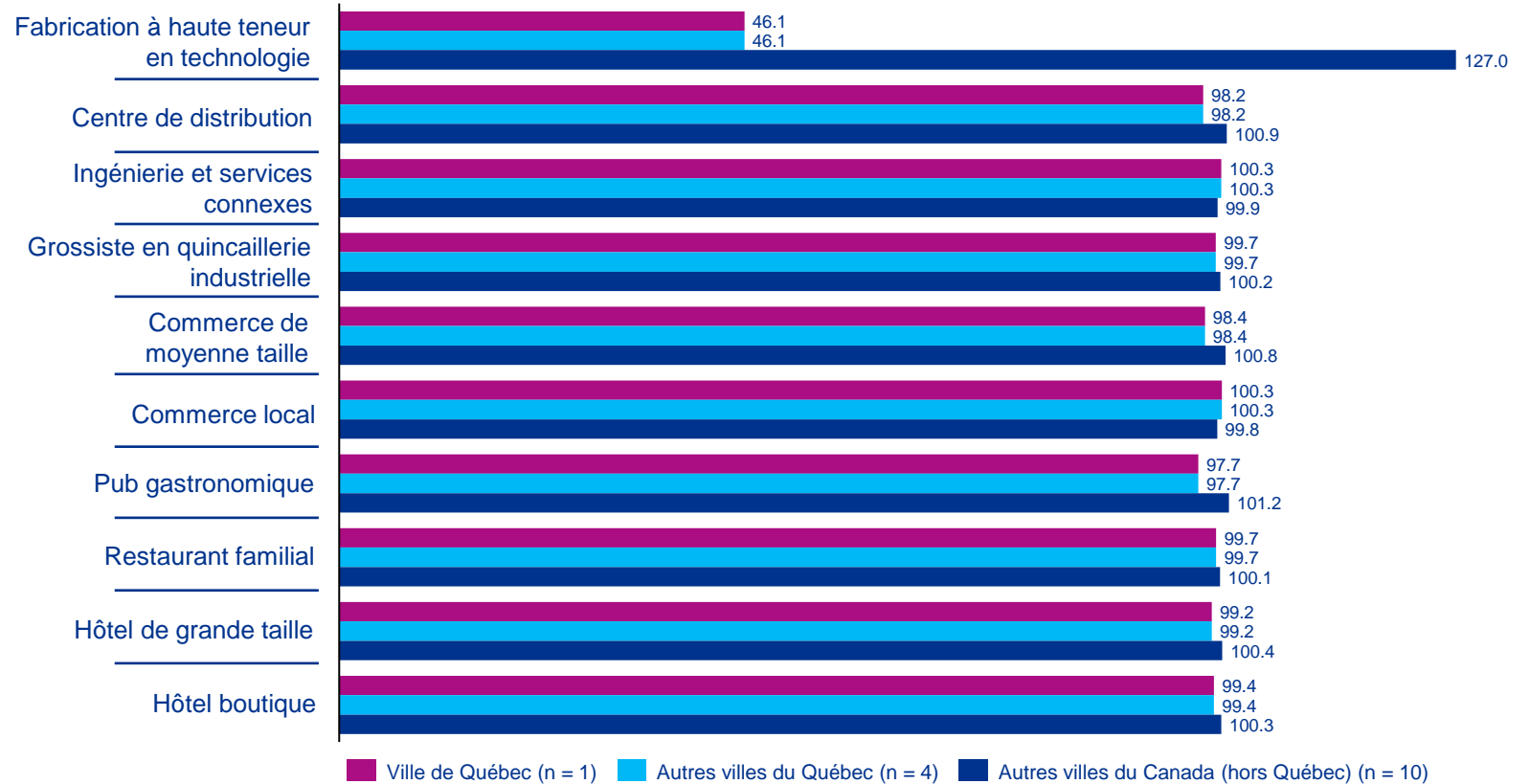
## Résultats<sup>2</sup>

Les données du graphique ci-contre représentent l'indice de compétitivité pour l'ensemble des charges fiscales liées à l'imposition sur le revenu des sociétés par profil d'entreprise. La performance de la Ville de Québec est comparée avec les autres villes du Québec ainsi qu'avec les autres villes du Canada.

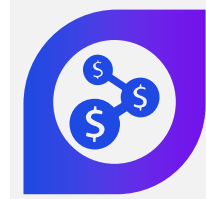
Les villes du Québec performent mieux que les autres villes canadiennes en ce qui a trait à l'imposition sur le revenu pour huit des dix profils modélisés.

L'important écart entre le Québec et le reste du Canada pour le profil de la *Production de biens - Fabrication à haute teneur en technologie* est dû aux programmes d'incitatifs offerts à l'échelle provinciale.

Classement régional en matière de charges liées à l'imposition sur le revenu des sociétés<sup>1</sup>, net des incitatifs fiscaux 2024, Indice de compétitivité, 100 = moyenne des villes étudiées



1 – Impôt provincial et fédéral. 2 – Il doit être noté que le modèle utilisé pour les fins de l'analyse (soit le Competitive Alternative Cost Model [CACM]) a été conçu pour comparer les coûts sensibles à la localisation à travers différentes juridictions. Pour ce faire, d'autres coûts et différents facteurs d'affaires sont réputés constants, dont notamment le coût des matériaux, l'inventaire, les dépenses en capital, le nombre d'emplois, le revenu net avant impôts, etc. Les résultats présentés ne prétendent donc pas prendre en compte certaines différences pouvant impacter le revenu imposable des entreprises (ex. coûts non-sensibles à la localisation ou prix et volume de ventes) qu'il pourrait y avoir entre les villes, au-delà des catégories de coûts sensibles à la localisation modélisés.



# Charges fiscales liées à la main-d'œuvre par province

## Résultats

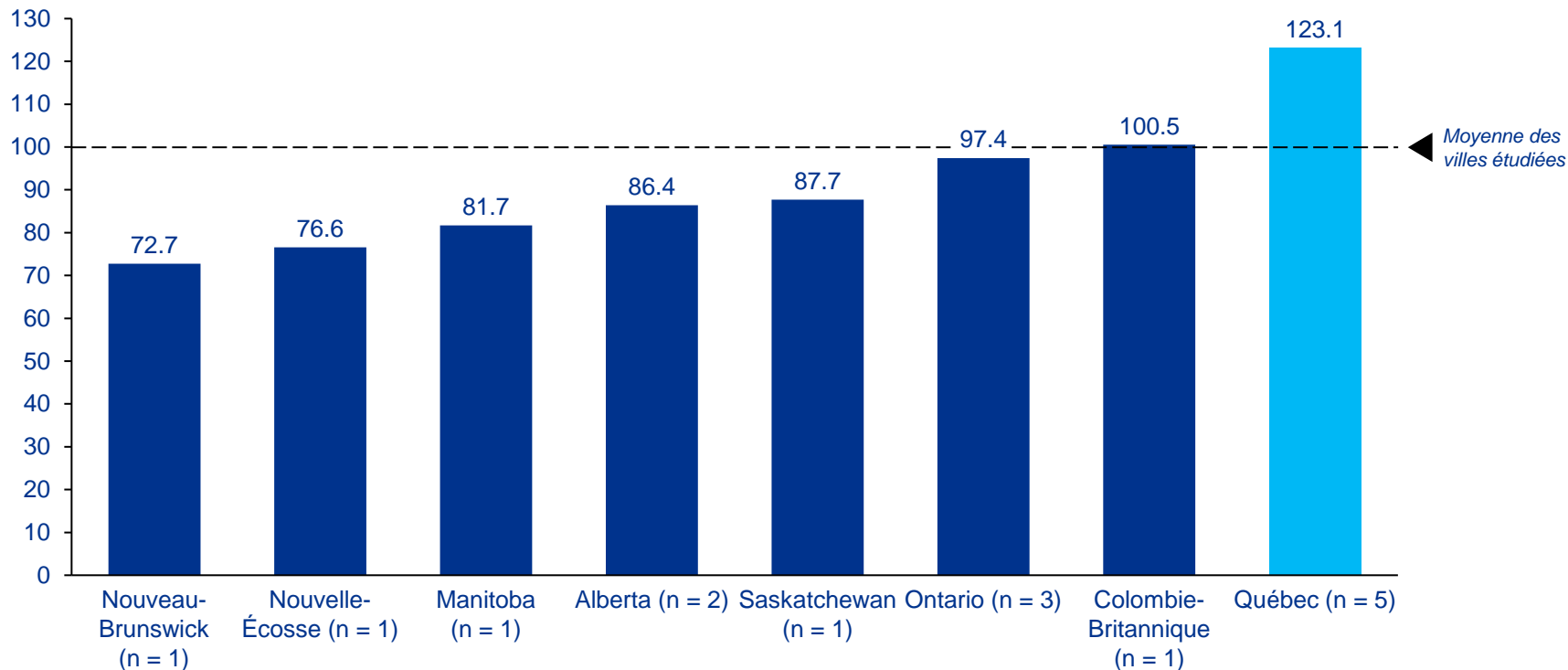
Les charges fiscales liées à la main-d'œuvre sont significativement plus élevées au Québec que dans les autres provinces, avec un indice de 23,1 points au-dessus de la moyenne de l'ensemble des villes étudiées. Ceci est entre autres dû aux cotisations liées aux Fonds des services de santé (FSS) du Québec.

La Colombie-Britannique est la province ayant le second indice le plus élevé à 100,5.

Le Nouveau-Brunswick affiche les charges fiscales les moins élevées, avec une indice de 72,7.

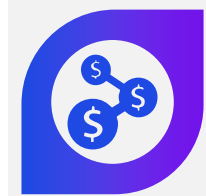
### Classement provincial en matière de charges fiscales liées à la main-d'œuvre à travers les profils d'entreprises

2024, Indice de compétitivité, moyenne des villes<sup>1</sup>, 100 = moyenne des villes étudiées



1 – La moyenne provinciale est calculée en fonction des 15 villes d'intérêts comprises dans cette étude. Ainsi, le nombre de villes comprises dans les moyennes provinciales varie d'une province à l'autre. Par exemple, cinq villes du Québec sont étudiées, mais seulement une l'est en Nouvelle-Écosse, au Nouveau-Brunswick, au Manitoba et en Saskatchewan.

# Charges fiscales liées à la main-d'œuvre par ville



## Résultats

Les villes du Québec ont les charges fiscales liées à la main-d'œuvre les plus élevées parmi les villes étudiées. Ceci est entre autres dû aux cotisations liées aux Fonds des services de santé (FSS) du Québec.

La Ville de Québec est la ville où les charges liées à la main-d'œuvre sont les moins élevées parmi les villes québécoises, ce qui la place au 11<sup>e</sup> rang du classement.

Les différences entre les résultats des villes du Québec sont dues à la base d'imposition (soit la masse salariale) qui varie entre les villes et non pas aux taux d'impositions sur la masse salariale qui sont les mêmes à travers la province.

À l'échelle canadienne, c'est à Moncton que les charges fiscales liées à la main-d'œuvre sont les moins élevées, avec un indice de 72,7.

### Classement des villes en matière de charges fiscales liées à la main-d'œuvre<sup>1</sup> à travers les profils d'entreprises

2024, Indice de compétitivité, 100 = moyenne des villes étudiées

#	Prov.	Ville	Indice des charges fiscales liées à la main d'œuvre
1	N-B	Moncton	72,7
2	N-É	Halifax	76,6
3	MB	Winnipeg	81,7
4	AB	Edmonton	85,3
5	AB	Calgary	87,6
6	SA	Saskatoon	87,7
7	ON	Hamilton	94,1
8	ON	Ottawa	97,5
-	-	<b>Moyenne</b>	100,0
9	C-B	Vancouver	100,5
10	ON	Toronto	100,7
11	QC	<b>Ville de Québec</b>	119,1
12	QC	Gatineau	120,5
13	QC	Longueuil	124,3
14	QC	Laval	125,4
15	QC	Montréal	126,3

1 – Il est à noter que dans le cadre d'autres projets de modélisation similaires, les charges liées à la main-d'œuvre sont incluses dans le coût de la main-d'œuvre et non dans les coûts d'imposition, ce qui peut expliquer certains écarts avec les résultats d'autres études réalisées par KPMG.



# Charges fiscales liées à la main-d'œuvre par profil d'entreprise



## Résultats

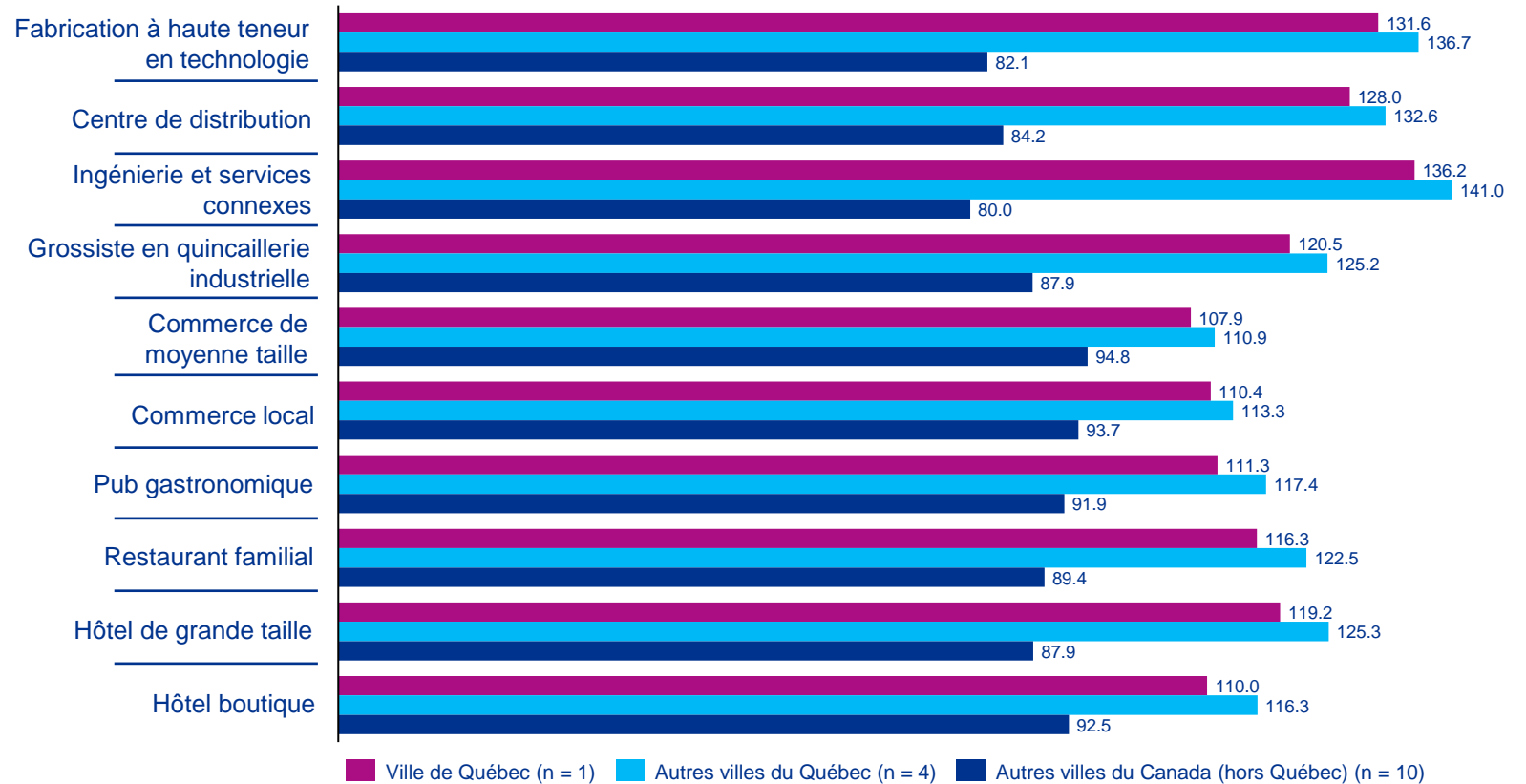
Les données du graphique ci-contre représentent l'indice de compétitivité pour l'ensemble des charges fiscales liées à la main-d'œuvre par profil d'entreprise. La performance de la Ville de Québec est comparée avec les autres villes du Québec ainsi qu'avec les autres villes du Canada.

Pour l'ensemble des profils, la Ville de Québec affiche des charges moins élevées que la moyenne des villes québécoises, ce qui est dû au fait que les salaires sont moins élevés en moyenne à Québec que pour la moyenne des autres villes québécoises couvertes.

La moyenne des autres villes canadiennes est toutefois systématiquement moins élevée à travers les profils d'entreprises, notamment en raison des cotisations liées aux Fonds des services de santé (FSS) du Québec.

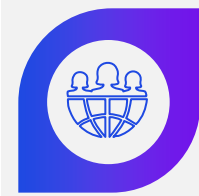
### Classement régional en matière de coûts des charges fiscales liées à la main-d'œuvre par profil d'entreprise

2024, Indice de compétitivité, 100 = moyenne des villes étudiées



# Autres coûts d'exploitation sensibles à la localisation

# Coûts de la main-d'œuvre par province



## Résultats

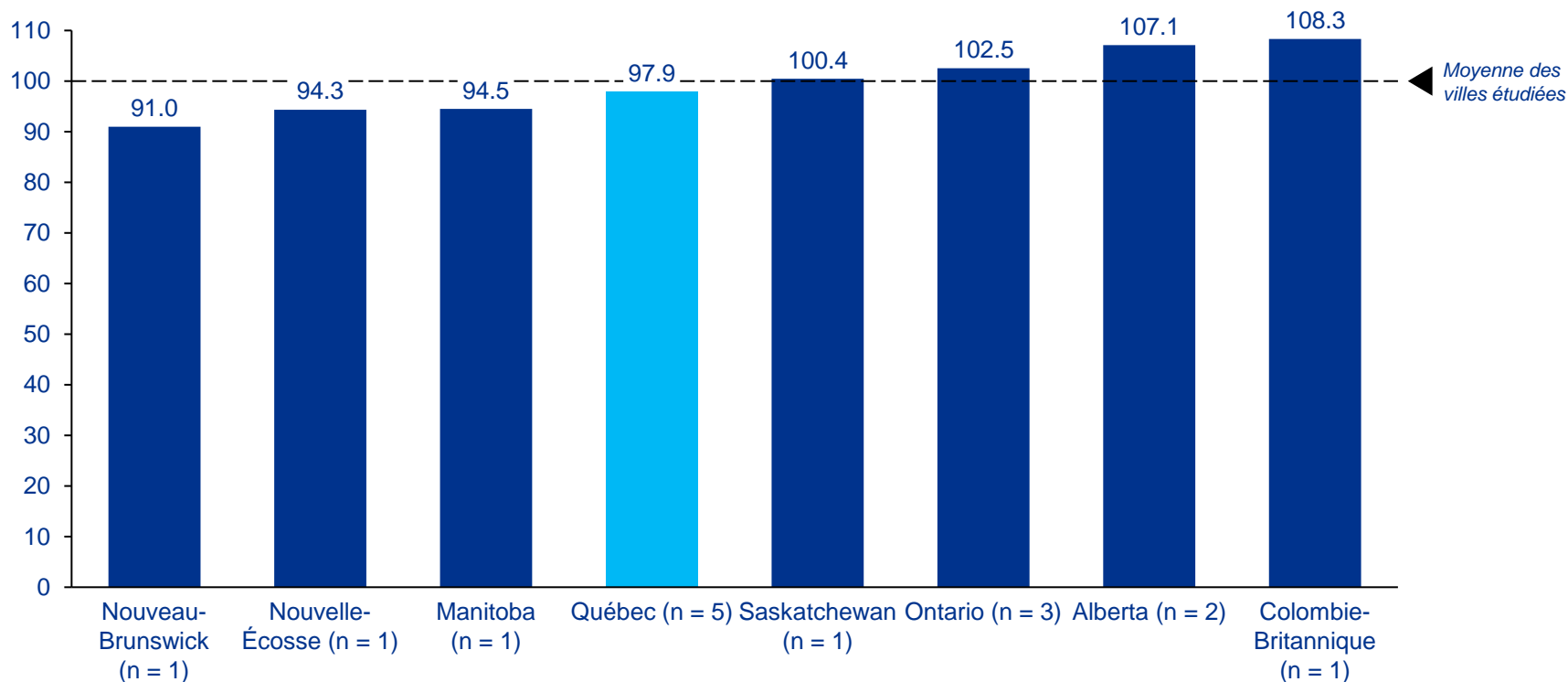
Le Québec se positionne près de la moyenne des villes étudiées en ce qui concerne les coûts liés à la main-d'œuvre, avec un indice de 97,9.

C'est dans les provinces maritimes, soit le Nouveau-Brunswick et la Nouvelle-Écosse, que les coûts de la main-d'œuvre (salaires et bénéfices) sont les plus compétitifs, avec des indices 9,0 points et 5,7 points en-dessous de la moyenne. Le Manitoba se classe quant à lui en troisième position.

La province avec les coûts de la main-d'œuvre les plus élevés est la Colombie-Britannique, avec un indice 8,3 points au-dessus de la moyenne.

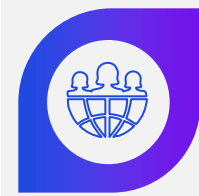
### Classement provincial en matière de coûts de main-d'œuvre<sup>1</sup> à travers les profils d'entreprises

2024, Indice de compétitivité, moyenne des villes<sup>2</sup>, 100 = moyenne des villes étudiées



1 – Il est à noter que dans le cadre d'autres projets de modélisation similaires, les charges fiscales liées à la main-d'œuvre sont incluses dans le coût de la main-d'œuvre et non dans les coûts d'imposition, ce qui peut expliquer certains écarts avec les résultats d'autres études réalisées par KPMG. 2- La moyenne provinciale est calculée en fonction des 15 villes d'intérêts comprises dans cette étude. Ainsi, le nombre de villes comprises dans les moyennes provinciales varie d'une province à l'autre. Par exemple, cinq villes du Québec sont étudiées, mais seulement une en Nouvelle-Écosse, au Nouveau-Brunswick, au Manitoba et en Saskatchewan.

# Coûts de la main-d’œuvre par ville



## Résultats

La Ville de Québec se classe au 2<sup>e</sup> rang des villes en termes des coûts liés à la main-d’œuvre, tous profils d’entreprises confondus. Avec un indice de 94,3, elle se situe 6,7 points en-dessous de la moyenne de l’ensemble des villes étudiées.

Les villes des provinces de l’Atlantique sont celles qui, avec Québec, affichent les coûts de la main-d’œuvre les plus compétitifs, se classant respectivement au 1<sup>er</sup> et 3<sup>e</sup> rang.

C’est à Calgary que les coûts liés à la main-d’œuvre sont les plus importants, avec un indice de 108,8, suivi de près par Vancouver, avec un indice de 108,3.

### Classement des villes en matière de coûts de main-d’œuvre par ville à travers les profils d’entreprises<sup>1</sup>

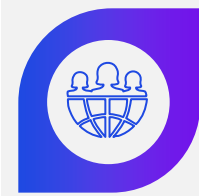
2024, Indice de compétitivité, 100 = moyenne des villes étudiées

#	Prov.	Ville	Indice des coûts de main-d’œuvre
1	N-B	Moncton	91.0
2	QC	Ville de Québec	94.3
3	N-É	Halifax	94.3
4	MB	Winnipeg	94.5
5	QC	Gatineau	95.7
6	ON	Hamilton	98.6
7	QC	Longueuil	98.9
8	QC	Laval	100.0
-	-	<b>Moyenne</b>	100.0
9	SA	Saskatoon	100.4
10	QC	Montréal	100.8
11	ON	Ottawa	102.2
12	AB	Edmonton	105.4
13	ON	Toronto	106.8
14	C-B	Vancouver	108.3
15	AB	Calgary	108.8

1 – Il est à noter que dans le cadre d’autres projets de modélisation similaires, les charges fiscales liées à la main-d’œuvre sont incluses dans le coût de la main-d’œuvre et non dans les coûts d’imposition, ce qui peut expliquer certains écarts avec les résultats d’autres études réalisées par KPMG.



# Coûts de la main-d'œuvre par profil d'entreprise



## Résultats

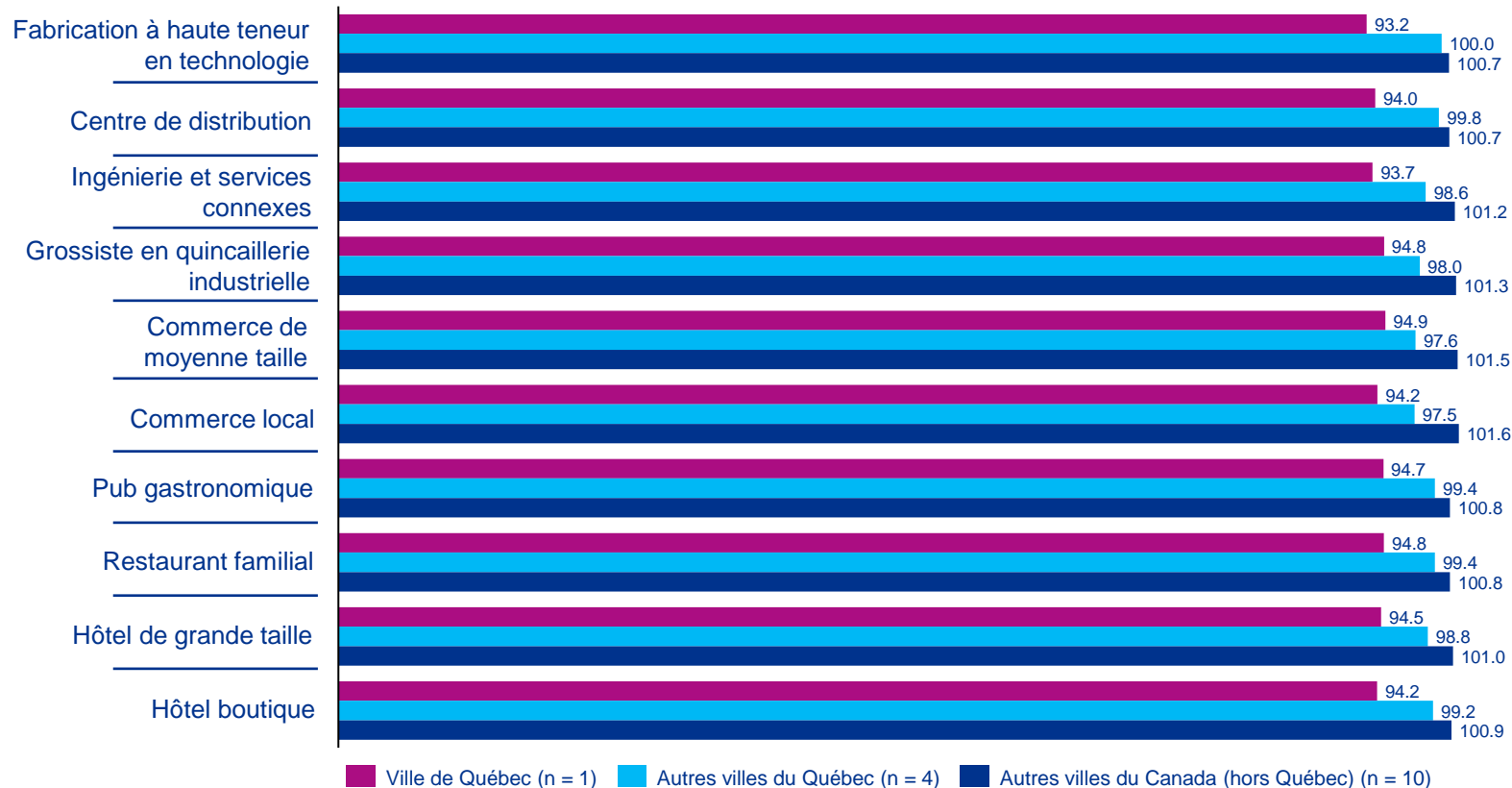
Les données du graphique ci-contre présentent l'indice de compétitivité pour les coûts de main-d'œuvre, par profil d'entreprise. La performance de la Ville de Québec est comparée avec les autres villes du Québec ainsi qu'avec les autres villes du Canada.

On remarque que les coûts de main-d'œuvre prévalant dans la Ville de Québec sont plus compétitifs que ceux des autres villes canadiennes et québécoises, et ce, pour l'ensemble des profils d'entreprises.

La moyenne des autres villes du Québec est également inférieure aux autres villes canadienne pour l'ensemble des profils.

### Classement régional en matière de coûts de la main-d'œuvre par profil d'entreprise

2024, Indice de compétitivité, 100 = moyenne des villes étudiées



# Coûts liés aux installations par province



## Résultats

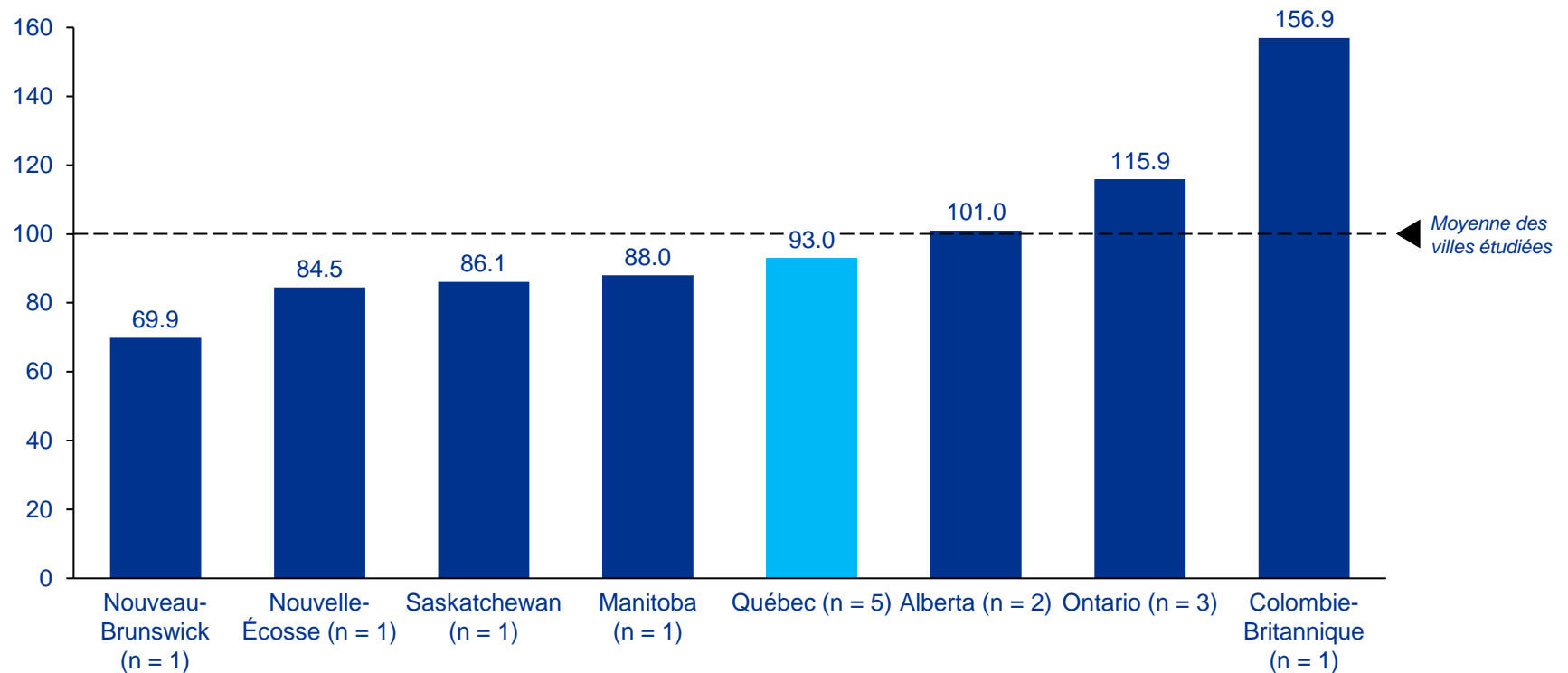
Le Québec est au 5<sup>e</sup> rang des provinces en termes de coûts liés aux installations. Avec un indice à 93,0, la province se situe sept points sous la moyenne de l’ensemble des villes balisées.

La Colombie-Britannique est la province où les entreprises ont des coûts liés aux installations les plus élevés, avec un indice de 156,9.

Le Nouveau-Brunswick se distingue par des coûts liés aux installations inférieurs de 30,1 points à la moyenne des villes.

### Classement provincial en matière de coûts liés aux installations à travers les profils d’entreprises

2024, Indice de compétitivité, moyenne des villes<sup>1</sup>, 100 = moyenne des villes étudiées



1 – La moyenne provinciale est calculée en fonction des 15 villes d’intérêts comprises dans cette étude. Ainsi, le nombre de villes comprises dans les moyennes provinciales varie d’une province à l’autre. Par exemple, cinq villes du Québec sont étudiées, mais seulement une l’est en Nouvelle-Écosse, au Nouveau-Brunswick, au Manitoba et en Saskatchewan.

# Coûts liés aux installations par ville



## Résultats

La Ville de Québec arrive au 3<sup>e</sup> rang sur le plan des coûts liés aux installations par ville, tous profils d’entreprises confondus. Elle se situe 15,4 points en-dessous la moyenne de l’ensemble des villes étudiées.

C’est à Moncton que ces coûts sont les moins élevés, Celle-ci affiche une indice de 69,9.

Les coûts liés aux installations sont les plus élevés à Vancouver et à Toronto, qui ont respectivement des coûts liés aux installations de 56,9 % et 37,4 % au-dessus de la moyenne des villes étudiées.

### Classement des villes en matière de coûts liés aux installations pour l’ensemble des profils d’entreprises

2024, Indice de compétitivité, 100 = moyenne des villes étudiées

#	Prov.	Ville	Indice des coûts liés aux installations
1	N-B	Moncton	69.9
2	N-É	Halifax	84.5
3	QC	Ville de Québec	84.6
4	SA	Saskatoon	86.1
5	QC	Longueuil	87.3
6	MB	Winnipeg	88.0
7	QC	Laval	91.4
8	QC	Gatineau	95.2
9	ON	Hamilton	95.6
10	AB	Edmonton	97.5
-	-	<b>Moyenne</b>	100.0
11	AB	Calgary	104.5
12	QC	Montréal	106.4
13	ON	Ottawa	114.8
14	ON	Toronto	137.4
15	C-B	Vancouver	156.9

# Coûts liés aux installations par profil d’entreprise



## Résultats

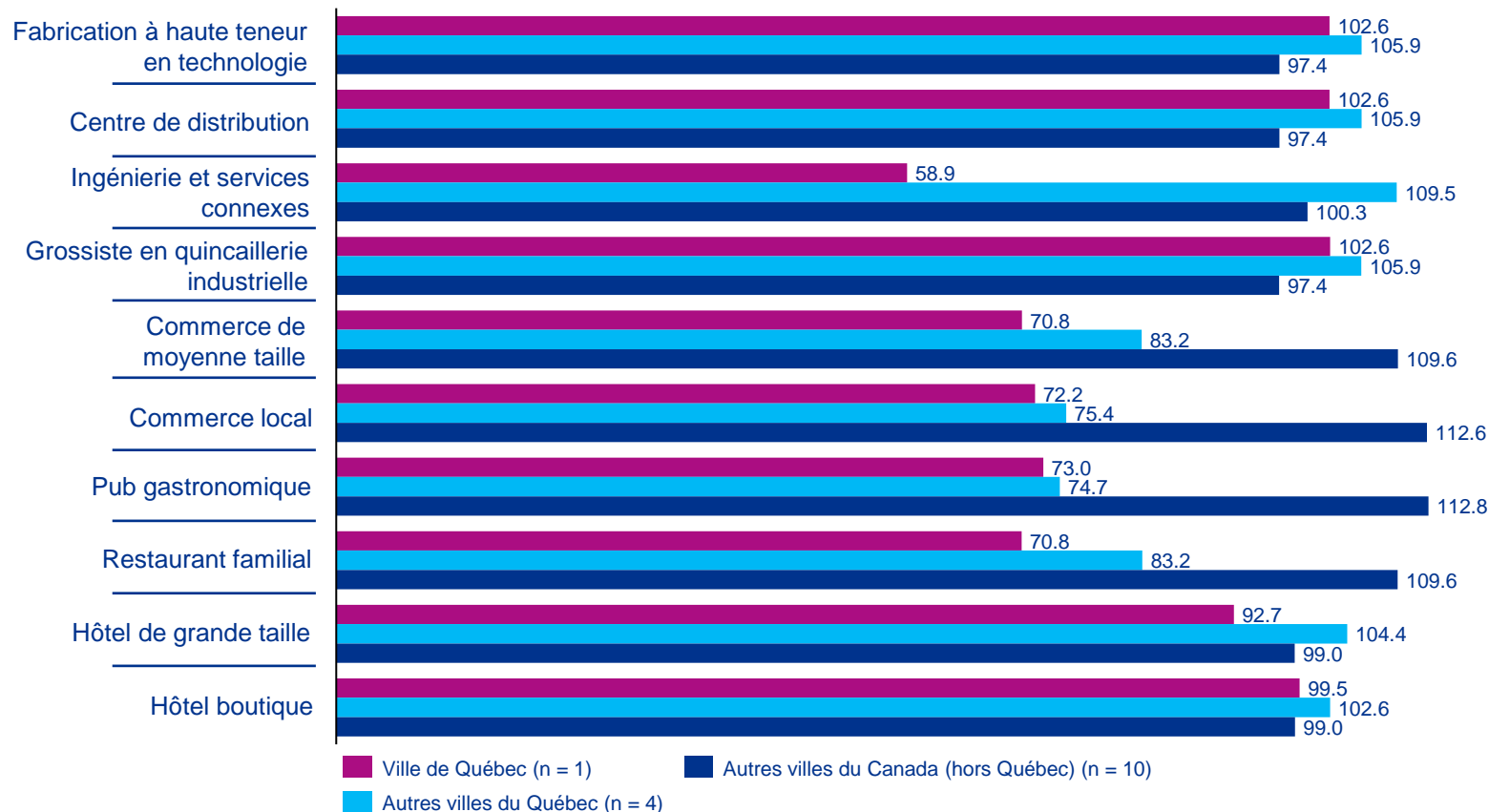
Les données du graphique ci-contre représentent l’indice de compétitivité pour les coûts liés aux installations, par profil d’entreprise. La performance de la Ville de Québec est comparée avec les autres villes du Québec ainsi qu’avec les autres villes du Canada.

Pour huit des dix profils (soit ceux applicables aux espaces à bureau, au espaces de détail, et le profil *Hôtel de grande taille*), la Ville de Québec affiche des coûts liés aux installations en-dessous des autres villes canadiennes et en-dessous de ceux des autres villes du Québec.

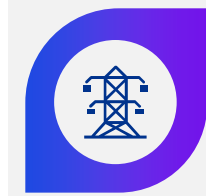
Les coûts dans la capitale québécoise sont plus élevés que la moyenne des autres villes canadiennes pour les profils applicables aux espaces industriels, soit *Production de biens – Fabrication à haute teneur en technologie*, *Transport et entreposage – Centre de distribution et Commerce de gros – Grossiste en quincaillerie industrielle*. Les coûts demeurent toutefois plus faibles que la moyenne des autres villes du Québec.

### Classement régional en matière de coûts liés aux installations par profil d’entreprise

2024, Indice de compétitivité, 100 = moyenne des villes étudiées



# Coûts en énergie par province



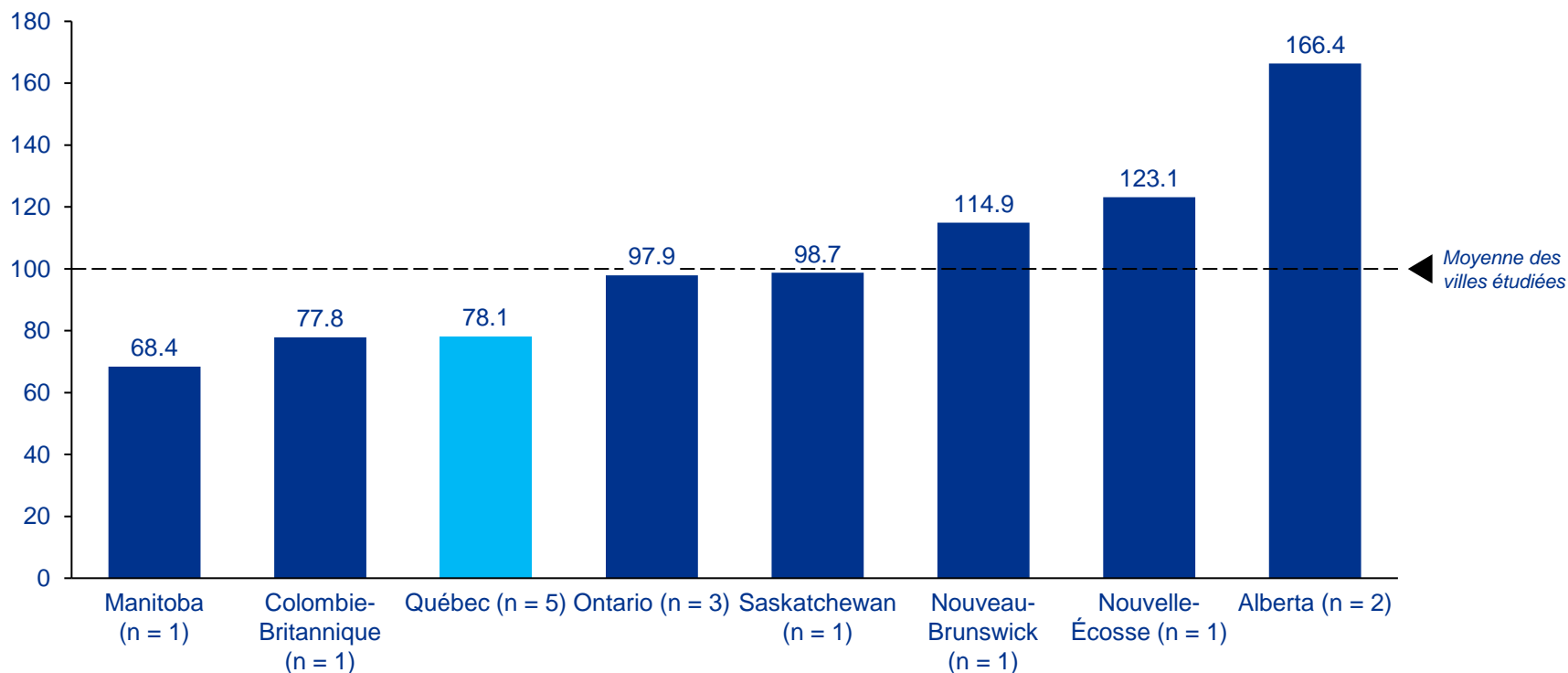
## Résultats

Le Québec arrive au 3<sup>e</sup> rang au niveau des coût en énergie (électricité et gaz naturel, lorsqu’applicable), tous profils d’entreprises confondus. L’indice de la province est de 78,1, soit 21,9 points sous la moyenne. Les entreprises québécoises bénéficient notamment de prix avantageux en hydroélectricité.

Les coûts en énergie sont les plus élevés en Alberta à 66,4 points au-dessus de la moyenne des villes. À l’opposé, c’est au Manitoba que ces coûts sont les moins importants, avec un indice de 68,4, suivi de la Colombie-Britannique, qui affiche un indice de 77,8.

### Classement provincial en matière de coûts en énergie à travers les profils d’entreprises

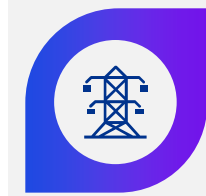
2024, Indice de compétitivité, moyenne des villes<sup>1</sup>, 100 = moyenne des villes étudiées



1 – La moyenne provinciale est calculée en fonction des 15 villes d’intérêts comprises dans cette étude. Ainsi, le nombre de villes comprises dans les moyennes provinciales varie d’une province à l’autre. Par exemple, cinq villes du Québec sont étudiées, mais seulement une en Nouvelle-Écosse, au Nouveau-Brunswick, au Manitoba et en Saskatchewan.



# Coûts en énergie par ville



## Résultats

Les coûts liés à la consommation d'énergie présentés sur cette page sont une moyenne représentative de l'ensemble des profils d'entreprises.

La Ville de Québec arrive au 4<sup>e</sup> rang (à égalité avec la majorité des autres villes québécoises) avec un indice de 78,6. À noter que la performance distincte de Gatineau vient du fait que l'agglomération est alimentée par un fournisseur de gaz naturel différent de celui desservant le reste des villes québécoises étudiées.

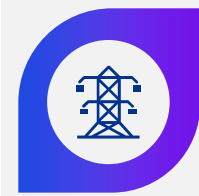
Winnipeg arrive au premier rang (indice de 68,4), alors qu'Edmonton affiche l'indice le plus élevé (168,4).

### Classement des villes en matière de coûts liés à la consommation d'énergie à travers les profils d'entreprises

2024, Indice de compétitivité, 100 = moyenne des villes étudiées

#	Prov.	Ville	Indice des coûts liés à la consommation d'énergie
1	MB	Winnipeg	68.4
2	QC	Gatineau	76.2
3	C-B	Vancouver	77.8
4	QC	<b>Ville de Québec</b>	78.6
4	QC	Longueuil	78.6
4	QC	Montréal	78.6
4	QC	Laval	78.6
8	ON	Hamilton	94.2
9	ON	Ottawa	97.2
10	SA	Saskatoon	98.7
-	-	<b>Moyenne</b>	100.0
11	ON	Toronto	102.3
12	N-B	Moncton	114.9
13	N-É	Halifax	123.1
14	AB	Calgary	164.4
15	AB	Edmonton	168.4

# Coûts en énergie par profil d'entreprise



## Résultats

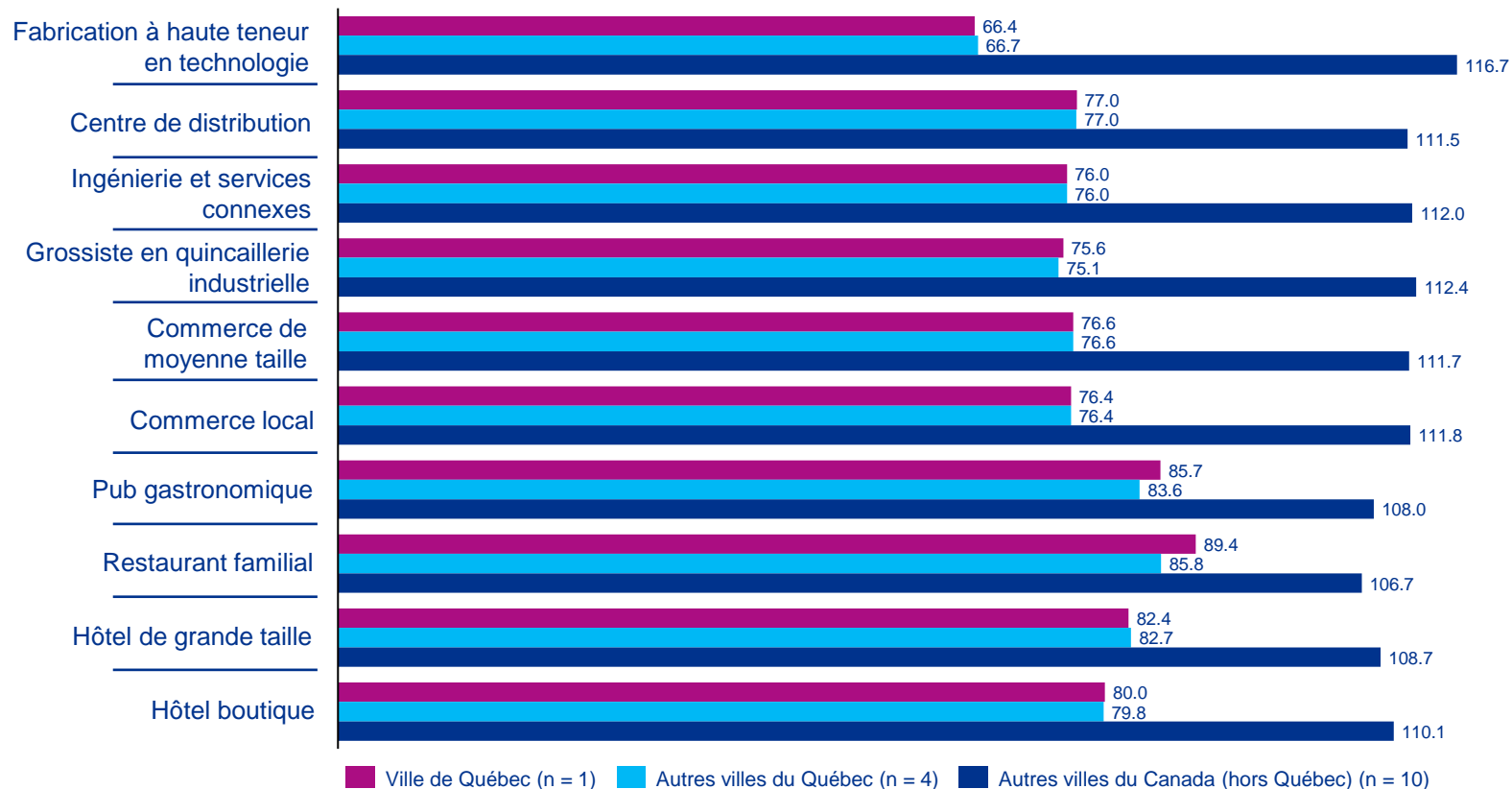
Les données du graphique ci-contre représentent l'indice de compétitivité pour les coûts en énergie, par profil d'entreprise. La performance de la Ville de Québec est comparée avec les autres villes du Québec ainsi qu'avec les autres villes du Canada.

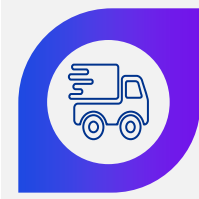
La Ville de Québec et l'ensemble de la province ont des coûts systématiquement moindres que ceux de la moyenne des autres villes canadiennes, tous profils confondus. L'écart est particulièrement significatif pour le profil Production de biens - *Fabrication à haute teneur en technologie*, soit l'opération d'affaires la plus énergivore.

À noter que les coûts en énergie de la Ville de Québec sont légèrement supérieurs à la moyenne des autres villes du Québec pour les secteurs *Grossiste en quincaillerie industrielle*, ainsi que pour les secteurs de la restauration et des établissements d'hébergement, comme la moyenne des autres villes québécoises est impactée par la performance de Gatineau en matière de gaz naturel pour ces profils de consommation.

### Classement régional en matière de coûts d'énergie par profil d'entreprise

2024, Indice de compétitivité, 100 = moyenne des villes étudiées





# Coûts de transport par province

## Résultats

Les coûts liés au transport ont été modélisés sur la base des tarifs de fret colligés pour une combinaison de villes de destination ayant été établie pour chaque mode de transport, soit le transport terrestre et maritime (voir p.180 pour plus de détails).

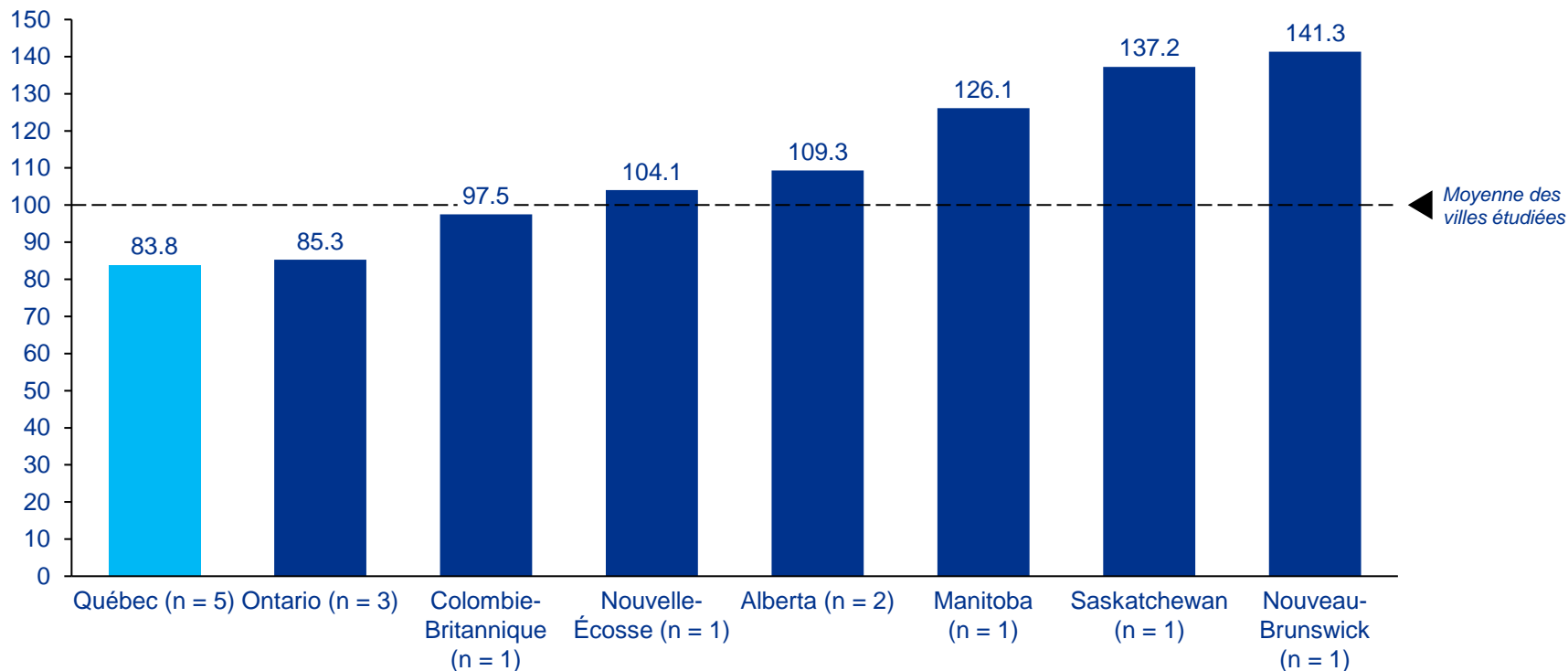
Le Québec arrive au premier rang avec un indice de 83,8, suivie de près par l'Ontario, celle-ci affichant un indice de 85,3.

À l'inverse, les coûts liés au transport sont les plus élevés pour les entreprises opérant dans les provinces du Saskatchewan (indice de 137,2) et du Nouveau-Brunswick (141,3).

Il est à noter que les coûts en transport sont applicables uniquement à deux profils d'entreprises *Fabrication à haute teneur en technologie et Centre de distribution*. Ainsi, les moyennes représentent uniquement les données pour ces deux profils.

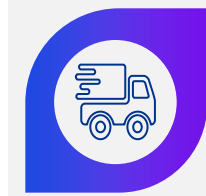
### Classement provincial en matière de coûts de transport pour les profils d'entreprises auxquels ceux-ci sont applicables

2024, Indice de compétitivité, moyenne des villes<sup>1</sup>, 100 = moyenne des villes étudiées



1 – La moyenne provinciale est calculée en fonction des 15 villes d'intérêts comprises dans cette étude. Ainsi, le nombre de villes comprises dans les moyennes provinciales varie d'une province à l'autre. Par exemple, cinq villes du Québec sont étudiées, mais seulement une en Nouvelle-Écosse, au Nouveau-Brunswick, au Manitoba et en Saskatchewan.

# Coûts liés au transport par ville



## Résultats

Tous profils confondus, la Ville de Québec arrive au 9<sup>e</sup> rang en termes de coûts de transport.

C’est à Toronto que les coûts sont les plus avantageux, soit à un indice de 73,4.

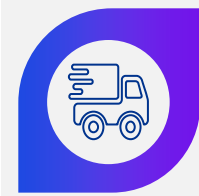
Les villes se situant dans les prairies et dans les provinces maritimes sont celles affichant les coûts de transport les plus élevés, ce qui est notamment dû à leur éloignement des principaux marchés nord-américains.

### Classement des villes en matière de coûts de transport pour les profils d’entreprises auxquels ceux-ci sont applicables

2024, Indice de compétitivité, 100 = moyenne des villes étudiées

#	Prov.	Ville	Indice des coûts de transport
1	ON	Toronto	73.4
2	QC	Laval	74.3
2	QC	Longueuil	74.3
2	QC	Montréal	74.3
5	ON	Hamilton	88.4
6	QC	Gatineau	94.1
6	ON	Ottawa	94.1
8	C-B	Vancouver	97.5
-	-	<b>Moyenne</b>	100.0
9	QC	<b>Ville de Québec</b>	102.1
10	N-É	Halifax	104.1
11	AB	Calgary	107.2
12	AB	Edmonton	111.5
13	MB	Winnipeg	126.1
14	SA	Saskatoon	137.2
15	N-B	Moncton	141.3

# Coûts liés au transport par ville



## Résultats

Pour le profil Production de biens – Fabrication à haute teneur en technologie, la Ville de Québec présente des coûts de transport plus élevés (indice à 106,4) que les villes canadiennes (105,0) et les autres villes du Québec (85,0).

À l'inverse, la Ville de Québec a des coûts liés au transport moyens moins élevés (indice de 97,9) que la moyenne des villes canadiennes (110,9), mais qui demeure plus important que pour les autres villes au Québec (73,3), lorsqu'il est question du profil *Transport et entreposage – Centre de distribution*.

À noter que la différence de performance entre les villes pour ces deux profils provient des paramètres opérationnels propres à ceux-ci quant à la proportion du volume de transport acheminé par voie terrestre et voie maritime.

### Classement régional en matière de coûts de transport par profil d'entreprise.

2024, Indice de compétitivité, moyenne des villes, 100 = moyenne des villes étudiées



Pour les fins de la modélisation, des coûts de transport ont été attribués uniquement aux profils *Productions de biens – Fabrication à haute teneur et technologie* et *Transport et entreposage – Centre de distribution* en raison de la nature de leurs activités.

■ Ville de Québec (n = 1) ■ Autres villes au Québec (n = 4) ■ Autres villes du Canada (hors Québec, n = 10)





# Coûts d'exploitation sensibles à la localisation par profil d'entreprise



# Coûts d'exploitation sensibles à la localisation par profil d'entreprise

- 1. Production de biens – *Fabrication à haute teneur en technologie*
- 2. Transport et entreposage – *Centre de distribution*
- 3. Services professionnels – *Ingénierie et services connexes*
- 4. Commerce de gros – *Grossiste de quincaillerie industrielle*
- 5. Commerce de détail – *Commerce de taille moyenne*
- 6. Commerce de détail – *Commerce local*
- 7. Établissements d'hébergement – *Hôtel de grande taille*
- 8. Établissements d'hébergement – *Hôtel boutique*
- 9. Restauration – *Pub gastronomique*
- 10. Restauration – *Restaurant familial*



# Présentation du profil d'entreprise



## Description

Le profil Fabrication à haute teneur en technologie est un profil d'entreprise qui regroupe des projets de fabrication nécessitant une combinaison de tâches robotisées et humaines, souvent associées à l'industrie 4.0. Ces activités font appel à des technologies de fabrication de pointe comme l'ingénierie décisionnelle intelligente et l'interaction personne-machine dans le cadre d'opérations complexes. La fabrication à prédominance technologique est souvent associée à la production de produits à forte valeur ajoutée et à volume élevé destinés aux marchés mondiaux.

**Opérations commerciales modélisées : Fabrication de composants électroniques**

## Paramètres opérationnels

### Main-d'œuvre (en ETC)



Finance :	<b>8</b>	Sécurité :	<b>3</b>
RH :	<b>7</b>	TI :	<b>67</b>
Ventes :	<b>5</b>	Gestion :	<b>8</b>
Production :	<b>85</b>	Génie industriel :	<b>5</b>
Entretien :	<b>12</b>	<b>Total :</b>	<b>200</b>

### Information financière



Chiffre d'affaires annuel :	<b>105,0 M\$</b>
Résultats avant impôts (en % des ventes) :	<b>13,6 %</b>

### Installations



Superficie :	<b>110 000 pi<sup>2</sup></b>
Type d'espace :	<b>Industriel</b>
Localisation :	<b>Banlieue</b>
Investissement en capital : (autre qu'immobilier)	<b>187,5 M\$</b>

### Transport



Proportion du volume par voies terrestres :	<b>~35 %</b>
Proportion du volume par voies maritimes :	<b>~65 %</b>
Volume total de charge :	<b>2 266 667 pi<sup>3</sup></b>

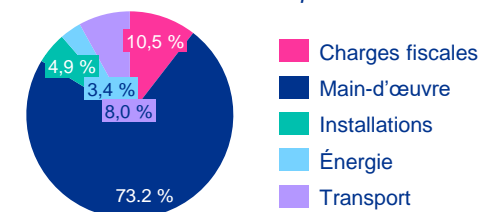
### Services publics



Consommation d'électricité :	<b>668 000 kWh</b>
Demande maximale :	<b>1 060 kW</b>
Consommation de gaz naturel :	<b>52 868 m<sup>3</sup></b>
Consommation d'eau :	<b>N/A</b>

### Répartition des coûts par catégorie

en % du total des coûts d'exploitation\*



\*sensibles à la localisation





# Total des coûts d'exploitation sensibles à la localisation

## Résultats

La Ville de Québec arrive au 2<sup>e</sup> rang en ce qui concerne les coûts d'exploitation sensibles à la localisation pour le profil *Production de biens – Fabrication à haute teneur en technologie*, avec un coût par pied carré de 274,75 \$. Elle devance ainsi les quatre autres villes québécoises examinées.

Les villes des provinces maritimes, soit Moncton et Halifax, constituent les deux autres villes avec les charges les moins élevés, se classant respectivement au 1<sup>er</sup> et 3<sup>e</sup> rang.

À l'inverse, les villes de Calgary et de Vancouver sont au bas du classement, avec des coûts de plus de 320,00 \$ par pied carré.

À travers les villes couvertes, les coûts de main-d'œuvre constituent la part la plus significative des coûts d'exploitation sensibles à la localisation, représentant environ trois quarts du total en moyenne.

### Classement des villes pour l'ensemble des coûts d'exploitation sensibles à la localisation

2024, Indice de compétitivité (100 = moyenne des villes étudiées), par pied carré et en milliers de \$, par catégorie de coûts

#	Prov.	Ville	Indice	\$ par pied carré	Coûts d'exploitation, par catégorie En milliers \$
1	N-B	Moncton	92,9	273,71 \$	30 108 \$
2	QC	Ville de Québec	93,2	274,75 \$	30 222 \$
3	N-É	Halifax	93,2	274,80 \$	30 228 \$
4	MB	Winnipeg	95,0	279,92 \$	30 791 \$
5	QC	Gatineau	95,8	282,33 \$	31 056 \$
6	QC	Longueuil	97,3	286,70 \$	31 537 \$
7	ON	Hamilton	97,5	287,44 \$	31 618 \$
8	QC	Laval	98,3	289,59 \$	31 854 \$
9	QC	Montréal	98,8	291,26 \$	32 038 \$
-	-	<b>Moyenne</b>	<b>100,0</b>	<b>294,73 \$</b>	32 420 \$
10	SA	Saskatoon	102,9	303,27 \$	33 360 \$
11	ON	Ottawa	103,9	306,37 \$	33 700 \$
12	AB	Edmonton	105,9	312,13 \$	34 334 \$
13	ON	Toronto	107,0	315,47 \$	34 701 \$
14	AB	Calgary	108,6	320,14 \$	35 215 \$
15	C-B	Vancouver	109,6	323,07 \$	35 538 \$

Fiscalité Main-d'œuvre Installations Énergie Transport

# Charges fiscales



# Charges fiscales totales par ville

## Résultats

La Ville de Québec arrive au 3<sup>e</sup> rang en ce qui a trait au total des charges fiscales pour le profil *Production de biens – Fabrication à haute teneur en technologie*.

Comparée aux autres villes du Québec, elle occupe la première position.

Il est à noter que la charge liée à l'impôt sur le revenu est considérablement plus faible dans les villes québécoises par rapport à celles du Canada, grâce aux incitatifs fiscaux en vigueur. Les charges liées à la main-d'œuvre sont toutefois les plus élevées.

Les valeurs négatives observées en matière d'impôt pour le revenu à Saskatoon et Winnipeg sont attribuables aux incitatifs fiscaux offerts à ce type d'entreprises en Saskatchewan et au Manitoba.

Vancouver enregistre quant à elle les charges fiscales totales les plus élevées, s'élevant à 37,92 \$ par pied carré, représentant un total annuel de 4,17 M\$.

### Classement des provinces en matière de charges fiscales

2024, Indice de compétitivité (100 = moyenne des villes étudiées), par pied carré et en milliers de \$, par catégorie de charges

#	Prov.	Ville	Indice	\$ par pied carré	Charges fiscales totales, par catégorie En milliers \$			
1	N-B	Moncton	81,6	25,22 \$				2 774 \$
2	N-É	Halifax	84,1	25,99 \$				2 859 \$
3	QC	<b>Ville de Québec</b>	<b>87,5</b>	<b>27,04 \$</b>				2 974 \$
4	QC	Laval	93,9	29,02 \$				3 192 \$
5	QC	Longueuil	94,3	29,12 \$				3 203 \$
6	AB	Calgary	96,5	29,82 \$				3 280 \$
7	QC	Montréal	96,9	29,95 \$				3 294 \$
8	AB	Edmonton	97,5	30,11 \$				3 312 \$
9	QC	Gatineau	97,7	30,18 \$				3 319 \$
-	-	<b>Moyenne</b>	<b>100,0</b>	<b>30,89 \$</b>				3 398 \$
10	ON	Hamilton	102,9	31,79 \$				3 497 \$
11	ON	Toronto	107,5	33,22 \$				3 654 \$
12	SA	Saskatoon	108,0	33,35 \$				3 669 \$
13	MB	Winnipeg	111,3	34,37 \$				3 781 \$
14	ON	Ottawa	117,4	36,27 \$				3 989 \$
15	C-B	Vancouver	122,7	37,92 \$				4 171 \$

\*La catégorie « Autres charges fiscales » inclut certaines taxes d'affaires et taxes de ventes, lorsqu'applicable.

■ Impôt foncier ■ Impôt sur le revenu ■ Charges liées à la main-d'œuvre ■ Autres charges fiscales\*





# Charges liées à l'imposition foncière

## Résultats

La Ville de Québec arrive au 6<sup>e</sup> rang en matière de charges liées à l'imposition foncière pour le profil *Production de biens – Fabrication à haute teneur en technologie*, celles-ci s'élevant à 3,90 \$ par pied carré, pour un total de 429 k\$ annuellement. Halifax (6,28 \$ par pied carré) et Gatineau (6,79 \$ par pied carré) ont les taux plus élevés.

La Ville de Hamilton se distingue avec des charges équivalentes à 2,05 \$ par pied carré, soit bien au-dessous de la moyenne de 4,52 \$.

### Paramètres opérationnels clés

Superficie	110 000 pi <sup>2</sup>
Type d'espace	Industriel
Localisation	Banlieue

### Classement des villes en matière de charges fiscales liées à l'imposition foncière

2024, Indice de compétitivité (100 = moyenne des villes étudiées), par pied carré et en milliers de \$

#	Prov.	Ville	Indice	\$ par pied carré	Charges liées à l'imposition foncière En milliers \$
1	ON	Hamilton	45,4	2,05 \$	226 \$
2	SA	Saskatoon	52,7	2,38 \$	262 \$
3	MB	Winnipeg	58,9	2,66 \$	293 \$
4	ON	Toronto	64,3	2,91 \$	320 \$
5	AB	Calgary	84,6	3,83 \$	421 \$
6	QC	Ville de Québec	86,2	3,90 \$	429 \$
7	AB	Edmonton	93,9	4,25 \$	467 \$
-	-	Moyenne	100,0	4,52 \$	497 \$
8	QC	Laval	109,8	4,96 \$	546 \$
9	N-B	Moncton	113,0	5,11 \$	562 \$
10	QC	Longueuil	114,2	5,16 \$	568 \$
11	C-B	Vancouver	121,4	5,49 \$	604 \$
12	QC	Montréal	127,8	5,78 \$	636 \$
13	ON	Ottawa	138,7	6,27 \$	690 \$
14	N-É	Halifax	138,9	6,28 \$	691 \$
15	QC	Gatineau	150,2	6,79 \$	747 \$

\*Les autres charges fiscales comprennent des taxes sur la vente et des taxes d'affaires lorsqu'applicable.

# Charges fiscales sur le revenu



## Résultats<sup>1</sup>

La Ville de Québec arrive au 3<sup>e</sup> rang en ce qui concerne les charges fiscales sur le revenu des entreprises pour le profil *Production de biens – Fabrication à haute teneur en technologie*, avec un taux d'imposition effectif de 2,8 %, comparable à celui des autres villes québécoises.

Ces charges sont les plus élevées dans les villes ontariennes et à Vancouver, où le taux d'imposition effectif avoisine 13,0 %.

Il convient de souligner que deux villes des Prairies, soit Winnipeg et Saskatoon, ont des charges négatives, ce qui est dû aux incitatifs fiscaux offerts aux entreprises de ce type au Manitoba et en Saskatchewan.

La performance des villes québécoises s'explique également par les programmes provinciaux d'incitatifs fiscaux applicables.

### Paramètres opérationnels clés

Chiffre d'affaires annuel	105,0 M\$
Résultats avant impôts	13,6 %

## Classement des villes en matière de charges liées à l'imposition sur le revenu des sociétés

2024, Indice de compétitivité (100 = moyenne des villes étudiées), en % (taux d'imposition effectif sur le revenu) et en milliers \$

#	Prov.	Ville	Indice	Taux IE (%) <sup>2</sup>	Charges liées à l'imposition sur le revenu En milliers de \$
1	MB	Winnipeg	-113,2	-7,0 %	-1,008 \$
2	SA	Saskatoon	-50,9	-3,2 %	-453 \$
3	QC	<b>Ville de Québec</b>	<b>46,1</b>	<b>2,8 %</b>	410 \$
3	QC	Laval	46,1	2,8 %	410 \$
3	QC	Longueuil	46,1	2,8 %	410 \$
3	QC	Gatineau	46,1	2,8 %	410 \$
3	QC	Montréal	46,1	2,8 %	410 \$
-	-	<b>Moyenne</b>	<b>100,0</b>	<b>6,2 %</b>	891 \$
8	N-É	Halifax	115,2	7,2 %	1,026 \$
9	N-B	Moncton	115,6	7,2 %	1,030 \$
10	AB	Calgary	188,6	11,8 %	1,680 \$
11	AB	Edmonton	188,6	11,8 %	1,680 \$
12	ON	Toronto	205,7	12,8 %	1,832 \$
13	ON	Ottawa	205,7	12,8 %	1,832 \$
14	ON	Hamilton	205,7	12,8 %	1,832 \$
15	C-B	Vancouver	208,4	13,0 %	1,856 \$

1 – Le modèle utilisé pour les fins de l'analyse (soit le Competitive Alternative Cost Model [CACM]) a été conçu pour comparer les coûts sensibles à la localisation. Pour ce faire, d'autres coûts et différents facteurs d'affaires sont réputés constants, dont notamment le coût des matériaux, l'inventaire, les dépenses en capital, le nombre d'emplois, le revenu net avant impôts, etc. Les résultats présentés ne prétendent donc pas prendre en compte certaines différences pouvant impacter le revenu imposable des entreprises (ex. coûts non-sensibles à la localisation ou prix et volume de ventes) entre les villes, au-delà des catégories de coûts sensibles à la localisation modélisés. 2 – Taux d'imposition effectif sur les revenus, net des incitatifs fiscaux.

# Charges fiscales liées à la main-d'œuvre



## Résultats

Les charges fiscales liées à la main-d'œuvre sont les plus élevées pour les entreprises localisées dans les cinq villes québécoises balisées, avec des coûts annuels allant d'environ 2,14 M\$ (Ville de Québec) à près de 2,25 M\$ (Montréal), soit environ 11 000 k\$ par employé. Cette situation est en partie attribuable aux cotisations liées aux Fonds des services de santé (FSS) du Québec.

Halifax et Edmonton affichent les coûts les moins élevés, représentant respectivement 1,14 M\$ et 1,17 M\$ sur une base annuelle.

### Paramètres opérationnels clés

Nombre total d'employés 200

Voir répartition des employés par type de poste

### Classement des villes en matière de charges fiscales liées à la main-d'œuvre<sup>1</sup>

2024, Indice de compétitivité (100 = moyenne des villes étudiées), en \$ par employé et en milliers de \$

#	Prov.	Ville	Indice	\$ par employé	Charges fiscales liées à la main-d'œuvre En milliers de \$
1	N-É	Halifax	70,4	5 710 \$	1,142 \$
2	AB	Edmonton	71,8	5 825 \$	1,165 \$
3	AB	Calgary	72,7	5 895 \$	1,179 \$
4	N-B	Moncton	72,9	5 910 \$	1,182 \$
5	SA	Saskatoon	82,2	6 670 \$	1,334 \$
6	MB	Winnipeg	88,3	7 165 \$	1,433 \$
7	ON	Hamilton	88,7	7 195 \$	1,439 \$
8	ON	Ottawa	90,4	7 335 \$	1,467 \$
9	C-B	Vancouver	91,3	7 405 \$	1,481 \$
10	ON	Toronto	92,6	7 510 \$	1,502 \$
-	-	<b>Moyenne</b>	<b>100,0</b>	<b>8 110 \$</b>	1,622 \$
11	QC	<b>Ville de Québec</b>	<b>131,6</b>	<b>10 675 \$</b>	2,135 \$
12	QC	Gatineau	133,3	10 810 \$	2,162 \$
13	QC	Longueuil	137,2	11 125 \$	2,225 \$
14	QC	Laval	137,9	11 180 \$	2,236 \$
15	QC	Montréal	138,6	11 240 \$	2,248 \$

1 – Il est à noter que dans le cadre d'autres projets de modélisation similaires, les charges liées à la main-d'œuvre sont incluses dans le coût de la main-d'œuvre et non dans les coûts d'imposition, ce qui peut expliquer certains écarts avec les résultats d'autres études réalisées par KPMG.

# Autres coûts d'exploitation sensibles à la localisation

# Coûts de la main-d'œuvre



## Résultats

Les coûts de la main-d'œuvre représentent la rémunération globale des employés (salaire de base, rémunération variable et avantages sociaux offerts par l'employeur).

La Ville de Québec se hisse au 2<sup>e</sup> rang de ce classement, avec un rémunération globale moyenne de 110 630 \$ par employé.

Vancouver et Toronto affichent quant à elles les charges les plus élevées, avec des rémunérations moyennes par employé de 128 285 \$ et 128 945 \$ respectivement.

À l'opposé, Moncton présente la rémunération moyenne la plus basse pour ce type d'entreprise, s'élevant à 107 995 \$ par employé.

### Paramètres opérationnels clés

Nombre total d'employés	200
Voir répartition des employés par type de poste	

## Classement des villes en matière de coûts de main-d'œuvre par ville<sup>1</sup>

2024, Indice de compétitivité (100 = moyenne des villes étudiées), en \$ par employé et en milliers de \$

#	Prov.	Ville	Indice	\$ par employé	Coûts de la main-d'œuvre En milliers \$
1	N-B	Moncton	91,0	107 995 \$	21,599 \$
2	QC	Ville de Québec	93,2	110 630 \$	22,126 \$
3	N-É	Halifax	93,8	111 360 \$	22,272 \$
4	MB	Winnipeg	94,4	112 100 \$	22,420 \$
5	QC	Gatineau	95,0	112 825 \$	22,565 \$
6	ON	Hamilton	97,4	115 575 \$	23,115 \$
-	-	<b>Moyenne</b>	<b>100,0</b>	<b>118 709 \$</b>	<b>23,742 \$</b>
7	SA	Saskatoon	100,7	119 505 \$	23,901 \$
8	QC	Longueuil	100,9	119 800 \$	23,960 \$
9	ON	Ottawa	101,3	120 250 \$	24,050 \$
10	QC	Laval	101,6	120 655 \$	24,131 \$
11	QC	Montréal	102,4	121 605 \$	24,321 \$
12	AB	Edmonton	103,6	122 985 \$	24,597 \$
13	AB	Calgary	107,9	128 115 \$	25,623 \$
14	C-B	Vancouver	108,1	128 285 \$	25,657 \$
15	ON	Toronto	108,6	128 945 \$	25,789 \$

1 – Il est à noter que dans le cadre d'autres projets de modélisation similaires, les charges fiscales liées à la main-d'œuvre sont incluses dans le coût de la main-d'œuvre et non dans les coûts d'imposition, ce qui peut expliquer certains écarts avec les résultats d'autres études réalisées par KPMG.



# Coûts liés aux installations

## Résultats

Les coûts liés aux installations de la Ville de Québec s'élèvent à 14,79 \$ par pied carré, plaçant la ville au 10<sup>e</sup> rang parmi les villes étudiées, ce qui est légèrement supérieur à la moyenne observée (14,42 \$).

C'est à Moncton et à Winnipeg que le coût des espaces industriels est le plus faible, à 9,15 \$ et 10,24 \$ par pied carré respectivement. À l'inverse, Toronto et Vancouver présentent les coûts les plus élevés, soit 21,33 \$ par pied carré.

À travers les villes couvertes, les coûts des installations représentent entre 1,00 M\$ et 2,35 M\$ annuellement pour les entreprises du profil *Production de biens – Fabrication à haute teneur en technologie*.

### Paramètres opérationnels clés

Superficie	110 000 pi <sup>2</sup>
Type d'espace	Industriel
Localisation	Banlieue

### Classement des villes en matière de coûts liés aux installations

2024, Indice de compétitivité (100 = moyenne des villes étudiées), en \$ par pied carré et en milliers de \$

#	Prov.	Ville	Indice	\$ par pied carré	Coûts liés aux installations En milliers \$
1	N-B	Moncton	63,4	9,15 \$	1,006 \$
2	MB	Winnipeg	71,0	10,24 \$	1,126 \$
3	N-É	Halifax	78,8	11,36 \$	1,250 \$
4	SA	Saskatoon	84,0	12,12 \$	1,333 \$
5	AB	Edmonton	86,2	12,43 \$	1,367 \$
6	AB	Calgary	89,5	12,90 \$	1,419 \$
7	ON	Hamilton	92,9	13,39 \$	1,473 \$
8	QC	Longueuil	99,3	14,32 \$	1,575 \$
-	-	<b>Moyenne</b>	<b>100,0</b>	<b>14,42 \$</b>	<b>1,586 \$</b>
9	QC	Montréal	102,4	14,76 \$	1,624 \$
10	QC	<b>Ville de Québec</b>	<b>102,6</b>	<b>14,79 \$</b>	<b>1,627 \$</b>
11	QC	Laval	109,2	15,75 \$	1,732 \$
12	QC	Gatineau	112,6	16,24 \$	1,786 \$
13	ON	Ottawa	121,8	17,56 \$	1,932 \$
14	ON	Toronto	138,3	19,95 \$	2,194 \$
15	C-B	Vancouver	147,9	21,33 \$	2,346 \$





# Coûts liés à la consommation d'énergie

## Résultats

La Ville de Québec se hisse au 2<sup>e</sup> rang en ce qui concerne les coûts liés à la consommation d'énergie pour le profil *Production de biens – Fabrication à haute teneur en technologie*, avec un coût de 6,56 \$ par pied carré. Cela la place à égalité avec la majorité des autres villes québécoises.

Winnipeg affiche un coût légèrement inférieur, soit 721 k\$ annuellement.

Les entreprises situées dans les villes de l'Alberta doivent faire face aux coûts les plus élevés, avec une moyenne de 19,71 \$ par pied carré à Edmonton et 18,53 \$ à Calgary.

À travers les villes balisées, les coûts liés à l'énergie représentent entre 721 k\$ et environ 2,17 M\$ annuellement pour les entreprises de ce profil.

### Paramètres opérationnels clés

Consommation d'électricité mensuelle 668 000 kWh

Demande maximale 1 060 kW

## Classement des villes en matière de coûts liés à la consommation d'énergie

2024, Indice de compétitivité (100 = moyenne des villes étudiées), en \$ par pied carré et en milliers de \$

#	Prov.	Ville	Indice	\$ par pied carré	Coûts d'énergie En milliers \$
1	MB	Winnipeg	66,3	6,55 \$	721 \$
2	QC	Ville de Québec	66,4	6,56 \$	722 \$
2	QC	Longueuil	66,4	6,56 \$	722 \$
2	QC	Montréal	66,4	6,56 \$	722 \$
2	QC	Laval	66,4	6,56 \$	722 \$
6	QC	Gatineau	67,8	6,71 \$	738 \$
7	C-B	Vancouver	81,0	8,01 \$	881 \$
8	ON	Toronto	93,5	9,25 \$	1 017 \$
9	SA	Saskatoon	97,7	9,66 \$	1 063 \$
10	ON	Hamilton	98,9	9,78 \$	1 076 \$
11	ON	Ottawa	99,4	9,83 \$	1 081 \$
-	-	<b>Moyenne</b>	<b>100,0</b>	<b>9,89 \$</b>	<b>1 088 \$</b>
12	N-B	Moncton	110,3	10,91 \$	1 200 \$
13	N-É	Halifax	132,8	13,14 \$	1 445 \$
14	AB	Calgary	187,4	18,53 \$	2 038 \$
15	AB	Edmonton	199,3	19,71 \$	2 168 \$



# Coûts liés au transport

## Résultats

Québec se classe au 11<sup>e</sup> rang en ce qui concerne les coûts liés au transport pour le profil *Production de biens – Fabrication à haute teneur en technologie*, avec un coût annuel moyen d'environ 2,77 M\$, ce qui est légèrement inférieur à la moyenne des 15 villes (2,61 M\$).

C'est à Toronto, Laval, Longueuil et Montréal que ces coûts sont les moins élevés, représentant moins de 19,00 \$ par pied carré.

Les coûts de transport sont les plus élevés dans les villes localisées en Saskatchewan et au Nouveau-Brunswick, avec des coûts représentant plus de 3,00 M\$ sur une base annuelle.

### Paramètres opérationnels clés

Logistique transport	Élevée
Volume total de charge	2 266 667 pi <sup>3</sup>

### Classement des villes en matière de coûts de transport

2024, Indice de compétitivité (100 = moyenne des villes étudiées), en \$ par pied carré et en milliers de \$

#	Prov.	Ville	Indice	\$ par pied carré	Coûts de transport En milliers \$
1	ON	Toronto	78,5	18,61 \$	2 047 \$
2	QC	Laval	79,7	18,88 \$	2 077 \$
2	QC	Longueuil	79,7	18,88 \$	2 077 \$
2	QC	Montréal	79,7	18,88 \$	2 077 \$
5	N-É	Halifax	92,1	21,84 \$	2 402 \$
6	ON	Hamilton	94,3	22,34 \$	2 457 \$
7	C-B	Vancouver	95,3	22,57 \$	2 483 \$
-	-	<b>Moyenne</b>	<b>100,0</b>	<b>23,70 \$</b>	<b>2 607 \$</b>
8	QC	Gatineau	101,6	24,07 \$	2 648 \$
8	ON	Ottawa	101,6	24,07 \$	2 648 \$
10	MB	Winnipeg	105,2	24,94 \$	2 743 \$
11	QC	<b>Ville de Québec</b>	<b>106,4</b>	<b>25,21 \$</b>	<b>2 773 \$</b>
12	AB	Calgary	109,5	25,95 \$	2 855 \$
13	AB	Edmonton	110,9	26,27 \$	2 890 \$
14	SA	Saskatoon	130,2	30,85 \$	3 394 \$
15	N-B	Moncton	135,4	32,08 \$	3 529 \$

# Coûts d'exploitation sensibles à la localisation par profil d'entreprise

- 1. Production de biens – *Fabrication à haute teneur en technologie*
- 2. Transport et entreposage – *Centre de distribution*
- 3. Services professionnels – *Ingénierie et services connexes*
- 4. Commerce de gros – *Grossiste de quincaillerie industrielle*
- 5. Commerce de détail – *Commerce de taille moyenne*
- 6. Commerce de détail – *Commerce local*
- 7. Établissements d'hébergement – *Hôtel de grande taille*
- 8. Établissements d'hébergement – *Hôtel boutique*
- 9. Restauration – *Pub gastronomique*
- 10. Restauration – *Restaurant familial*





# Présentation du profil d'entreprise

## Description

Le profil *Centre de distribution* comprend les opérations liées au processus de livraison de marchandises d'un endroit à un autre, y compris l'entreposage, le déchargement et le déballage. Ces opérations peuvent faire partie intégrante de la gestion de la chaîne d'approvisionnement d'une entreprise ou être des activités spécialisées assurées par des fournisseurs externes.

**Opérations commerciales modélisées : Fournisseur logistique tiers**

## Paramètres opérationnels

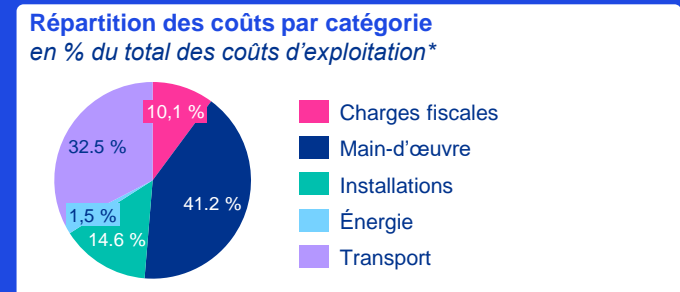
Main-d'œuvre (en ETC)			
Finance:	9	Transport :	28
RH :	9	Entreposage :	123
TI :	8	<b>Total :</b>	<b>180</b>
Gestion :	3		

Information financière	
Chiffre d'affaires annuel :	41,0 M\$
Résultats avant impôts (en % des ventes) :	6,0 %

Installations	
Superficie :	356 000 pi <sup>2</sup>
Type d'espace :	Industriel
Localisation :	Banlieue
Investissement en capital : (autre qu'immobilier)	7,0 M\$

Transport	
Proportion du volume par voies terrestres :	~65 %
Proportion du volume par voies maritimes :	~35 %
Volume total de charge :	133 750 000 kg

Services publics	
Consommation d'électricité :	255 600 kWh
Demande maximale :	775 kW
Consommation de gaz naturel :	13 281 m <sup>3</sup>
Consommation d'eau :	126 m <sup>3</sup>



\*sensibles à la localisation



# Total des coûts d'exploitation sensibles à la localisation

## Résultats

Pour le profil *Transport et entreposage – Centre de distribution*, la Ville de Québec arrive au 6<sup>e</sup> rang pour l'ensemble des coûts d'exploitation sensibles à la localisation. Ces coûts représentent 95,67 \$ par pied carré, ce qui correspond à environ 34,06 M\$ annuellement.

La moyenne de l'ensemble des villes étudiées se situe quant à elle à 98,43 \$ par pied carré ou environ 35,04 M\$ annuellement.

C'est à Hamilton que les coûts sont les plus bas, à 87,86 \$ par pied carré et environ 31,28 M\$ sur une base annuelle.

À l'opposé, c'est à Vancouver que les coûts totaux sont les plus élevés, à 110,43 \$ par pied carré et environ 39,31 M\$ annuellement.

Il est important de noter que les résultats pour ce profil d'entreprise sont fortement influencés par les coûts de transports, qui représentent en moyenne 32,5 % du total des coûts d'exploitation sensibles à la localisation.

### Classement des villes pour l'ensemble des coûts d'exploitation sensibles à la localisation

2024, Indice de compétitivité (100 = moyenne des villes étudiées), par pied carré et en milliers de \$, par catégorie de coûts

#	Prov.	Ville	Indice	\$ par pied carré	Coûts d'exploitation totaux, par catégorie En milliers \$
1	ON	Hamilton	89,3	87,86 \$	31 278 \$
2	QC	Longueuil	91,4	90,00 \$	32 041 \$
3	QC	Laval	93,1	91,68 \$	32 637 \$
4	QC	Montréal	93,9	92,41 \$	32 899 \$
5	ON	Toronto	97,1	95,59 \$	34 029 \$
6	QC	<b>Ville de Québec</b>	<b>97,2</b>	<b>95,67 \$</b>	34 057 \$
7	QC	Gatineau	97,4	95,89 \$	34 136 \$
8	ON	Ottawa	99,9	98,38 \$	35 024 \$
-	-	<b>Moyenne</b>	<b>100,0</b>	<b>98,43 \$</b>	35 043 \$
9	N-É	Halifax	100,6	99,07 \$	35 268 \$
10	AB	Calgary	103,2	101,54 \$	36 147 \$
11	AB	Edmonton	104,2	102,54 \$	36 506 \$
12	N-B	Moncton	104,7	103,02 \$	36 675 \$
13	MB	Winnipeg	106,2	104,57 \$	37 227 \$
14	SA	Saskatoon	109,6	107,88 \$	38 405 \$
15	C-B	Vancouver	112,2	110,43 \$	39 313 \$

Notes : Il est à noter que dans le cadre d'autres projets de modélisation similaires, les charges liées à la main-d'œuvre sont incluses dans le coût de la main-d'œuvre et non dans les coûts d'imposition, ce qui peut expliquer certains écarts avec les résultats d'autres études réalisées par KPMG.

Fiscalité Main-d'œuvre Installations Énergie Transport

# Charges fiscales



# Charges fiscales totales par ville



## Résultats

En ce qui concerne le total des charges fiscales applicables aux entreprises, la Ville de Québec se classe au 8<sup>e</sup> rang pour le profil *Transport et entreposage – Centre de distribution*. Ces charges s'élèvent à 10,30 \$ par pied carré ou environ 3,67 M\$ par an.

Montréal et Gatineau affichent les charges plus élevées, à plus de 12,00 \$ par pied carré et plus de 4,50 M\$ sur une base annuelle.

La moyenne des villes se situe quant à elle à 9,98 \$ par pied carré ou environ 3,55 M\$ par an.

C'est à Hamilton que les charges fiscales totales sont les moins élevées, celles-ci représentant 6,86 \$ par pied carré, soit 3,12 \$ de moins par pied carré que la moyenne des villes étudiées.

### Classement des provinces en matière de charges fiscales

2024, Indice de compétitivité (100 = moyenne des villes étudiées), par pied carré et en milliers de \$, par catégorie de charges

#	Prov.	Ville	Indice	\$ par pied carré	Charges fiscales totales, par catégorie En milliers \$
1	ON	Hamilton	68,8	6,86 \$	2 444 \$
2	SA	Saskatoon	79,2	7,91 \$	2 816 \$
3	ON	Toronto	79,4	7,93 \$	2 822 \$
4	AB	Calgary	82,0	8,19 \$	2 914 \$
5	AB	Edmonton	85,8	8,56 \$	3 048 \$
6	MB	Winnipeg	88,0	8,79 \$	3 128 \$
7	N-B	Moncton	91,3	9,11 \$	3 245 \$
-	QC	<b>Moyenne</b>	<b>100,0</b>	<b>9,98 \$</b>	3,554 \$
8	QC	<b>Ville de Québec</b>	<b>103,1</b>	<b>10,30 \$</b>	3 665 \$
9	N-É	Halifax	106,4	10,62 \$	3 781 \$
10	ON	Ottawa	111,1	11,09 \$	3 949 \$
11	QC	Laval	114,7	11,45 \$	4 077 \$
12	QC	Longueuil	115,5	11,53 \$	4 106 \$
13	C-B	Vancouver	116,8	11,66 \$	4 151 \$
14	QC	Montréal	128,6	12,84 \$	4 572 \$
15	QC	Gatineau	129,2	12,90 \$	4 593 \$

\*La catégorie « Autres charges fiscales » inclut certaines taxes d'affaires et taxes de ventes, lorsqu'applicable.

Impôt foncier Impôt sur le revenu Charges liées à la main-d'oeuvre Autres charges fiscales\*

# Charges liées à l'imposition foncière



## Résultats

La Ville de Québec arrive au 6<sup>e</sup> rang en ce qui concerne les charges liées à l'imposition foncière pour le profil *Transport et entreposage – Centre de distribution*.

Ces charges sont les plus importantes à Gatineau, celles-ci représentant 6,79 \$ par pied carré (environ 2,42 M\$ annuellement).

À titre de comparaison, la moyenne de l'ensemble des villes étudiées se situe à 4,60 \$ par pied carré, pour un total d'environ 1,64 M\$ sur une base annuelle.

C'est à Hamilton que ces charges sont les moins élevées, celles-ci représentant 2,07 \$ par pied carré.

### Paramètres opérationnels clés

Superficie	356 000 pi <sup>2</sup>
Type d'espace	Industriel
Localisation	Banlieue

### Classement des villes en matière de charges fiscales liées à l'imposition foncière

2024, Indice de compétitivité (100 = moyenne des villes étudiées), par pied carré et en milliers de \$

#	Prov.	Ville	Indice	\$ par pied carré	Charges liées à l'imposition foncière En milliers \$
1	ON	Hamilton	44,9	2,07 \$	736 \$
2	SA	Saskatoon	52,2	2,40 \$	856 \$
3	MB	Winnipeg	58,0	2,67 \$	950 \$
4	ON	Toronto	63,8	2,93 \$	1 044 \$
5	AB	Calgary	83,4	3,83 \$	1 365 \$
6	QC	Ville de Québec	89,9	4,14 \$	1 472 \$
7	AB	Edmonton	92,6	4,26 \$	1 516 \$
-	-	<b>Moyenne</b>	<b>100,0</b>	<b>4,60 \$</b>	<b>1 638 \$</b>
8	QC	Laval	109,8	5,05 \$	1 798 \$
9	N-B	Moncton	111,2	5,12 \$	1 822 \$
10	QC	Longueuil	112,3	5,17 \$	1 839 \$
11	C-B	Vancouver	119,4	5,49 \$	1 955 \$
12	ON	Ottawa	136,5	6,28 \$	2 236 \$
13	N-É	Halifax	139,0	6,40 \$	2 277 \$
14	QC	Montréal	139,3	6,41 \$	2 281 \$
15	QC	Gatineau	147,7	6,79 \$	2 418 \$

# Charges fiscales sur le revenu



## Résultats<sup>1</sup>

Les villes du Québec se hissent au 3<sup>e</sup> rang en ce qui concerne les charges fiscales sur le revenu pour le profil *Transport et entreposage – Centre de distribution*, avec un taux d'imposition effectif de 20,3 %, soit 0,4 % au-dessous de la moyenne de l'ensemble des villes étudiées.

Les entreprises opérant dans les villes albertaines balisées sont celles affichant les charges liées à l'imposition sur le revenu les moins élevées, avec des taux d'imposition effectifs de 18,1 %, soit 449 k\$ par an.

C'est dans les villes des maritimes (Halifax et Moncton) que les charges sont les plus élevées, avec un taux d'imposition effectif de près de 23 %, soit 567 k\$ par an.

### Paramètres opérationnels clés

Chiffre d'affaires annuel	41,0 M\$
Résultats avant impôts	6,0 %

## Classement des villes en matière de charges liées à l'imposition sur le revenu des sociétés

2024, Indice de compétitivité (100 = moyenne des villes étudiées), en % (taux d'imposition effectif sur le revenu) et en milliers \$

#	Prov.	Ville	Indice	Taux IE (%) <sup>2</sup>	Charges liées à l'imposition sur le revenu En milliers de \$
1	AB	Edmonton	87,7	18,1 %	449 \$
1	AB	Calgary	87,7	18,1 %	449 \$
3	QC	Ville de Québec	98,2	20,3 %	503 \$
3	QC	Montréal	98,2	20,3 %	503 \$
3	QC	Longueuil	98,2	20,3 %	503 \$
3	QC	Laval	98,2	20,3 %	503 \$
3	QC	Gatineau	98,2	20,3 %	503 \$
-	-	<b>Moyenne</b>	<b>100,0</b>	<b>20,7 %</b>	512 \$
8	ON	Toronto	101,1	20,9 %	518 \$
8	ON	Ottawa	101,1	20,9 %	518 \$
8	ON	Hamilton	101,1	20,9 %	518 \$
11	MB	Winnipeg	102,9	21,3 %	527 \$
11	C-B	Vancouver	102,9	21,3 %	527 \$
11	SA	Saskatoon	102,9	21,2 %	527 \$
14	N-B	Moncton	110,7	22,9 %	567 \$
14	N-É	Halifax	110,7	22,9 %	567 \$

1 – Le modèle utilisé pour les fins de l'analyse (soit le Competitive Alternative Cost Model [CACM]) a été conçu pour comparer les coûts sensibles à la localisation. Pour ce faire, d'autres coûts et différents facteurs d'affaires sont réputés constants, dont notamment le coût des matériaux, l'inventaire, les dépenses en capital, le nombre d'emplois, le revenu net avant impôts, etc. Les résultats présentés ne prétendent donc pas prendre en compte certaines différences pouvant impacter le revenu imposable des entreprises (ex. coûts non-sensibles à la localisation ou prix et volume de ventes) entre les villes, au-delà des catégories de coûts sensibles à la localisation modélisés. 2 – Taux d'imposition effectif sur les revenus, net des incitatifs fiscaux.

# Charges fiscales liées à la main-d'œuvre



## Résultats

La Ville de Québec se classe au 12<sup>e</sup> rang en ce qui concerne les charges fiscales liées à la main-d'œuvre pour les entreprises du profil *Transport et entreposage – Centre de distribution*, avec des charges représentant 9 389 \$ par employé. Ceci représente un écart avec la moyenne des villes étudiées de 2 055 \$ par employé. Au Québec, Longueuil, Laval et Montréal ont les charges plus élevées.

Les charges les plus basses (moins de 1,00 M\$ annuellement) sont observées dans les villes des provinces maritimes, soit Moncton et Halifax.

La performance des villes québécoises est en partie attribuable aux cotisations liées aux Fonds des services de santé (FSS).

### Paramètres opérationnels clés

Nombre total d'employés	180
Voir répartition des employés par type de poste	

### Classement des villes en matière de charges fiscales liées à la main-d'œuvre<sup>1</sup>

2024, Indice de compétitivité (100 = moyenne des villes étudiées), en \$ par employé et en milliers de \$

#	Prov.	Ville	Indice	\$ par employé	Charges fiscales liées à la main-d'œuvre En milliers de \$
1	N-B	Moncton	64,8	4 756 \$	856 \$
2	N-É	Halifax	71,0	5 206 \$	937 \$
3	MB	Winnipeg	81,7	5 989 \$	1,078 \$
4	AB	Edmonton	82,0	6 017 \$	1,083 \$
5	AB	Calgary	83,3	6 111 \$	1,100 \$
6	SA	Saskatoon	84,1	6 167 \$	1,110 \$
7	ON	Hamilton	90,1	6 611 \$	1,190 \$
8	ON	Ottawa	90,5	6 639 \$	1,195 \$
9	ON	Toronto	95,4	7 000 \$	1,260 \$
10	C-B	Vancouver	98,8	7 244 \$	1,304 \$
-	-	<b>Moyenne</b>	<b>100,0</b>	<b>7 334 \$</b>	1,320 \$
11	QC	Gatineau	126,6	9 289 \$	1,672 \$
12	<b>QC</b>	<b>Ville de Québec</b>	<b>128,0</b>	<b>9 389 \$</b>	1,690 \$
13	QC	Longueuil	133,6	9 800 \$	1,764 \$
14	QC	Laval	134,5	9 867 \$	1,776 \$
15	QC	Montréal	135,4	9 933 \$	1,788 \$

Notes : Il est à noter que dans le cadre d'autres projets de modélisation similaires, les charges liées à la main-d'œuvre sont incluses dans le coût de la main-d'œuvre et non dans les coûts d'imposition, ce qui peut expliquer certains écarts avec les résultats d'autres études réalisées par KPMG.

# Autres coûts d'exploitation sensibles à la localisation

# Coûts de la main-d'œuvre



## Résultats

La Ville de Québec se classe au 4<sup>e</sup> rang en ce qui concerne les coûts de la main-d'œuvre pour le profil *Transport et entreposage – Centre de distribution*. Le coût moyen par employé y est de 75 333 \$, équivalent à un total d'environ 13,56 M\$ sur une base annuelle, soit des coûts similaires à ceux observés à Gatineau.

Moncton se hisse en tête de classement avec des coûts de moins de 71,2 k\$ par employé, un écart de plus de près de 9 k\$ avec la moyenne de l'ensemble des villes étudiées.

Calgary, Toronto et Vancouver présentent les coûts les plus importants, ceux-ci représentant plus de 87 k\$ par employé.

### Paramètres opérationnels clés

Nombre total d'employés	180
Voir répartition des employés par type de poste	

### Classement des villes en matière de coûts de main-d'œuvre par ville<sup>1</sup>

2024, Indice de compétitivité (100 = moyenne des villes étudiées), en \$ par employé et en milliers de \$

#	Prov.	Ville	Indice	\$ par employé	Coûts de la main-d'œuvre En milliers \$
1	N-B	Moncton	88,8	71 161 \$	12 809 \$
2	MB	Winnipeg	92,5	74 133 \$	13 344 \$
3	QC	Gatineau	93,4	74 878 \$	13 478 \$
4	QC	Ville de Québec	94,0	75 333 \$	13 560 \$
5	N-É	Halifax	94,2	75 500 \$	13 590 \$
6	ON	Hamilton	98,5	78 961 \$	14 213 \$
7	SA	Saskatoon	98,9	79 294 \$	14 273 \$
-	-	<b>Moyenne</b>	<b>100,0</b>	<b>80 156 \$</b>	14 428 \$
8	ON	Ottawa	100,0	80 189 \$	14 434 \$
9	QC	Longueuil	101,1	81 000 \$	14 580 \$
10	QC	Laval	101,9	81 644 \$	14 696 \$
11	QC	Montréal	102,7	82 306 \$	14 815 \$
12	AB	Edmonton	106,1	85 017 \$	15 303 \$
13	AB	Calgary	109,3	87 578 \$	15 764 \$
13	ON	Toronto	109,3	87 578 \$	15 764 \$
14	C-B	Vancouver	109,5	87 772 \$	15 799 \$

Notes : Il est à noter que dans le cadre d'autres projets de modélisation similaires, les charges liées à la main-d'œuvre sont incluses dans le coût de la main-d'œuvre et non dans les coûts d'imposition, ce qui peut expliquer certains écarts avec les résultats d'autres études réalisées par KPMG.



# Coûts liés aux installations



## Résultats

Les coûts liés aux installations représentent en moyenne 14,42 \$ par pied carré pour le profil *Transport et entreposage – Centre de distribution*.

La Ville de Québec se situe au 10<sup>e</sup> rang du classement avec un indice de 102,6, soit légèrement au-dessus de la moyenne des villes, avec des coûts représentant 14,79 \$ par pied carré.

Moncton se démarque comme la seule ville avec des coûts inférieurs à 10,00 \$ par pied carré. À l'opposé, Vancouver et Toronto affichent les coûts les plus élevés, représentant approximativement 20,00 \$ par pied carré, soit environ le double de Moncton.

### Paramètres opérationnels clés

Superficie	356 000 pi <sup>2</sup>
Type d'espace	Industriel
Localisation	Banlieue

## Classement des villes en matière de coûts liés aux installations

2024, Indice de compétitivité (100 = moyenne des villes étudiées), en \$ par pied carré et en milliers de \$

#	Prov.	Ville	Indice	\$ par pied carré	Coûts liés aux installations En milliers de \$
1	N-B	Moncton	63,5	9,15 \$	3,257 \$
2	MB	Winnipeg	71,0	10,24 \$	3,645 \$
3	N-É	Halifax	78,8	11,36 \$	4,044 \$
4	SA	Saskatoon	84,1	12,12 \$	4,315 \$
5	AB	Edmonton	86,2	12,43 \$	4,425 \$
6	AB	Calgary	89,5	12,90 \$	4,592 \$
7	ON	Hamilton	92,9	13,39 \$	4,767 \$
8	QC	Longueuil	99,3	14,32 \$	5,098 \$
-	-	<b>Moyenne</b>	<b>100,0</b>	<b>14,42 \$</b>	<b>5,133 \$</b>
9	QC	Montréal	102,4	14,76 \$	5,255 \$
10	QC	<b>Ville de Québec</b>	<b>102,6</b>	<b>14,79 \$</b>	<b>5,265 \$</b>
11	QC	Laval	109,2	15,75 \$	5,607 \$
12	QC	Gatineau	112,6	16,24 \$	5,781 \$
13	ON	Ottawa	121,8	17,56 \$	6,251 \$
14	ON	Toronto	138,4	19,95 \$	7,102 \$
15	C-B	Vancouver	147,9	21,33 \$	7,593 \$



# Coûts liés à la consommation d'énergie

## Résultats

La Ville de Québec se hisse au 4<sup>e</sup> rang en ce qui concerne les coûts en énergie pour le profil *Transport et entreposage – Centre de distribution*, à 1,13 \$ par pied carré et 402 k\$ annuellement. Cela la place à égalité avec les autres villes québécoises.

Winnipeg et Vancouver affichent un coût inférieur, à moins de 400 k\$ sur une base annuelle.

C'est en Alberta que les entreprises de ce profil doivent absorber les coûts en énergie les plus importants, soit 2,58 \$ par pied carré en moyenne à Calgary et 2,64 \$ par pied carré à Edmonton.

À travers les villes étudiées, les coûts liés à l'énergie représentent entre 342 k\$ et 941 k\$ annuellement pour les entreprises de ce profil.

### Paramètres opérationnels clés

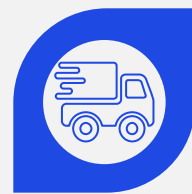
Consommation d'électricité mensuelle	255 600 kWh
Demande maximale	775 kW

### Classement des villes en matière de coûts liés à la consommation d'énergie

2024, Indice de compétitivité (100 = moyenne des villes étudiées), en \$ par pied carré et en milliers de \$

#	Prov.	Ville	Indice	\$ par pied carré	Coûts d'énergie En milliers \$
1	MB	Winnipeg	65,5	0,96 \$	342 \$
2	C-B	Vancouver	74,3	1,09 \$	388 \$
3	QC	Gatineau	76,8	1,13 \$	401 \$
4	QC	Ville de Québec	77,0	1,13 \$	402 \$
4	QC	Laval	77,0	1,13 \$	402 \$
4	QC	Longueuil	77,0	1,13 \$	402 \$
4	QC	Montréal	77,0	1,13 \$	402 \$
8	ON	Hamilton	83,4	1,22 \$	435 \$
9	ON	Ottawa	97,2	1,42 \$	507 \$
-	-	<b>Moyenne</b>	<b>100,0</b>	<b>1,47 \$</b>	522 \$
10	SA	Saskatoon	104,2	1,53 \$	544 \$
11	ON	Toronto	105,8	1,55 \$	552 \$
12	N-B	Moncton	108,1	1,58 \$	564 \$
13	N-É	Halifax	120,0	1,76 \$	626 \$
14	AB	Calgary	176,3	2,58 \$	920 \$
15	AB	Edmonton	180,3	2,64 \$	941 \$

# Coûts liés au transport



## Résultats

La Ville de Québec arrive au 8<sup>e</sup> rang en ce qui a trait aux coûts liés au transport pour le profil *Transport et entreposage – Centre de distribution*. Les coûts représentent en moyenne 31,36 \$ par pied carré, soit environ 11,17 M\$ annuellement.

Saskatoon, Moncton et Winnipeg affichent des coûts plus élevés, à plus de 16,00 M\$ annuellement.

C'est à Toronto et dans la grande région de Montréal que les coûts de transport sont les plus avantageux, avec des coûts de transports inférieurs à 8,00 M\$ par an.

### Paramètres opérationnels clés

Logistique transport	Élevée
Volume total de charge	133 750 000 pi <sup>3</sup>

### Classement des villes en matière de coûts de transport

2024, Indice de compétitivité (100 = moyenne des villes étudiées), en \$ par pied carré et en milliers de \$

#	Prov.	Ville	Indice	\$ par pied carré	Coûts de transport En milliers \$
1	ON	Toronto	68,3	21,88 \$	7 789 \$
2	QC	Laval	68,9	22,06 \$	7 855 \$
2	QC	Longueuil	68,9	22,06 \$	7 855 \$
2	QC	Montréal	68,9	22,06 \$	7 855 \$
5	ON	Hamilton	82,6	26,46 \$	9 419 \$
6	QC	Gatineau	86,7	27,76 \$	9 883 \$
6	ON	Ottawa	86,7	27,76 \$	9 883 \$
<b>8</b>	<b>QC</b>	<b>Ville de Québec</b>	<b>97,9</b>	<b>31,36 \$</b>	<b>11 165 \$</b>
9	C-B	Vancouver	99,8	31,97 \$	11 382 \$
-	-	<b>Moyenne</b>	<b>100</b>	<b>32,04 \$</b>	<b>11 406 \$</b>
10	AB	Calgary	104,8	33,59 \$	11 957 \$
11	AB	Edmonton	112,1	35,92 \$	12 789 \$
12	N-É	Halifax	116,0	37,15 \$	13 227 \$
13	SA	Saskatoon	144,3	46,23 \$	16 457 \$
14	MB	Winnipeg	147,0	47,10 \$	16 768 \$
15	N-B	Moncton	147,3	47,19 \$	16 800 \$

# Coûts d'exploitation sensibles à la localisation par profil d'entreprise

- 1. Production de biens – *Fabrication à haute teneur en technologie*
- 2. Transport et entreposage – *Centre de distribution*
- 3. Services professionnels – *Ingénierie et services connexes*
- 4. Commerce de gros – *Grossiste de quincaillerie industrielle*
- 5. Commerce de détail – *Commerce de taille moyenne*
- 6. Commerce de détail – *Commerce local*
- 7. Établissements d'hébergement – *Hôtel de grande taille*
- 8. Établissements d'hébergement – *Hôtel boutique*
- 9. Restauration – *Pub gastronomique*
- 10. Restauration – *Restaurant familial*



# Présentation du profil



## Description

Le profil *Ingénierie et services connexes* comprend divers types de services d'ingénierie et de services professionnels connexes, des services environnementaux et géologiques, ainsi que des services de consultation scientifique et technique. Les coûts de main-d'œuvre, ainsi que la proximité des clients, des projets et des ressources, figurent parmi les facteurs de localisation les plus importants de ce profil.

Opérations commerciales modélisées : Services environnementaux

## Paramètres opérationnels

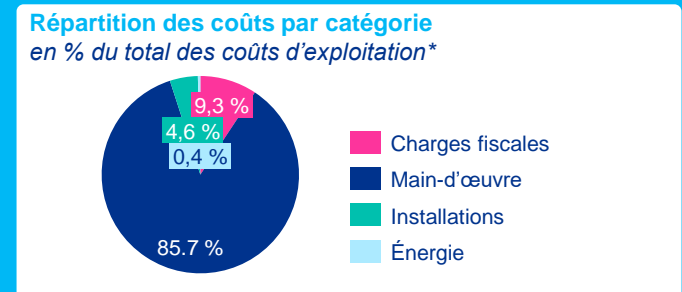
Main-d'œuvre (en ETC)			
Finance:	4	Génie industriel :	20
RH :	1	Géosciences :	30
Ventes :	3	<b>Total :</b>	<b>60</b>
TI :	2		

Information financière	
Chiffre d'affaires annuel :	11,7 M\$
Résultats avant impôts (en % des ventes) :	7,9 %

Installations	
Superficie :	17 000 pi <sup>2</sup>
Type d'espace :	Bureaux (classe A)
Localisation :	Centre-ville
Investissement en capital : (autre qu'immobilier)	6,0 M\$

Transport	
Proportion du volume par voies terrestres :	N/A
Proportion du volume par voies maritimes :	N/A
Volume total de charge :	N/A

Services publics	
Consommation d'électricité :	21 000 kWh
Demande maximale :	65 kW
Consommation de gaz naturel :	N/A
Consommation d'eau :	N/A



\*sensibles à la localisation



# Total des coûts d'exploitation sensibles à la localisation

## Résultats

La Ville de Québec se hisse au 4<sup>e</sup> rang en ce qui concerne l'ensemble des coûts d'exploitation sensibles à la localisation totaux pour le profil *Services professionnels – Ingénierie et services connexes*. Avec un coût moyen de 544,31 \$ par pied carré, elle se situe en dessous de la moyenne des villes étudiées, soit 578,69 \$ par pied carré.

Les villes des provinces maritimes, soit Moncton et Halifax, présentent les coûts les plus bas, à 514,59 \$ et 532,76 \$ par pied carré respectivement.

Les villes de Vancouver et de Toronto occupent les dernières positions, notamment en raison des salaires qui y sont plus élevés.

Il est important de relever que, parmi les coûts sensibles à la localisation étudiés, ceux liés à la main-d'œuvre sont de loin les plus importants pour ce profil d'entreprise.

### Classement des villes pour l'ensemble des coûts d'exploitation sensibles à la localisation

2024, Indice de compétitivité (100 = moyenne des villes étudiées), par pied carré et en milliers de \$, par catégorie de coûts

#	Prov.	Ville	Indice	\$ par pied carré	Coûts d'exploitation, par catégorie En milliers \$
1	N-B	Moncton	88,9	514,59 \$	8 748 \$
2	N-É	Halifax	92,1	532,76 \$	9 057 \$
3	MB	Winnipeg	93,8	542,53 \$	9 223 \$
4	QC	<b>Ville de Québec</b>	<b>94,1</b>	<b>544,31 \$</b>	9 253 \$
5	ON	Hamilton	95,6	553,51 \$	9 410 \$
6	QC	Gatineau	99,2	574,07 \$	9 759 \$
7	SA	Saskatoon	99,3	574,76 \$	9 771 \$
-	-	<b>Moyenne</b>	<b>100,0</b>	<b>578,69 \$</b>	9 838 \$
8	QC	Longueuil	101,2	585,72 \$	9 957 \$
9	QC	Laval	102,3	592,19 \$	10 067 \$
10	AB	Edmonton	102,4	592,62 \$	10 075 \$
11	QC	Montréal	103,8	600,89 \$	10 215 \$
12	ON	Ottawa	103,9	601,45 \$	10 225 \$
13	AB	Calgary	105,8	612,21 \$	10 408 \$
14	ON	Toronto	107,9	624,33 \$	10 614 \$
15	C-B	Vancouver	109,6	634,47 \$	10 786 \$

Fiscalité Main-d'œuvre Installations Énergie



# Charges fiscales

# Charges fiscales totales par ville



## Résultats

La Ville de Québec se classe au 11<sup>e</sup> rang en ce qui a trait au total des charges fiscales pour le profil *Services professionnels – Ingénierie et services connexes*. Les villes de Longueuil, Laval et de Montréal affichent les charges les plus élevées, celles-ci représentant environ 1,20 M\$ sur une base annuelle.

Les cinq villes du Québec ont les charges fiscales les plus élevées, principalement en raison des charges liées à la main-d'œuvre.

Les villes de l'Alberta ont les charges fiscales les moins élevées, celles-ci se situant sous la barre des 40,00 \$ par pied carré, soit plus de 15,00 \$ par pied carré en dessous de la moyenne de l'ensemble des villes.

### Classement des provinces en matière de charges fiscales

2024, Indice de compétitivité (100 = moyenne des villes étudiées), par pied carré et en milliers de \$, par catégorie de charges

#	Prov.	Ville	Indice	\$ par pied carré	Charges fiscales totales, par catégorie En milliers \$
1	AB	Calgary	68,2	36,79 \$	626 \$
2	AB	Edmonton	72,6	39,15 \$	666 \$
3	N-É	Halifax	77,4	41,76 \$	710 \$
4	N-B	Moncton	78,2	42,18 \$	717 \$
5	SA	Saskatoon	81,0	43,71 \$	743 \$
6	ON	Hamilton	91,0	49,10 \$	835 \$
7	MB	Winnipeg	94,1	50,76 \$	863 \$
-	-	<b>Moyenne</b>	<b>100,0</b>	<b>53,94 \$</b>	917 \$
8	ON	Toronto	102,3	55,16 \$	938 \$
9	C-B	Vancouver	104,5	56,35 \$	958 \$
10	ON	Ottawa	107,2	57,80 \$	983 \$
11	QC	<b>Ville de Québec</b>	<b>115,0</b>	<b>62,01 \$</b>	1 054 \$
12	QC	Gatineau	121,1	65,31 \$	1 110 \$
13	QC	Laval	127,2	68,60 \$	1 166 \$
14	QC	Longueuil	128,0	69,07 \$	1 174 \$
15	QC	Montréal	132,3	71,36 \$	1 213 \$

\*La catégorie « Autres charges fiscales » inclut certaines taxes d'affaires et taxes de ventes, lorsqu'applicable.

■ Impôt foncier ■ Impôt sur le revenu ■ Charges liées à la main-d'oeuvre ■ Autres charges fiscales



# Charges liées à l'imposition foncière

## Résultats

La Ville de Québec se classe au 6<sup>e</sup> rang en ce qui concerne les charges liées à l'imposition foncière, avec un indice de 77,1 soit près de 23 points plus bas que la moyenne de l'ensemble des villes couvertes, pour un coût par pied carré de 7,47 \$.

Montréal (14,88 \$) et Ottawa (16,35 \$) affichent les charges les plus élevées.

À l'inverse, Winnipeg et Calgary se démarquent avec des charges représentant respectivement 5,06 \$ et 5,12 \$ par pied carré.

À travers les villes balisées, les charges liées à l'imposition foncière varient de 86 k\$ à 278 k\$ annuellement.

### Paramètres opérationnels clés

Superficie	17 000 pi <sup>2</sup>
Type d'espace	Bureau (classe A)
Localisation	Centre-ville

### Classement des villes en matière de charges fiscales liées à l'imposition foncière

2024, Indice de compétitivité (100 = moyenne des villes étudiées), par pied carré et en milliers de \$

#	Prov.	Ville	Indice	\$ par pied carré	Charges liées à l'imposition foncière En milliers \$
1	MB	Winnipeg	52,2	5,06 \$	86 \$
2	AB	Calgary	52,8	5,12 \$	87 \$
3	SA	Saskatoon	66,2	6,41 \$	109 \$
4	N-É	Halifax	73,5	7,12 \$	121 \$
5	N-B	Moncton	76,5	7,41 \$	126 \$
6	QC	Ville de Québec	77,1	7,47 \$	127 \$
7	AB	Edmonton	77,7	7,53 \$	128 \$
8	ON	Hamilton	82,6	8,00 \$	136 \$
-	-	<b>Moyenne</b>	<b>100,0</b>	<b>9,69 \$</b>	165 \$
9	QC	Gatineau	103,2	10,00 \$	170 \$
10	C-B	Vancouver	114,1	11,06 \$	188 \$
11	QC	Laval	127,5	12,35 \$	210 \$
12	QC	Longueuil	136,0	13,18 \$	224 \$
13	ON	Toronto	138,4	13,41 \$	228 \$
14	QC	Montréal	153,6	14,88 \$	253 \$
15	ON	Ottawa	168,8	16,35 \$	278 \$

# Charges fiscales sur le revenu



## Résultats<sup>1</sup>

La Ville de Québec se hisse au 4<sup>e</sup> rang en ce qui concerne des charges fiscales sur le revenu pour les entreprises du profil *Services professionnels – Ingénierie et services connexes*, avec un taux d'imposition effectif de 24,4 %, soit à égalité avec les autres villes québécoises.

Ces charges sont les plus élevées dans les villes des provinces maritimes, avec Halifax et Moncton affichant des taux d'imposition effectif sur le revenu de 26,4 % et 26,6 % respectivement.

À l'opposé, les villes de l'Alberta se démarquent avec taux d'imposition effectif 21,4 %, représentant moins de 200 k\$ sur une base annuelle.

### Paramètres opérationnels clés

Chiffre d'affaires annuel	11,7 M\$
Résultats avant impôts	7,9 %

## Classement des villes en matière de charges liées à l'imposition sur le revenu des sociétés

2024, Indice de compétitivité (100 = moyenne des villes étudiées), en % (taux d'imposition effectif sur le revenu) et en milliers \$

#	Prov.	Ville	Indice	Taux IE (%) <sup>2</sup>	Charges liées à l'imposition sur le revenu En milliers \$
1	AB	Edmonton	88,0	21,4 %	198 \$
1	AB	Calgary	88,0	21,4 %	198 \$
-	-	<b>Moyenne</b>	<b>100,0</b>	<b>24,3 %</b>	225 \$
3	MB	Winnipeg	100,2	24,4 %	225 \$
4	QC	<b>Ville de Québec</b>	<b>100,3</b>	<b>24,4 %</b>	225 \$
4	QC	Montréal	100,3	24,4 %	225 \$
4	QC	Longueuil	100,3	24,4 %	225 \$
4	QC	Laval	100,3	24,4 %	225 \$
4	QC	Gatineau	100,3	24,4 %	225 \$
9	ON	Toronto	100,5	24,4 %	226 \$
9	ON	Ottawa	100,5	24,4 %	226 \$
9	ON	Hamilton	100,5	24,4 %	226 \$
12	C-B	Vancouver	101,5	24,7 %	228 \$
12	SA	Saskatoon	101,5	24,7 %	228 \$
14	N-É	Halifax	108,7	26,4 %	244 \$
15	N-B	Moncton	109,1	26,6 %	245 \$

1 – Le modèle utilisé pour les fins de l'analyse (soit le Competitive Alternative Cost Model [CACM]) a été conçu pour comparer les coûts sensibles à la localisation. Pour ce faire, d'autres coûts et différents facteurs d'affaires sont réputés constants, dont notamment le coût des matériaux, l'inventaire, les dépenses en capital, le nombre d'emplois, le revenu net avant impôts, etc. Les résultats présentés ne prétendent donc pas prendre en compte certaines différences pouvant impacter le revenu imposable des entreprises (ex. coûts non-sensibles à la localisation ou prix et volume de ventes) entre les villes, au-delà des catégories de coûts sensibles à la localisation modélisés. 2 – Taux d'imposition effectif sur les revenus, net des incitatifs fiscaux.



# Charges fiscales liées à la main-d'œuvre

## Résultats

Les charges fiscales liées à la main-d'œuvre sont les plus élevées pour les entreprises localisées dans les cinq villes québécoises, avec des coûts annuels allant de 702 k\$ (Ville de Québec) à 735 k\$ (Montréal).

La performance des villes québécoises est en partie attribuable aux cotisations liées aux Fonds des services de santé (FSS) du Québec.

Calgary et Edmonton affichent les coûts les moins élevés, ceux-ci représentant environ la moitié des coûts observés pour les villes québécoises.

### Paramètres opérationnels clés

Nombre total d'employés 60

Voir répartition des employés par type de poste

### Classement des villes en matière de charges fiscales liées à la main-d'œuvre<sup>1</sup>

2024, Indice de compétitivité (100 = moyenne des villes étudiées), en \$ par employé et en milliers de \$

#	Prov.	Ville	Indice	\$ par employé	Charges fiscales liées à la main-d'œuvre En milliers de \$
1	AB	Edmonton	66,0	5 667 \$	340 \$
2	AB	Calgary	66,2	5 683 \$	341 \$
3	N-É	Halifax	66,9	5 750 \$	345 \$
4	N-B	Moncton	67,1	5 767 \$	346 \$
5	SA	Saskatoon	68,7	5 900 \$	354 \$
6	ON	Hamilton	91,8	7 883 \$	473 \$
7	MB	Winnipeg	92,8	7 967 \$	478 \$
8	ON	Ottawa	92,9	7 983 \$	479 \$
9	C-B	Vancouver	93,5	8 033 \$	482 \$
10	ON	Toronto	93,9	8 067 \$	484 \$
-	-	<b>Moyenne</b>	<b>100,0</b>	<b>8 780 \$</b>	515 \$
11	QC	<b>Ville de Québec</b>	<b>136,2</b>	<b>11 700 \$</b>	702 \$
12	QC	Gatineau	138,7	11 917 \$	715 \$
13	QC	Longueuil	140,7	12 083 \$	725 \$
14	QC	Laval	141,8	12 183 \$	731 \$
15	QC	Montréal	142,6	12 250 \$	735 \$

1 – Il est à noter que dans le cadre d'autres projets de modélisation similaires, les charges liées à la main-d'œuvre sont incluses dans le coût de la main-d'œuvre et non dans les coûts d'imposition, ce qui peut expliquer certains écarts avec les résultats d'autres études réalisées par KPMG.

# Autres coûts d'exploitation sensibles à la localisation



# Coûts de la main-d'œuvre



## Résultats

Les coûts de la main-d'œuvre sont liés à la rémunération globale des employés (salaire de base, rémunération variable et avantages sociaux offerts par l'employeur). La Ville de Québec s'inscrit au 2<sup>e</sup> rang du classement pour le profil *Services professionnels – Ingénierie et services connexes*, avec une rémunération par employé de 131 717 \$.

Pour ce profil d'entreprise, les charges liées à la main-d'œuvre sont les plus élevées à Vancouver et à Calgary, lesquelles affiche une rémunération globale par employé de 150 317 \$ et 154 083 \$ respectivement.

À l'opposé, c'est à Moncton que la rémunération moyenne est la plus basse, celle-ci s'élevant à 128 917 \$ par employé.

### Paramètres opérationnels clés

Nombre total d'employés 60

Voir répartition des employés par type de poste

### Classement des villes en matière de coûts de main-d'œuvre par ville<sup>1</sup>

2024, Indice de compétitivité (100 = moyenne des villes étudiées), en \$ par employé et en milliers de \$

#	Prov.	Ville	Indice	\$ par employé	Coûts de la main-d'œuvre En milliers \$
1	N-B	Moncton	91,8	128 917 \$	7,735 \$
2	QC	Ville de Québec	93,7	131 717 \$	7,903 \$
3	N-É	Halifax	94,8	133 200 \$	7,992 \$
4	MB	Winnipeg	95,6	134 350 \$	8,061 \$
5	QC	Gatineau	96,3	135 250 \$	8,115 \$
6	ON	Hamilton	97,7	137 283 \$	8,237 \$
7	QC	Longueuil	98,3	138 150 \$	8,289 \$
8	QC	Laval	99,4	139 717 \$	8,383 \$
-	-	<b>Moyenne</b>	<b>100,0</b>	<b>139 907 \$</b>	<b>8,430 \$</b>
9	QC	Montréal	100,2	140 850 \$	8,451 \$
10	SA	Saskatoon	102,1	143 400 \$	8,604 \$
11	ON	Ottawa	102,7	144 300 \$	8,658 \$
12	AB	Edmonton	104,6	147 017 \$	8,821 \$
13	ON	Toronto	106,0	148 967 \$	8,938 \$
14	C-B	Vancouver	107,0	150 317 \$	9,019 \$
15	AB	Calgary	109,7	154 083 \$	9,245 \$

1 – Il est à noter que dans le cadre d'autres projets de modélisation similaires, les charges liées à la main-d'œuvre sont incluses dans le coût de la main-d'œuvre et non dans les coûts d'imposition, ce qui peut expliquer certains écarts avec les résultats d'autres études réalisées par KPMG.

# Coûts des installations



## Résultats

Les coûts liés aux installations estimés pour la Ville de Québec s'élèvent en moyenne à 15,65 \$ par pied carré, ce qui la place au deuxième rang parmi les villes étudiées, juste derrière Moncton, qui affiche des coûts de 15,18 \$ par pied carré.

Le coût moyen des espaces à bureaux est le plus élevé à Vancouver, atteignant 45,82 \$ par pied carré.

Pour les entreprises du profil *Services professionnels – Ingénierie et services connexes*, les coûts des installations varient entre 258 k\$ et 779 k\$ par an.

### Paramètres opérationnels clés

Superficie	17 000 pi <sup>2</sup>
Type d'espace	Bureau (classe A)
Localisation	Centre-ville

### Classement des villes en matière de coûts liés aux installations

2024, Indice de compétitivité (100 = moyenne des villes étudiées), en \$ par pied carré et en milliers de \$

#	Prov.	Ville	Indice	\$ par pied carré	Coûts liés aux installations En milliers de \$
1	N-B	Moncton	57,2	15,18 \$	258 \$
2	QC	Ville de Québec	58,9	15,65 \$	266 \$
3	MB	Winnipeg	60,3	16,00 \$	272 \$
4	ON	Hamilton	66,3	17,59 \$	299 \$
5	N-É	Halifax	68,9	18,29 \$	311 \$
6	SA	Saskatoon	85,3	22,65 \$	385 \$
-	-	<b>Moyenne</b>	<b>100,0</b>	<b>26,55 \$</b>	451 \$
7	AB	Calgary	102,8	27,29 \$	464 \$
7	QC	Longueuil	102,8	27,29 \$	464 \$
9	QC	Laval	108,1	28,71 \$	488 \$
10	QC	Gatineau	111,7	29,65 \$	504 \$
11	AB	Edmonton	114,6	30,41 \$	517 \$
12	QC	Montréal	115,5	30,65 \$	521 \$
13	ON	Ottawa	120,8	32,06 \$	545 \$
14	ON	Toronto	154,2	40,94 \$	696 \$
15	C-B	Vancouver	172,6	45,82 \$	779 \$



# Coûts liés à la consommation d'énergie

## Résultats

En ce qui concerne les coûts liés à la consommation d'énergie pour les entreprises du profil *Services professionnels – Ingénierie et services connexes*, la Ville de Québec se classe au second rang à 1,76 \$ par pied carré, à égalité les autres villes québécoises et Vancouver.

Winnipeg se démarque par les coûts les plus bas, ceux-ci représentant 1,59 \$ par pied carré. À l'inverse, c'est en Calgary où ces coûts sont les plus importants, à 4,29 \$ par pied carré.

À travers les villes couvertes, les coûts liés à l'énergie représentent entre 27 k\$ et 73 k\$ annuellement pour les entreprises de ce profil.

### Paramètres opérationnels clés

Consommation 21 000 kWh d'électricité mensuelle

Demande maximale 65 kW

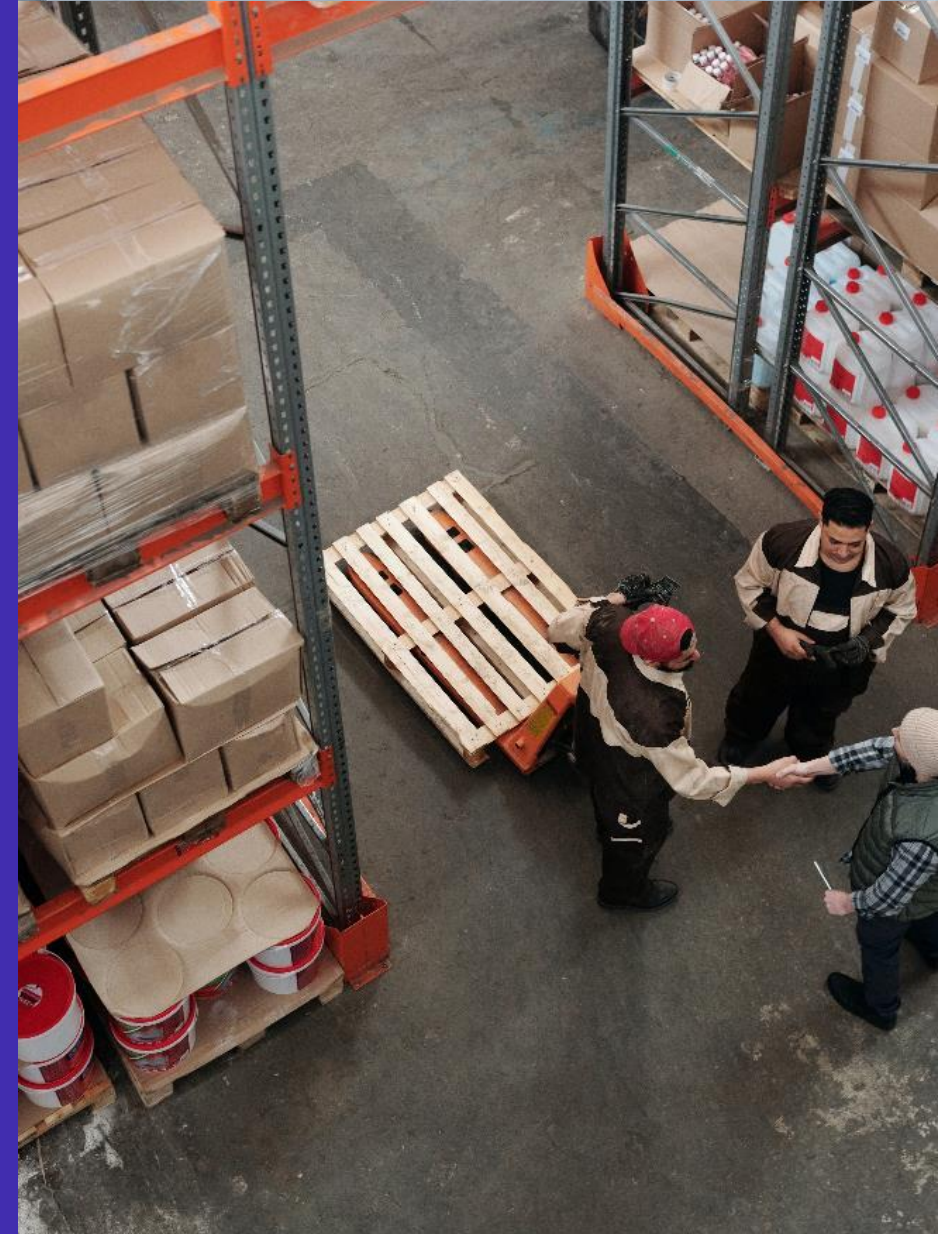
### Classement des villes en matière de coûts liés à la consommation d'énergie

2024, Indice de compétitivité (100 = moyenne des villes étudiées), en \$ par pied carré et en milliers de \$

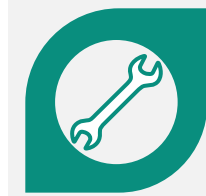
#	Prov.	Ville	Indice	\$ par pied carré	Coûts d'énergie En milliers \$
1	MB	Winnipeg	68,4	1,59 \$	27 \$
2	QC	<b>Ville de Québec</b>	<b>76,0</b>	<b>1,76 \$</b>	30 \$
2	C-B	Gatineau	76,0	1,76 \$	30 \$
2	QC	Montréal	76,0	1,76 \$	30 \$
2	QC	Longueuil	76,0	1,76 \$	30 \$
2	QC	Laval	76,0	1,76 \$	30 \$
2	QC	Vancouver	76,0	1,76 \$	30 \$
8	N-B	Moncton	96,3	2,24 \$	38 \$
9	SA	Saskatoon	98,8	2,29 \$	39 \$
9	ON	Ottawa	98,8	2,29 \$	39 \$
9	ON	Hamilton	98,8	2,29 \$	39 \$
-	-	<b>Moyenne</b>	<b>100,0</b>	<b>2,32 \$</b>	40 \$
12	ON	Toronto	106,4	2,47 \$	42 \$
13	N-É	Halifax	111,5	2,59 \$	44 \$
14	AB	Edmonton	179,9	4,18 \$	71 \$
15	AB	Calgary	185,0	4,29 \$	73 \$

# Coûts d'exploitation sensibles à la localisation par profil d'entreprise

- 1. Production de biens – *Fabrication à haute teneur en technologie*
- 2. Transport et entreposage – *Centre de distribution*
- 3. Services professionnels – *Ingénierie et services connexes*
- **4. Commerce de gros – *Grossiste de quincaillerie industrielle***
- 5. Commerce de détail – *Commerce de taille moyenne*
- 6. Commerce de détail – *Commerce local*
- 7. Établissements d'hébergement – *Hôtel de grande taille*
- 8. Établissements d'hébergement – *Hôtel boutique*
- 9. Restauration – *Pub gastronomique*
- 10. Restauration – *Restaurant familial*



# Présentation du profil



## Description

Le profil *Grossiste de quincaillerie industrielle* regroupe les entreprises fournissant outils, matériel et matériaux de rénovation et de construction ainsi que des articles de ménage à d'autres entreprises et/ou acheteurs professionnels. Ces produits peuvent être accompagnés de service-conseil et d'accompagnement spécialisé.

**Opérations commerciales modélisées : Distribution de produits industriels divers, outils et automobiles**

## Paramètres opérationnels

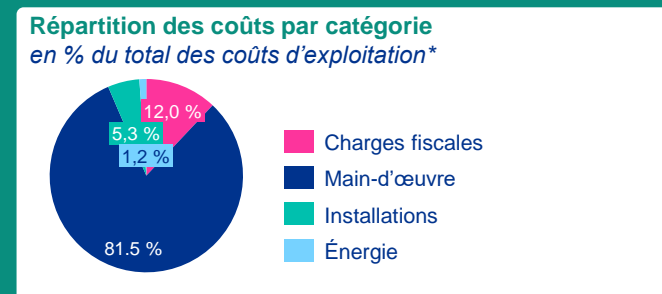
Main-d'œuvre (en ETC)			
Finance:	4	Génie industriel :	48
RH :	27	Géosciences :	2
Ventes :	3	<b>Total :</b>	<b>84</b>

Information financière	
Chiffre d'affaires annuel :	<b>13,0 M\$</b>
Résultats avant impôts (en % des ventes) :	<b>6,2 %</b>

Installations	
Superficie :	<b>30 000 pi<sup>2</sup></b>
Type d'espace :	<b>Industriel</b>
Localisation :	<b>Banlieue</b>
Investissement en capital : (autre qu'immobilier)	<b>3,0 M\$</b>

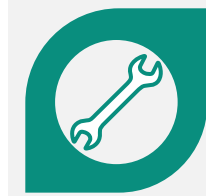
Transport	
Proportion du volume par voies terrestres :	<b>N/A</b>
Proportion du volume par voies maritimes :	<b>N/A</b>
Volume total de charge :	<b>N/A</b>

Services publics	
Consommation d'électricité :	<b>54 000 kWh</b>
Demande maximale :	<b>150 kW</b>
Consommation de gaz naturel :	<b>735 m<sup>3</sup></b>
Consommation d'eau :	<b>59 m<sup>3</sup></b>



Notes : À noter qu'afin de créer une distinction claire avec le profil Transport et entreposage, le profil Commerce de gros n'inclut pas d'activités de transport.  
\*sensibles à la localisation





# Total des coûts d'exploitation sensibles à la localisation

## Résultats

Pour le profil *Commerce de gros – Grossiste de quincaillerie industrielle*, la Ville de Québec arrive au 4<sup>e</sup> rang du classement pour l'ensemble des coûts d'exploitation sensibles à la localisation, à 264,12 \$ par pied carré, soit un coût de 8,42 \$ de moins par pied carré que la moyenne des villes étudiées (272,54 \$). Ceci s'explique notamment par les coûts liés à la main-d'œuvre, les charges fiscales sur le revenu et les coûts en énergie qui y sont moins élevés que plusieurs des autres villes étudiées.

C'est à Vancouver que les coûts totaux d'exploitation sensibles à la localisation sont les plus élevés, ceux-ci représentant 8,99 M\$ annuellement, soit 299,67 \$ par pied carré.

À l'inverse, Moncton affiche les coûts les moins élevés, à 239,14 \$ par pied carré ou environ 7,17 M\$ annuellement.

### Classement des villes pour l'ensemble des coûts d'exploitation sensibles à la localisation

2024, Indice de compétitivité (100 = moyenne des villes étudiées), par pied carré et en milliers de \$, par catégorie de coûts

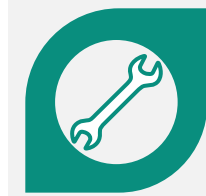
#	Prov.	Ville	Indice	\$ par pied carré	Coûts d'exploitation totaux, par catégorie En milliers \$
1	N-B	Moncton	87,7	239,14 \$	7 174 \$
2	MB	Winnipeg	91,8	250,09 \$	7 503 \$
3	N-É	Halifax	93,6	255,23 \$	7 657 \$
4	QC	Ville de Québec	96,9	264,12 \$	7 923 \$
5	ON	Hamilton	97,7	266,30 \$	7 989 \$
6	SA	Saskatoon	97,9	266,81 \$	8 004 \$
7	QC	Gatineau	98,1	267,35 \$	8 021 \$
-	-	Moyenne	100,0	272,54 \$	8 176 \$
8	QC	Longueuil	100,4	273,60 \$	8 208 \$
9	QC	Laval	101,8	277,31 \$	8 319 \$
10	QC	Montréal	102,6	279,73 \$	8 392 \$
11	ON	Ottawa	102,9	280,39 \$	8 412 \$
12	AB	Edmonton	104,4	284,49 \$	8 535 \$
13	ON	Toronto	106,6	290,65 \$	8 719 \$
14	AB	Calgary	107,6	293,27 \$	8 798 \$
15	C-B	Vancouver	110,0	299,67 \$	8 990 \$

Fiscalité Main-d'œuvre Installations Énergie



# Charges fiscales

# Charges fiscales totales par ville



## Résultats

La Ville de Québec se classe au 11<sup>e</sup> rang en ce qui a trait à l'ensemble des charges fiscales pour le profil *Commerce de gros – Grossiste de quincaillerie industrielle*, celles-ci représentant 36,35 \$ par pied carré. C'est à Montréal que les charges sont les plus élevées, à plus de 40,23 \$ par pied carré.

Les autres villes du Québec se retrouvent également au bas du classement. Ceci s'explique notamment par les charges liées à la main-d'œuvre qui sont plus importantes au Québec.

Moncton se distingue avec des charges fiscales totales de 26,80 \$ par pied carré, pour un montant annuel de 804 k\$.

La charges fiscales totales s'élèvent en moyenne à 33,19 \$ par pied carré à travers les villes étudiées, ce qui représente 984 k\$ sur une base annuelle.

### Classement des provinces en matière de charges fiscales

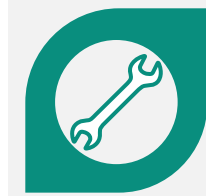
2024, Indice de compétitivité (100 = moyenne des villes étudiées), par pied carré et en milliers de \$, par catégorie de charges

#	Prov.	Ville	Indice	\$ par pied carré	Charges fiscales totales, par catégorie En milliers \$
1	N-B	Moncton	81,7	26,80 \$	804 \$
2	AB	Edmonton	86,4	28,35 \$	851 \$
3	AB	Calgary	86,7	28,43 \$	853 \$
4	ON	Hamilton	87,1	28,56 \$	857 \$
5	N-É	Halifax	88,6	29,06 \$	872 \$
6	SA	Saskatoon	89,8	29,45 \$	883 \$
7	MB	Winnipeg	89,9	29,49 \$	885 \$
8	ON	Toronto	93,4	30,65 \$	919 \$
-	-	<b>Moyenne</b>	<b>100,0</b>	<b>33,19 \$</b>	984 \$
9	ON	Ottawa	101,2	33,19 \$	996 \$
10	C-B	Vancouver	107,9	35,41 \$	1 062 \$
11	QC	<b>Ville de Québec</b>	<b>110,8</b>	<b>36,35 \$</b>	1 090 \$
12	QC	Longueuil	117,3	38,47 \$	1 154 \$
13	QC	Laval	117,9	38,68 \$	1 160 \$
14	QC	Gatineau	118,6	38,92 \$	1 168 \$
15	QC	Montréal	122,6	40,23 \$	1 207 \$

\*La catégorie « Autres charges fiscales » inclut certaines taxes d'affaires et taxes de ventes, lorsqu'applicable.

Impôt foncier   Impôt sur le revenu   Charges liées à la main-d'œuvre   Autres charges fiscales\*

# Charges liées à l'imposition foncière



## Résultats

Les entreprises du profil *Commerce de gros – Grossiste de quincaillerie industrielle* établies dans la Ville de Québec supportent des charges liées à l'imposition foncière de 4,15 \$ par pied carré, soit 0,46 \$ de moins que la moyenne de l'ensemble des villes couvertes.

Ces charges sont les plus élevées à Gatineau, où elles représentent 6,82 \$ par pied carré, soit 2,21 \$ de plus que la moyenne de l'ensemble des villes étudiées (4,61 \$).

Hamilton se hisse en tête du classement, avec des charges liées à l'imposition foncière correspondant à 2,13 \$ par pied carré ou 64 k\$ annuellement.

### Paramètres opérationnels clés

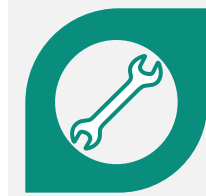
Superficie	30 000 pi <sup>2</sup>
Type d'espace	Industriel
Localisation	Banlieue

### Classement des villes en matière de charges fiscales liées à l'imposition foncière

2024, Indice de compétitivité (100 = moyenne des villes étudiées), par pied carré et en milliers de \$

#	Prov.	Ville	Indice	\$ par pied carré	Charges liées à l'imposition foncière En milliers de \$
1	ON	Hamilton	46,2	2,13 \$	64 \$
2	SA	Saskatoon	55,2	2,55 \$	76 \$
3	MB	Winnipeg	59,1	2,73 \$	82 \$
4	ON	Toronto	65,4	3,02 \$	90 \$
5	AB	Calgary	83,8	3,87 \$	116 \$
6	QC	Ville de Québec	90,0	4,15 \$	124 \$
7	AB	Edmonton	93,0	4,29 \$	129 \$
-	-	<b>Moyenne</b>	<b>100,0</b>	<b>4,61 \$</b>	138 \$
8	QC	Laval	110,2	5,08 \$	152 \$
9	N-B	Moncton	112,1	5,17 \$	155 \$
10	QC	Longueuil	112,1	5,17 \$	155 \$
11	C-B	Vancouver	120,1	5,54 \$	166 \$
12	N-É	Halifax	129,3	5,96 \$	179 \$
13	ON	Ottawa	137,0	6,32 \$	190 \$
14	QC	Montréal	138,8	6,40 \$	192 \$
15	QC	Gatineau	147,8	6,82 \$	205 \$

# Charges fiscales sur le revenu



## Résultats<sup>1</sup>

Les entreprises du profil *Commerce de gros – Grossiste de quincaillerie industrielle* œuvrant au Québec ont des charges fiscales sur le revenu représentant un taux d'imposition effectif de 24,3 %, ce qui représente en moyenne 196 k\$ par an. Ces coûts sont légèrement en dessous de la moyenne des villes (197 k\$ annuellement).

Les villes de l'Alberta affichent les charges les plus basses, représentant un taux d'imposition effectif de 21,3 %, ou 172 k\$ sur une base annuelle.

Les villes des provinces maritimes présentent les charges fiscales sur le revenu les plus élevées, avec un taux d'imposition effectif de 26,8 % pour Halifax en Moncton.

### Paramètres opérationnels clés

Chiffre d'affaires annuel	13,0 M\$
Résultats avant impôts	6,2 %

## Classement des villes en matière de charges liées à l'imposition sur le revenu des sociétés

2024, Indice de compétitivité (100 = moyenne des villes étudiées), en % (taux d'imposition effectif sur le revenu) et en milliers \$

#	Prov.	Ville	Indice	Taux IE (%) <sup>2</sup>	Charges liées à l'imposition sur le revenu En milliers \$
1	AB	Calgary	87,5	21,3 %	172 \$
1	AB	Edmonton	87,5	21,3 %	172 \$
3	QC	Ville de Québec	99,7	24,3 %	196 \$
3	QC	Laval	99,7	24,3 %	196 \$
3	QC	Longueuil	99,7	24,3 %	196 \$
3	QC	Montréal	99,7	24,3 %	196 \$
3	QC	Gatineau	99,7	24,3 %	196 \$
-	-	<b>Moyenne</b>	<b>100,0</b>	<b>24,4 %</b>	197 \$
8	ON	Hamilton	100,2	24,4 %	197 \$
8	ON	Ottawa	100,2	24,4 %	197 \$
8	ON	Toronto	100,2	24,4 %	197 \$
11	SA	Saskatoon	102,2	25,0 %	201 \$
11	C-B	Vancouver	102,2	24,9 %	201 \$
11	MB	Winnipeg	102,2	24,9 %	201 \$
14	N-É	Halifax	109,9	26,8 %	216 \$
14	N-B	Moncton	109,9	26,8 %	216 \$

1 – Le modèle utilisé pour les fins de l'analyse (soit le Competitive Alternative Cost Model [CACM]) a été conçu pour comparer les coûts sensibles à la localisation. Pour ce faire, d'autres coûts et différents facteurs d'affaires sont réputés constants, dont notamment le coût des matériaux, l'inventaire, les dépenses en capital, le nombre d'emplois, le revenu net avant impôts, etc. Les résultats présentés ne prétendent donc pas prendre en compte certaines différences pouvant impacter le revenu imposable des entreprises (ex. coûts non-sensibles à la localisation ou prix et volume de ventes) entre les villes, au-delà des catégories de coûts sensibles à la localisation modélisés. 2 – Taux d'imposition effectif sur les revenus, net des incitatifs fiscaux.



# Charges fiscales liées à la main-d'œuvre

## Résultats

La Ville de Québec se classe au 12<sup>e</sup> rang en termes de charges fiscales liées à la main-d'œuvre pour le profil *Commerce de gros – Grossiste de quincaillerie industrielle*. Ces charges représentent 9 167 \$ par employé, soit plus de 1 557 \$ de plus que la moyenne des villes étudiées. La performance des villes québécoises est en partie attribuable aux cotisations liées aux Fonds des services de santé (FSS) du Québec.

Les villes des maritimes, soit Halifax et Moncton, se démarquent par les charges les moins élevées, celles-ci représentant moins de 6 000 \$ par employé.

### Paramètres opérationnels clés

Nombre total d'employés 84

Voir répartition des employés par type de poste

### Classement des villes en matière de charges fiscales liées à la main-d'œuvre<sup>1</sup>

2024, Indice de compétitivité (100 = moyenne des villes étudiées), en \$ par employé et en milliers de \$

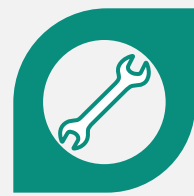
#	Prov.	Ville	Indice	\$ par employé	Charges fiscales liées à la main-d'œuvre En milliers de \$
1	N-B	Moncton	67,7	5 155 \$	433 \$
2	N-É	Halifax	74,6	5 679 \$	477 \$
3	MB	Winnipeg	84,5	6 429 \$	540 \$
4	AB	Edmonton	86,0	6 548 \$	550 \$
5	AB	Calgary	88,4	6 726 \$	565 \$
6	SA	Saskatoon	88,5	6 738 \$	566 \$
7	ON	Hamilton	93,2	7 095 \$	596 \$
8	ON	Ottawa	95,3	7 250 \$	609 \$
9	ON	Toronto	98,9	7 524 \$	632 \$
-	-	<b>Moyenne</b>	<b>100,0</b>	<b>7 610 \$</b>	<b>639 \$</b>
10	C-B	Vancouver	101,7	7 738 \$	650 \$
11	QC	Gatineau	120,0	9 131 \$	767 \$
<b>12</b>	<b>QC</b>	<b>Ville de Québec</b>	<b>120,5</b>	<b>9 167 \$</b>	<b>770 \$</b>
13	QC	Longueuil	125,6	9 560 \$	803 \$
14	QC	Laval	127,0	9 667 \$	812 \$
15	QC	Montréal	128,1	9 750 \$	819 \$

1 – Il est à noter que dans le cadre d'autres projets de modélisation similaires, les charges liées à la main-d'œuvre sont incluses dans le coût de la main-d'œuvre et non dans les coûts d'imposition, ce qui peut expliquer certains écarts avec les résultats d'autres études réalisées par KPMG.

# Autres coûts d'exploitation sensibles à la localisation



# Coûts de la main-d'œuvre



## Résultats

La Ville de Québec se hisse au 4<sup>e</sup> rang en ce qui concerne les coûts de la main-d'œuvre pour le profil *Commerce de gros – Grossiste de quincaillerie industrielle*. Ces coûts s'élèvent à 75 202 \$ par employé, ce qui représente un total d'environ 6,32 M\$ par an.

Moncton présente les coûts les plus bas, représentant environ 6,00 M\$ sur une base annuelle ou 71 417 \$ par employé.

À l'opposé, c'est à Calgary que les coûts sont les plus élevés, à plus de 87 845 \$ par employé, représentant 7,38 M\$ sur une base annuelle.

### Paramètres opérationnels clés

Nombre total d'employés	84
Voir répartition des employés par type de poste	

### Classement des villes en matière de coûts de main-d'œuvre par ville<sup>1</sup>

2024, Indice de compétitivité (100 = moyenne des villes étudiées), en \$ par employé et en milliers de \$

#	Prov.	Ville	Indice	\$ par employé	Coûts de la main-d'œuvre En milliers \$
1	N-B	Moncton	90,0	71 417 \$	5,999 \$
2	MB	Winnipeg	93,8	74 440 \$	6,253 \$
3	QC	Gatineau	94,5	74 952 \$	6,296 \$
4	QC	Ville de Québec	94,8	75 202 \$	6,317 \$
5	N-É	Halifax	95,1	75 429 \$	6,336 \$
6	QC	Longueuil	98,3	78 000 \$	6,552 \$
7	QC	Laval	99,3	78 750 \$	6,615 \$
8	ON	Hamilton	99,6	79 060 \$	6,641 \$
-	-	<b>Moyenne</b>	<b>100,0</b>	<b>79 338 \$</b>	6,664 \$
9	SA	Saskatoon	100,0	79 345 \$	6,665 \$
10	QC	Montréal	100,1	79 405 \$	6,670 \$
11	ON	Ottawa	102,0	80 905 \$	6,796 \$
12	ON	Toronto	106,5	84 524 \$	7,100 \$
13	AB	Edmonton	106,9	84 845 \$	7,127 \$
14	C-B	Vancouver	108,3	85 952 \$	7,220 \$
15	AB	Calgary	110,7	87 845 \$	7,379 \$

1 – Il est à noter que dans le cadre d'autres projets de modélisation similaires, les charges liées à la main-d'œuvre sont incluses dans le coût de la main-d'œuvre et non dans les coûts d'imposition, ce qui peut expliquer certains écarts avec les résultats d'autres études réalisées par KPMG.

# Coûts liés aux installations



## Résultats

Les coûts liés aux installations représentent en moyenne 433 k\$ annuellement pour les entreprises du profil *Commerce de gros – Grossiste de quincaillerie industrielle*, soit 14,42 \$ par pied carré.

La Ville de Québec se classe au-dessus la moyenne, avec un coût de 14,80 \$ par pied carré (444 k\$ annuellement).

C'est à Moncton que ces coûts sont les moins élevés, à 9,13 \$ par pied carré, ce qui représente 5,29 \$ de moins par pied carré que la moyenne de l'ensemble des villes étudiées.

Les coûts liés aux installations sont les plus élevés à Vancouver, à 21,33 \$ par pied carré, ce qui représente 640 k\$ annuellement.

### Paramètres opérationnels clés

Superficie	30 000 pi <sup>2</sup>
Type d'espace	Industriel
Localisation	Banlieue

## Classement des villes en matière de coûts liés aux installations

2024, Indice de compétitivité (100 = moyenne des villes étudiées), en \$ par pied carré et en milliers de \$

#	Prov.	Ville	Indice	\$ par pied carré	Coûts liés aux installations En milliers de \$
1	N-B	Moncton	63,3	9,13 \$	274 \$
2	MB	Winnipeg	71,0	10,23 \$	307 \$
3	N-É	Halifax	78,8	11,37 \$	341 \$
4	SA	Saskatoon	84,1	12,13 \$	364 \$
5	AB	Edmonton	86,2	12,43 \$	373 \$
6	AB	Calgary	89,5	12,90 \$	387 \$
7	ON	Hamilton	92,9	13,40 \$	402 \$
8	QC	Longueuil	99,4	14,33 \$	430 \$
-	-	<b>Moyenne</b>	<b>99,7</b>	<b>14,42 \$</b>	<b>433 \$</b>
9	QC	Montréal	99,7	14,77 \$	443 \$
10	QC	<b>Ville de Québec</b>	<b>102,7</b>	<b>14,80 \$</b>	<b>444 \$</b>
11	QC	Laval	102,9	15,73 \$	472 \$
12	QC	Gatineau	109,4	16,23 \$	487 \$
13	ON	Ottawa	112,9	17,57 \$	527 \$
14	ON	Toronto	122,2	19,93 \$	598 \$
15	C-B	Vancouver	138,6	21,33 \$	640 \$



# Coûts liés à la consommation d'énergie

## Résultats

La Ville de Québec se classe au 4<sup>e</sup> rang, à égalité avec les autres villes québécoises autre que Gatineau, en ce qui concerne les coûts en énergie pour le profil *Commerce de gros – Grossiste de quincaillerie industrielle*. Le coût moyen par pied carré y est de 2,40 \$, soit 0,83 \$ de moins que la moyenne de l'ensemble des villes étudiées.

Les entreprises localisées à Winnipeg bénéficient des coûts les plus bas, ceux-ci représentant moins de 2,00 \$ par pied carré, où 58 k\$ sur une base annuelle.

Edmonton présente quant à elle les coûts les plus élevés, ceux-ci s'élevant à 6,13 \$ par pied carré, suivie de près par Calgary (5,97 \$ par pied carré).

### Paramètres opérationnels clés

Consommation d'électricité mensuelle 54 000 kWh

Demande maximale 150 kW

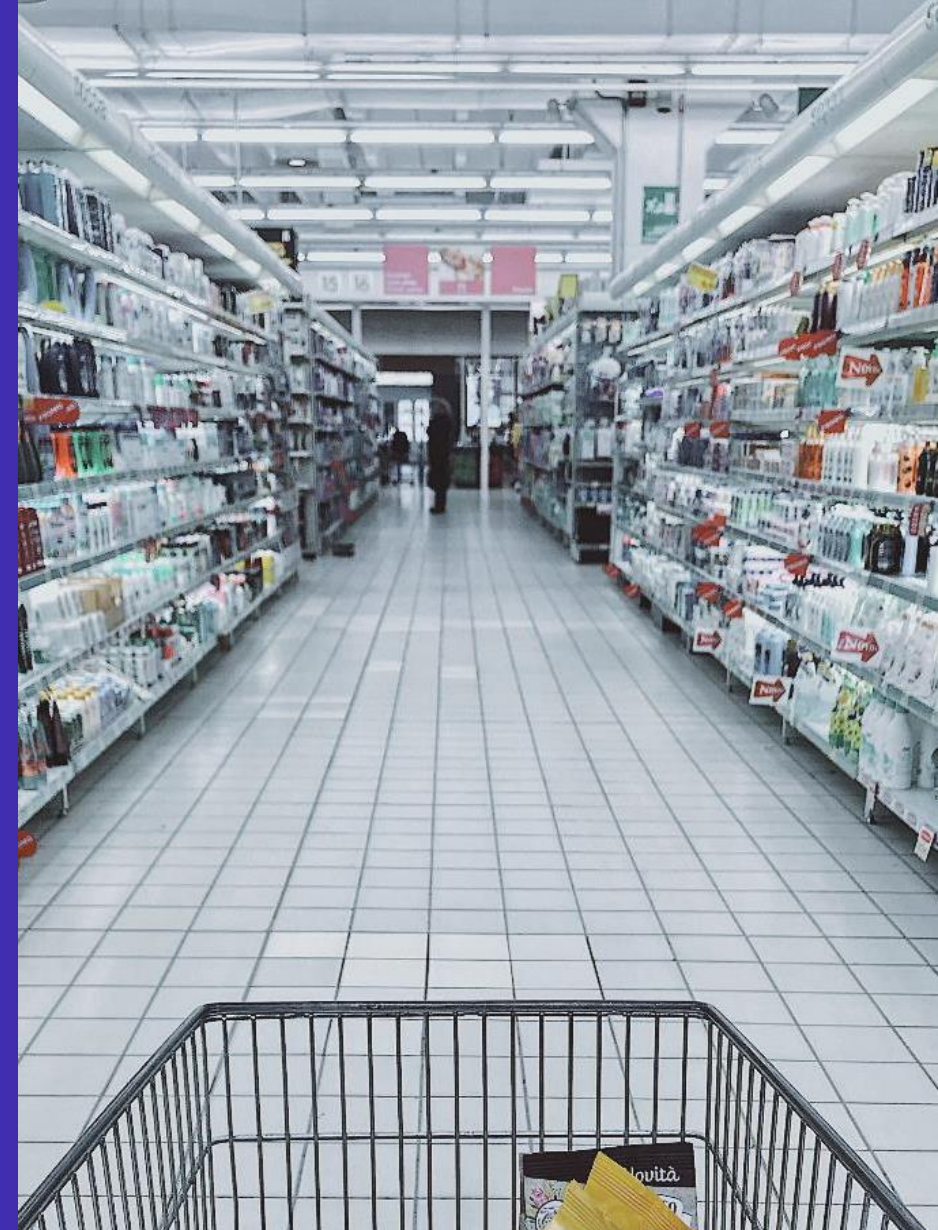
### Classement des villes en matière de coûts liés à la consommation d'énergie

2024, Indice de compétitivité (100 = moyenne des villes étudiées), en \$ par pied carré et en milliers de \$

#	Prov.	Ville	Indice	\$ par pied carré	Coûts d'énergie En milliers de \$
1	MB	Winnipeg	60,9	1,93 \$	58 \$
2	C-B	Vancouver	71,4	2,27 \$	68 \$
3	QC	Gatineau	73,5	2,33 \$	70 \$
4	QC	Ville de Québec	75,6	2,40 \$	72 \$
4	QC	Laval	75,6	2,40 \$	72 \$
4	QC	Longueuil	75,6	2,40 \$	72 \$
4	QC	Montréal	75,6	2,40 \$	72 \$
8	ON	Hamilton	93,5	2,97 \$	89 \$
9	SA	Saskatoon	96,6	3,07 \$	92 \$
10	ON	Ottawa	97,7	3,10 \$	93 \$
-	-	Moyenne	100,0	3,23 \$	95 \$
11	N-B	Moncton	101,9	3,23 \$	97 \$
12	ON	Toronto	107,1	3,40 \$	102 \$
13	N-É	Halifax	113,4	3,60 \$	108 \$
14	AB	Calgary	188,0	5,97 \$	179 \$
15	AB	Edmonton	193,3	6,13 \$	184 \$

# Coûts d'exploitation sensibles à la localisation par profil d'entreprise

- 1. Production de biens – *Fabrication à haute teneur en technologie*
- 2. Transport et entreposage – *Centre de distribution*
- 3. Services professionnels – *Ingénierie et services connexes*
- 4. Commerce de gros – *Grossiste de quincaillerie industrielle*
- **5. Commerce de détail – *Commerce de taille moyenne***
- 6. Commerce de détail – *Commerce local*
- 7. Établissements d'hébergement – *Hôtel de grande taille*
- 8. Établissements d'hébergement – *Hôtel boutique*
- 9. Restauration – *Pub gastronomique*
- 10. Restauration – *Restaurant familial*



# Présentation du profil




## Description


Le profil *Commerce de taille moyenne* regroupe des détaillants ayant entre 10 et 50 employés. Ces entreprises peuvent notamment inclure des détaillants d'articles de sport, de jardinage, de souliers, de vêtements, etc.


Opérations commerciales modélisées : Détaillant d'articles de sport

## Paramètres opérationnels

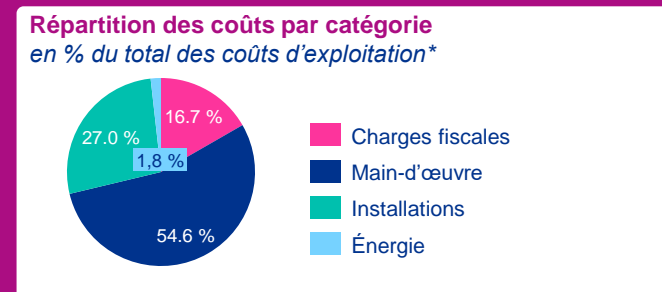
Main-d'œuvre (en ETC) 	
Gestion :	2
Service à la clientèle :	20
<b>Total :</b>	<b>22</b>

Information financière 	
Chiffre d'affaires annuel :	5,5 M\$
Résultats avant impôts (en % des ventes) :	3,5 %

Installations 	
Superficie :	25 000 pi <sup>2</sup>
Type d'espace :	Commerce de détail
Localisation :	Banlieue
Investissement en capital : (autre qu'immobilier)	2,3 M\$

Transport 	
Proportion du volume par voies terrestres :	N/A
Proportion du volume par voies maritimes :	N/A
Volume total de charge :	N/A

Services publics 	
Consommation d'électricité :	17 500 kWh
Demande maximale :	80 kW
Consommation de gaz naturel :	N/A
Consommation d'eau :	20 m <sup>3</sup>



\*sensibles à la localisation



# Total des coûts d'exploitation sensibles à la localisation



## Résultats

Pour le profil d'entreprise *Commerce de détail – Commerce de taille moyenne*, la Ville de Québec se classe au 4<sup>e</sup> rang en ce qui concerne l'ensemble des coûts d'exploitation sensibles à la localisation, avec un coût total d'environ 1,84 M\$ par an ou 73,77 \$ par pied carré. Les coûts estimés à Québec sont 8,96 \$ moins élevés par pied carré que la moyenne des villes étudiées (82,73 \$).

Moncton se distingue comme la seule ville affichant des coûts d'exploitation sensibles à la localisation sous la barre des 70,00 \$ par pied carré.

À l'opposé, Toronto et à Vancouver affichent les coûts les plus élevés, à 93,80 \$ et 109,34 \$ par pied carré respectivement.

### Classement des villes pour l'ensemble des coûts d'exploitation sensibles à la localisation

2024, Indice de compétitivité (100 = moyenne des villes étudiées), par pied carré et en milliers de \$, par catégorie de coûts

#	Prov.	Ville	Indice	\$ par pied carré	Coûts d'exploitation totaux, par catégorie En milliers \$
1	N-B	Moncton	83,0	68,67 \$	1 717 \$
2	QC	Gatineau	87,4	72,33 \$	1 808 \$
3	N-É	Halifax	87,7	72,59 \$	1 815 \$
4	QC	Ville de Québec	89,2	73,77 \$	1 844 \$
5	QC	Longueuil	90,7	75,04 \$	1 876 \$
6	QC	Laval	91,3	75,53 \$	1 888 \$
7	MB	Winnipeg	96,1	79,50 \$	1 987 \$
8	SA	Saskatoon	97,1	80,34 \$	2 009 \$
9	ON	Hamilton	98,4	81,39 \$	2 035 \$
-	-	<b>Moyenne</b>	<b>100,0</b>	<b>82,73 \$</b>	2 068 \$
10	ON	Ottawa	105,6	87,37 \$	2 184 \$
11	AB	Edmonton	109,0	90,19 \$	2 255 \$
12	AB	Calgary	109,2	90,33 \$	2 258 \$
13	QC	Montréal	109,6	90,71 \$	2 268 \$
14	ON	Toronto	113,4	93,80 \$	2 345 \$
15	C-B	Vancouver	132,2	109,34 \$	2 733 \$

Fiscalité Main-d'œuvre Installations Énergie



# Charges fiscales

# Charges fiscales totales par ville



## Résultats

Les charges fiscales totales représentent 345 k\$ par an ou 13,81 \$ par pied carré en moyenne pour les entreprises du profil Commerce de détail – Commerce de taille moyenne.

La Ville de Québec se classe au 9<sup>e</sup> rang, soit tout juste derrière la moyenne de l'ensemble des villes étudiées, avec des charges s'élevant à 14,01 \$ par pied carré.

C'est à Montréal que les charges fiscales totales sont les plus élevées, à 497 k\$ par an ou 19,87 \$ par pied carré.

Ces charges sont les moins importantes à Gatineau, à 10,81 \$ par pied carré, pour un montant total de 270 k\$ annuellement. Ceci s'explique notamment par des charges liées à l'imposition foncière plus faible à Gatineau pour ce profil d'entreprise.

### Classement des provinces en matière de charges fiscales

2024, Indice de compétitivité (100 = moyenne des villes étudiées), par pied carré et en milliers de \$, par catégorie de charges

#	Prov.	Ville	Indice	\$ par pied carré	Charges fiscales totales, par catégorie En milliers \$
1	QC	Gatineau	78,3	10,81 \$	270 \$
2	SA	Saskatoon	81,3	11,22 \$	281 \$
3	N-É	Halifax	84,5	11,67 \$	292 \$
4	MB	Winnipeg	86,7	11,98 \$	299 \$
5	N-B	Moncton	88,6	12,23 \$	306 \$
6	ON	Hamilton	90,8	12,55 \$	314 \$
7	AB	Calgary	97,4	13,45 \$	336 \$
8	QC	Longueuil	99,1	13,68 \$	342 \$
-	-	<b>Moyenne</b>	<b>100,0</b>	<b>13,81 \$</b>	345 \$
9	QC	<b>Ville de Québec</b>	<b>101,4</b>	<b>14,01 \$</b>	350 \$
10	QC	Laval	103,2	14,25 \$	356 \$
11	ON	Toronto	107,2	14,80 \$	370 \$
12	ON	Ottawa	107,2	14,81 \$	370 \$
13	AB	Edmonton	107,7	14,87 \$	372 \$
14	C-B	Vancouver	122,9	16,98 \$	424 \$
15	QC	Montréal	143,8	19,87 \$	497 \$

\*La catégorie « Autres charges fiscales » inclut certaines taxes d'affaires et taxes de ventes, lorsqu'applicable.

Impôt foncier Impôt sur le revenu Charges liées à la main-d'œuvre Autres charges fiscales\*

# Charges liées à l'imposition foncière



## Résultats

Les charges liées à l'imposition foncière représentent en moyenne 215 k\$ par an ou 8,60 \$ par pied carré pour les entreprises du profil *Commerce de détail – Commerce de taille moyenne* à travers les villes étudiées.

La Ville de Québec se situe au 9<sup>e</sup> rang, avec un coût de 8,89 \$ par pied carré qui représentent 222 k\$ sur une base annuelle.

C'est à Winnipeg, Saskatoon et Gatineau que ces charges sont les moins élevées, à moins de 6,00 \$ par pied carré.

À l'opposé, les entreprises opérant à Montréal affichent les charges liées à l'imposition foncière les plus élevées, à 14,59 \$ par pied carré ou 365 k\$ par an.

### Paramètres opérationnels clés

Superficie	25 000 pi <sup>2</sup>
Type d'espace	Commerce de détail
Localisation	Banlieue

### Classement des villes en matière de charges fiscales liées à l'imposition foncière

2024, Indice de compétitivité (100 = moyenne des villes étudiées), par pied carré et en milliers de \$

#	Prov.	Ville	Indice	\$ par pied carré	Charges liées à l'imposition foncière En milliers \$
1	MB	Winnipeg	60,6	5,22 \$	130 \$
2	SA	Saskatoon	64,0	5,50 \$	138 \$
3	QC	Gatineau	65,7	5,65 \$	141 \$
4	N-É	Halifax	83,5	7,19 \$	180 \$
5	ON	Hamilton	86,3	7,43 \$	186 \$
6	N-B	Moncton	91,1	7,83 \$	196 \$
7	QC	Longueuil	98,6	8,48 \$	212 \$
-	-	<b>Moyenne</b>	<b>100,0</b>	<b>8,60 \$</b>	<b>215 \$</b>
8	AB	Calgary	103,3	8,89 \$	222 \$
9	QC	<b>Ville de Québec</b>	<b>103,3</b>	<b>8,89 \$</b>	<b>222 \$</b>
10	QC	Laval	104,7	9,01 \$	225 \$
11	ON	Toronto	110,2	9,48 \$	237 \$
12	ON	Ottawa	111,2	9,57 \$	239 \$
13	AB	Edmonton	121,3	10,43 \$	261 \$
14	C-B	Vancouver	126,6	10,90 \$	272 \$
15	QC	Montréal	169,6	14,59 \$	365 \$

# Charges fiscales sur le revenu



## Résultats<sup>1</sup>

Les villes du Québec arrivent à la troisième place en ce qui concerne les charges fiscales sur le revenu pour le profil *Commerce de détail – Commerce de taille moyenne*. Ces charges représentent un taux d'imposition effectif de 19,6 %.

La moyenne de l'ensemble des villes étudiées se situe à 19,8 %, ce qui représentent une somme de 39 k\$ par an.

Les villes des provinces maritimes présentent les charges les plus élevées, avec un taux d'imposition effectif de 21,5 % pour Halifax et Moncton.

### Paramètres opérationnels clés

Chiffre d'affaires annuel	5,5 M\$
Résultats avant impôts	3,5 %

### Classement des villes en matière de charges liées à l'imposition sur le revenu des sociétés

2024, Indice de compétitivité (100 = moyenne des villes étudiées), en % (taux d'imposition effectif sur le revenu) et en milliers \$

#	Prov.	Ville	Indice	Taux IE (%) <sup>2</sup>	Charges liées à l'imposition sur le revenu En milliers \$
1	AB	Edmonton	88,2	17,4 %	34 \$
1	AB	Calgary	88,2	17,4 %	34 \$
3	QC	Ville de Québec	98,5	19,6 %	38 \$
3	QC	Montréal	98,5	19,6 %	38 \$
3	QC	Longueuil	98,5	19,6 %	38 \$
3	QC	Laval	98,5	19,6 %	38 \$
3	QC	Gatineau	98,5	19,6 %	38 \$
-	-	<b>Moyenne</b>	<b>100,0</b>	<b>19,8 %</b>	39 \$
8	ON	Toronto	101,1	20,0 %	39 \$
8	ON	Ottawa	101,1	20,0 %	39 \$
8	ON	Hamilton	101,1	20,0 %	39 \$
11	MB	Winnipeg	103,7	20,5 %	40 \$
11	C-B	Vancouver	103,7	20,5 %	40 \$
11	SA	Saskatoon	103,7	20,6 %	40 \$
14	N-B	Moncton	108,9	21,5 %	42 \$
14	N-É	Halifax	108,9	21,5 %	42 \$

1 – Le modèle utilisé pour les fins de l'analyse (soit le Competitive Alternative Cost Model [CACM]) a été conçu pour comparer les coûts sensibles à la localisation. Pour ce faire, d'autres coûts et différents facteurs d'affaires sont réputés constants, dont notamment le coût des matériaux, l'inventaire, les dépenses en capital, le nombre d'emplois, le revenu net avant impôts, etc. Les résultats présentés ne prétendent donc pas prendre en compte certaines différences pouvant impacter le revenu imposable des entreprises (ex. coûts non-sensibles à la localisation ou prix et volume de ventes) entre les villes, au-delà des catégories de coûts sensibles à la localisation modélisés. 2 – Taux d'imposition effectif sur les revenus, net des incitatifs fiscaux.

# Charges fiscales liées à la main-d'œuvre



## Résultats

Pour le profil Commerce de détail – Commerce de taille moyenne, les charges fiscales liées à la main-d'œuvre représentent en moyenne 83 k\$ par an ou près de 2 800 \$ par employé à travers l'ensemble des villes étudiées.

La Ville de Québec se situe au 9<sup>e</sup> rang, avec des charges s'élevant à 90 k\$ par an ou 3 000 \$ par employé.

Les entreprises établies à Moncton bénéficient des charges les moins élevées, à 2 267 \$ par employé, soit 525 \$ de moins que la moyenne.

À l'opposé, Montréal et Toronto affichent les charges les plus élevées, à plus de 3 100 \$ par employé, ou 94 k\$ annuellement.

### Paramètres opérationnels clés

Nombre total d'employés 22

Voir répartition des employés par type de poste

### Classement des villes en matière de charges fiscales liées à la main-d'œuvre<sup>1</sup>

2024, Indice de compétitivité (100 = moyenne des villes étudiées), en \$ par employé et en milliers de \$

#	Prov.	Ville	Indice	\$ par employé	Charges fiscales liées à la main-d'œuvre En milliers \$
1	N-B	Moncton	81,5	2 267 \$	68 \$
1	MB	Winnipeg	81,5	2 267 \$	68 \$
3	N-É	Halifax	83,9	2 333 \$	70 \$
4	SA	Saskatoon	88,7	2 467 \$	74 \$
5	AB	Edmonton	92,3	2 567 \$	77 \$
6	C-B	Vancouver	94,7	2 633 \$	79 \$
7	AB	Calgary	95,9	2 667 \$	80 \$
-	-	<b>Moyenne</b>	<b>100,0</b>	<b>2 792 \$</b>	<b>83 \$</b>
8	ON	Hamilton	106,7	2 967 \$	89 \$
9	QC	<b>Ville de Québec</b>	<b>107,9</b>	<b>3 000 \$</b>	<b>90 \$</b>
10	QC	Gatineau	109,1	3 033 \$	91 \$
11	QC	Longueuil	110,3	3 067 \$	92 \$
11	ON	Ottawa	110,3	3 067 \$	92 \$
13	QC	Laval	111,5	3 100 \$	93 \$
14	QC	Montréal	112,7	3 133 \$	94 \$
14	ON	Toronto	112,7	3 133 \$	94 \$

1 – Il est à noter que dans le cadre d'autres projets de modélisation similaires, les charges liées à la main-d'œuvre sont incluses dans le coût de la main-d'œuvre et non dans les coûts d'imposition, ce qui peut expliquer certains écarts avec les résultats d'autres études réalisées par KPMG.

# Autres coûts d'exploitation sensibles à la localisation



# Coûts de la main-d'œuvre



## Résultats

Les coûts liés à la main-d'œuvre représentent en moyenne 1,13 M\$ par an pour les entreprises du profil *Commerce de détail – Commerce de taille moyenne* à travers les villes étudiées.

La Ville de Québec se hisse au 3<sup>e</sup> rang, avec un coût moyen de 48 682 \$ par employé, soit environ 1,07 M\$ au total.

Moncton présente les coûts liés à la main-d'œuvre moins élevées, ceux-ci s'élevant à 47 364 \$ par employé.

C'est à Vancouver que les coûts sont les plus élevés, soit à 55 909 \$ par employé ou 1,23 M\$ annuellement.

### Paramètres opérationnels clés

Nombre total d'employés	22
Voir répartition des employés par type de poste	

### Classement des villes en matière de coûts de main-d'œuvre par ville<sup>1</sup>

2024, Indice de compétitivité (100 = moyenne des villes étudiées), en \$ par employé et en milliers de \$

#	Prov.	Ville	Indice	\$ par employé	Coûts de la main-d'œuvre En milliers de \$
1	N-B	Moncton	92,3	47 364 \$	1 042 \$
2	N-É	Halifax	94,6	48 546 \$	1 068 \$
3	QC	Ville de Québec	94,9	48 682 \$	1 071 \$
4	MB	Winnipeg	95,1	48 773 \$	1 073 \$
5	QC	Gatineau	96,3	49 409 \$	1 087 \$
6	QC	Longueuil	96,8	49 636 \$	1 092 \$
7	QC	Laval	98,4	50 455 \$	1 110 \$
8	QC	Montréal	99,1	50 818 \$	1 118 \$
9	ON	Hamilton	99,7	51 136 \$	1 125 \$
-	-	Moyenne des villes	100,0	51 294 \$	1 128 \$
10	SA	Saskatoon	101,0	51 818 \$	1 140 \$
11	ON	Ottawa	102,9	52 773 \$	1 161 \$
12	ON	Toronto	105,3	54 000 \$	1 188 \$
13	AB	Edmonton	105,6	54 182 \$	1 192 \$
14	AB	Calgary	109,0	55 909 \$	1 230 \$
14	C-B	Vancouver	109,0	55 909 \$	1 230 \$

1 – Il est à noter que dans le cadre d'autres projets de modélisation similaires, les charges liées à la main-d'œuvre sont incluses dans le coût de la main-d'œuvre et non dans les coûts d'imposition, ce qui peut expliquer certains écarts avec les résultats d'autres études réalisées par KPMG.

# Coûts liés aux installations



## Résultats

La Ville de Québec se classe au 3<sup>e</sup> rang en ce qui concerne les coûts liés aux installations pour le profil *Commerce de détail – Commerce de taille moyenne*. Ces coûts s'élèvent à 395 k\$ par an ou 15,80 \$ par pied carré, presque ex aequo avec Laval. Moncton est la ville affichant les coûts liés aux installations les moins élevés (13,32 \$ par pied carré) pour ce profil d'entreprise.

La moyenne des villes étudiées se situe quant à elle à 22,31 \$ par pied carré ou 558 k\$ annuellement.

C'est à Vancouver que ces coûts sont les plus élevés, à 42,08 \$ par pied carré ou environ 1,05 M\$ par an.

### Paramètres opérationnels clés

Superficie	25 000 pi <sup>2</sup>
Type d'espace	Commerce de détail
Localisation	Banlieue

### Classement des villes en matière de coûts liés aux installations

2024, Indice de compétitivité (100 = moyenne des villes étudiées), en \$ par pied carré et en milliers de \$

#	Prov.	Ville	Indice	\$ par pied carré	Coûts liés aux installations En milliers de \$
1	N-B	Moncton	59,7	13,32 \$	333 \$
2	QC	Laval	70,6	15,76 \$	394 \$
3	QC	Ville de Québec	70,8	15,80 \$	395 \$
4	N-É	Halifax	74,2	16,56 \$	414 \$
4	QC	Longueuil	74,2	16,56 \$	414 \$
6	QC	Gatineau	75,8	16,92 \$	423 \$
7	SA	Saskatoon	98,6	22,00 \$	550 \$
-	-	<b>Moyenne</b>	<b>100,0</b>	<b>22,31 \$</b>	558 \$
8	ON	Hamilton	100,6	22,44 \$	561 \$
9	MB	Winnipeg	105,6	23,56 \$	589 \$
10	ON	Ottawa	110,8	24,72 \$	618 \$
11	AB	Calgary	112,0	25,00 \$	625 \$
11	AB	Edmonton	112,0	25,00 \$	625 \$
11	QC	Montréal	112,0	25,00 \$	625 \$
14	ON	Toronto	134,4	30,00 \$	750 \$
15	C-B	Vancouver	188,6	42,08 \$	1,052 \$

# Coûts liés à la consommation d'énergie



## Résultats

Les coûts en énergie représentent en moyenne 36,5 k\$ par an ou 1,46 \$ par pied carré pour les entreprises du profil *Commerce de détail – Commerce de taille moyenne*.

La Ville de Québec se classe au troisième rang, à égalité avec les autres villes québécoises.

Alors que c'est à Calgary que ces coûts sont les plus élevés, à 2,68 \$ par pied carré, Winnipeg se distingue avec les coûts les plus bas, ceux-ci représentant 1,04 \$ par pied carré.

### Paramètres opérationnels clés

Consommation d'électricité mensuelle	17 500 kWh
Demande maximale	80 kW

### Classement des villes en matière de coûts liés à la consommation d'énergie

2024, Indice de compétitivité (100 = moyenne des villes étudiées), en \$ par pied carré et en milliers de \$

#	Prov.	Ville	Indice	\$ par pied carré	Coûts d'énergie En milliers de \$
1	MB	Winnipeg	71,2	1,04 \$	26 \$
2	C-B	Vancouver	73,9	1,08 \$	27 \$
3	QC	Ville de Québec	76,6	1,12 \$	28 \$
3	QC	Laval	76,6	1,12 \$	28 \$
3	QC	Longueuil	76,6	1,12 \$	28 \$
3	QC	Montréal	76,6	1,12 \$	28 \$
3	QC	Gatineau	76,6	1,12 \$	28 \$
8	ON	Hamilton	95,8	1,40 \$	35 \$
8	ON	Ottawa	95,8	1,40 \$	35 \$
10	N-B	Moncton	98,5	1,44 \$	36 \$
-	-	<b>Moyenne</b>	<b>100,0</b>	<b>1,46 \$</b>	<b>37 \$</b>
11	ON	Toronto	101,3	1,48 \$	37 \$
12	SA	Saskatoon	104,0	1,52 \$	38 \$
13	N-É	Halifax	112,2	1,64 \$	41 \$
14	AB	Edmonton	180,7	2,64 \$	66 \$
15	AB	Calgary	183,4	2,68 \$	67 \$

# Coûts d'exploitation sensibles à la localisation par profil d'entreprise

- 1. Production de biens – *Fabrication à haute teneur en technologie*
- 2. Transport et entreposage – *Centre de distribution*
- 3. Services professionnels – *Ingénierie et services connexes*
- 4. Commerce de gros – *Grossiste de quincaillerie industrielle*
- 5. Commerce de détail – *Commerce de taille moyenne*
- 6. Commerce de détail – *Commerce local***
- 7. Établissements d'hébergement – *Hôtel de grande taille*
- 8. Établissements d'hébergement – *Hôtel boutique*
- 9. Restauration – *Pub gastronomique*
- 10. Restauration – *Restaurant familial*



# Présentation du profil



## Description

Le profil *Commerce local* englobe les entreprises de plus petite taille (moins de 10 employés) ayant généralement pignon sur rue, et peut comprendre des commerces vendant meubles, livres, cadeaux, accessoires, etc.

Opérations commerciales modélisées : Librairie de quartier

## Paramètres opérationnels

### Main-d'œuvre (en ETC)



Gestion :	2
Service à la clientèle :	4
<b>Total :</b>	<b>6</b>

### Information financière



Chiffre d'affaires annuel :	1,1 M\$
Résultats avant impôts (en % des ventes) :	4,5 %

### Installations



Superficie :	1 300 pi <sup>2</sup>
Type d'espace :	Commerce de détail
Localisation :	Centre-ville
Investissement en capital : (autre qu'immobilier)	0,1 M\$

### Transport



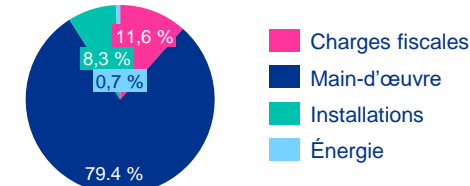
Proportion du volume par voies terrestres :	N/A
Proportion du volume par voies maritimes :	N/A
Volume total de charge :	N/A

### Services publics



Consommation d'électricité :	1 500 kWh
Demande maximale :	10 kW
Consommation de gaz naturel :	N/A
Consommation d'eau :	8 m <sup>3</sup>

### Répartition des coûts par catégorie en % du total des coûts d'exploitation\*



\*sensibles à la localisation

# Total des coûts d'exploitation sensibles à la localisation



## Résultats

Les coûts d'exploitation sensibles à la localisation représentent en moyenne 360,85 \$ par pied carré ou 469 k\$ annuellement à travers les villes étudiées pour les entreprises du profil *Commerce de détail – Commerce local*.

La Ville de Québec se positionne au 2<sup>e</sup> rang de ce classement, avec des coûts d'exploitation sensibles à la localisation s'élevant à 337,36 \$ par pied carré ou 439 k\$ annuellement, soit un écart avec la moyenne de 23,49 \$ par pied carré.

C'est Vancouver qui affiche les coûts les plus élevés, à 413,63 \$ par pied carré, tandis que les coûts sont les plus bas à Moncton (330,09 \$ par pied carré).

### Classement des villes pour l'ensemble des coûts d'exploitation sensibles à la localisation

2024, Indice de compétitivité (100 = moyenne des villes étudiées), par pied carré et en milliers de \$, par catégorie de coûts

#	Prov.	Ville	Indice	\$ par pied carré	Coûts d'exploitation totaux, par catégorie En milliers \$
1	N-B	Moncton	91,5	330,09 \$	429 \$
2	QC	Ville de Québec	93,5	337,36 \$	439 \$
3	QC	Gatineau	93,5	337,38 \$	439 \$
4	QC	Longueuil	94,6	341,20 \$	444 \$
5	MB	Winnipeg	94,9	342,37 \$	445 \$
6	N-É	Halifax	95,6	344,99 \$	448 \$
7	QC	Laval	95,7	345,38 \$	449 \$
8	ON	Hamilton	98,9	356,76 \$	464 \$
9	SA	Saskatoon	99,7	359,66 \$	468 \$
-	-	<b>Moyenne</b>	<b>100,0</b>	<b>360,85 \$</b>	469 \$
10	QC	Montréal	100,2	361,40 \$	470 \$
11	ON	Ottawa	103,3	372,80 \$	485 \$
12	AB	Edmonton	106,6	384,63 \$	500 \$
13	ON	Toronto	107,5	387,76 \$	504 \$
14	AB	Calgary	110,1	397,34 \$	517 \$
15	C-B	Vancouver	114,6	413,63 \$	538 \$

Fiscalité Main-d'œuvre Installations Énergie

# Charges fiscales



# Charges fiscales totales par ville



## Résultats

Les entreprises du profil *Commerce de détail – Commerce local* ont des charges fiscales totales d'en moyenne 54 k\$ à travers l'ensemble des villes, soit 41,71 \$ par pied carré.

La Ville de Québec se positionne au 13<sup>e</sup> rang de ce classement, avec des charges atteignant 43,82 \$ par pied carré (57 k\$ annuellement).

C'est à Winnipeg que les charges sont les plus basses, à 35,79 \$ par pied carré (47 k\$ annuellement).

À l'opposé, Vancouver affiche les charges les plus élevées, à 45,59 \$ par pied carré (59 k\$ annuellement).

### Classement des provinces en matière de charges fiscales

2024, Indice de compétitivité (100 = moyenne des villes étudiées), par pied carré et en milliers de \$, par catégorie de charges

#	Prov.	Ville	Indice	\$ par pied carré	Charges fiscales totales, par catégorie En milliers \$
1	MB	Winnipeg	85,8	35,79 \$	47 \$
2	SA	Saskatoon	91,8	38,27 \$	50 \$
3	QC	Gatineau	94,0	39,21 \$	51 \$
4	ON	Hamilton	95,2	39,72 \$	52 \$
5	AB	Calgary	96,5	40,26 \$	52 \$
6	AB	Edmonton	99,2	41,39 \$	54 \$
7	QC	Longueuil	99,5	41,50 \$	54 \$
-	-	<b>Moyenne</b>	<b>100,0</b>	<b>41,71 \$</b>	54 \$
8	QC	Laval	102,2	42,61 \$	55 \$
9	N-É	Halifax	102,6	42,80 \$	56 \$
10	ON	Toronto	102,7	42,84 \$	56 \$
11	N-B	Moncton	102,8	42,87 \$	56 \$
12	ON	Ottawa	104,1	43,41 \$	56 \$
13	QC	<b>Ville de Québec</b>	<b>105,1</b>	<b>43,82 \$</b>	57 \$
14	QC	Montréal	109,2	45,55 \$	59 \$
15	C-B	Vancouver	109,3	45,59 \$	59 \$

\*La catégorie « Autres charges fiscales » inclut certaines taxes d'affaires et taxes de ventes, lorsqu'applicable.

Impôt foncier Impôt sur le revenu Charges liées à la main-d'œuvre Autres charges fiscales\*

# Charges liées à l'imposition foncière



## Résultats

Les charges liées à l'imposition foncière pour les entreprises du profil *Commerce de détail – Commerce local* sont de 16 k\$ par an ou 12,07 \$ par pied carré en moyenne à travers l'ensemble des villes étudiées.

Les charges observées pour la Ville de Québec sont légèrement plus élevées que la moyenne (12,36 \$ par pied carré), ce qui la positionne au 7<sup>e</sup> rang.

Alors que c'est à Gatineau que les charges liées à l'imposition foncière sont les plus basses (7,75 \$ par pied carré), c'est à Moncton qu'elles sont les plus importantes (15,94 \$ par pied carré).

### Paramètres opérationnels clés

Superficie	1 300 pi <sup>2</sup>
Type d'espace	Commerce de détail
Localisation	Centre-ville

### Classement des villes en matière de charges fiscales liées à l'imposition foncière

2024, Indice de compétitivité (100 = moyenne des villes étudiées), par pied carré et en milliers de \$

#	Prov.	Ville	Indice	\$ par pied carré	Charges liées à l'imposition foncière En milliers \$
1	QC	Gatineau	64,2	7,75 \$	10 \$
2	MB	Winnipeg	67,1	8,10 \$	11 \$
3	SA	Saskatoon	74,9	9,04 \$	12 \$
4	QC	Longueuil	76,8	9,27 \$	12 \$
5	QC	Laval	85,9	10,38 \$	13 \$
6	ON	Hamilton	93,3	11,26 \$	15 \$
-	-	<b>Moyenne</b>	<b>100,0</b>	<b>12,07 \$</b>	16 \$
7	QC	<b>Ville de Québec</b>	<b>102,3</b>	<b>12,36 \$</b>	16 \$
8	AB	Calgary	102,8	12,41 \$	16 \$
9	ON	Toronto	106,4	12,84 \$	17 \$
10	QC	Montréal	110,3	13,32 \$	17 \$
11	ON	Ottawa	111,1	13,41 \$	17 \$
12	AB	Edmonton	118,6	14,31 \$	19 \$
13	N-É	Halifax	125,2	15,11 \$	20 \$
14	C-B	Vancouver	129,1	15,59 \$	20 \$
15	N-B	Moncton	132,1	15,94 \$	21 \$

# Charges fiscales sur le revenu



## Résultats<sup>1</sup>

Les villes de l'Alberta affichent les charges fiscales sur le revenu les moins élevées pour les entreprises du profil *Commerce de détail – Commerce local*. Celles-ci représentent en moyenne un taux d'imposition effectif de 20,1 %.

Les villes du Québec se hissent au 3<sup>e</sup> rang, avec un taux d'imposition effectif sur le revenu de 23,5 %, ce qui représente 11,9 k\$ sur une base annuelle.

Les villes des provinces maritimes (Halifax et Moncton), présentent quant à elles les charges les plus élevées, avec un taux d'imposition effectif sur le revenu de 25,6 % ou 13 k\$ par an.

### Paramètres opérationnels clés

Chiffre d'affaires annuel	1,1 M\$
Résultats avant impôts	4,5 %

### Classement des villes en matière de charges liées à l'imposition sur le revenu des sociétés

2024, Indice de compétitivité (100 = moyenne des villes étudiées), en % (taux d'imposition effectif sur le revenu) et en milliers \$

#	Prov.	Ville	Indice	Taux IE (%) <sup>2</sup>	Charges liées à l'imposition sur le revenu En milliers \$
1	AB	Calgary	86,0	20,1 %	10,2 \$
1	AB	Edmonton	86,0	20,1 %	10,2 \$
-	-	<b>Moyenne</b>	<b>100,0</b>	<b>23,3 %</b>	11,9 \$
3	QC	<b>Ville de Québec</b>	<b>100,3</b>	<b>23,5 %</b>	11,9 \$
3	QC	Laval	100,3	23,5 %	11,9 \$
3	QC	Longueuil	100,3	23,5 %	11,9 \$
3	QC	Montréal	100,3	23,5 %	11,9 \$
3	QC	Gatineau	100,3	23,5 %	11,9 \$
8	ON	Hamilton	101,2	23,7 %	12,0 \$
8	ON	Ottawa	101,2	23,7 %	12,0 \$
8	SA	Saskatoon	101,2	23,7 %	12,0 \$
8	ON	Toronto	101,2	23,7 %	12,0 \$
8	C-B	Vancouver	101,2	23,7 %	12,0 \$
8	MB	Winnipeg	101,2	23,7 %	12,0 \$
14	N-É	Halifax	109,6	25,6 %	13,0 \$
14	N-B	Moncton	109,6	25,6 %	13,0 \$

1 – Le modèle utilisé pour les fins de l'analyse (soit le Competitive Alternative Cost Model [CACM]) a été conçu pour comparer les coûts sensibles à la localisation. Pour ce faire, d'autres coûts et différents facteurs d'affaires sont réputés constants, dont notamment le coût des matériaux, l'inventaire, les dépenses en capital, le nombre d'emplois, le revenu net avant impôts, etc. Les résultats présentés ne prétendent donc pas prendre en compte certaines différences pouvant impacter le revenu imposable des entreprises (ex. coûts non-sensibles à la localisation ou prix et volume de ventes) entre les villes, au-delà des catégories de coûts sensibles à la localisation modélisés. 2 – Taux d'imposition effectif sur les revenus, net des incitatifs fiscaux.

# Charges fiscales liées à la main-d'œuvre



## Résultats

Les villes québécoises se positionnent au bas du classement en ce qui concerne les charges fiscales liées à la main-d'œuvre pour le profil *Commerce de détail – Commerce local*.

Les entreprises opérant dans la Ville de Québec ont des charges de 4 833 \$ par employé, ce qui la classe au 11<sup>e</sup> rang, à égalité avec Gatineau. Les villes de Laval, Longueuil et Montréal affichent quant à elle des charges représentant 5 000 \$ par employé.

Moncton, Winnipeg et Halifax occupent les trois premiers rangs, avec des charges représentant moins de 4 000 \$ par employé en moyenne.

### Paramètres opérationnels clés

Nombre total d'employés	6
Voir répartition des employés par type de poste	

### Classement des villes en matière de charges fiscales liées à la main-d'œuvre<sup>1</sup>

2024, Indice de compétitivité (100 = moyenne des villes étudiées), en \$ par employé et en milliers de \$

#	Prov.	Ville	Indice	\$ par employé	Charges fiscales liées à la main-d'œuvre En milliers de \$
1	N-B	Moncton	83,8	3 667 \$	22 \$
1	MB	Winnipeg	83,8	3 667 \$	22 \$
3	N-É	Halifax	87,6	3 833 \$	23 \$
4	SA	Saskatoon	91,4	4 000 \$	24 \$
5	AB	Edmonton	95,2	4 167 \$	25 \$
5	ON	Hamilton	95,2	4 167 \$	25 \$
5	C-B	Vancouver	95,2	4 167 \$	25 \$
8	AB	Calgary	99,0	4 333 \$	26 \$
-	-	<b>Moyenne</b>	<b>100,0</b>	<b>4 377 \$</b>	<b>26 \$</b>
9	ON	Ottawa	102,8	4 500 \$	27 \$
9	ON	Toronto	102,8	4 500 \$	27 \$
11	QC	<b>Ville de Québec</b>	<b>110,4</b>	<b>4 833 \$</b>	<b>29 \$</b>
11	QC	Gatineau	110,4	4 833 \$	29 \$
13	QC	Montréal	114,2	5 000 \$	30 \$
13	QC	Laval	114,2	5 000 \$	30 \$
13	QC	Longueuil	114,2	5 000 \$	30 \$

1 – Il est à noter que dans le cadre d'autres projets de modélisation similaires, les charges liées à la main-d'œuvre sont incluses dans le coût de la main-d'œuvre et non dans les coûts d'imposition, ce qui peut expliquer certains écarts avec les résultats d'autres études réalisées par KPMG.

# Autres coûts d'exploitation sensibles à la localisation

# Coûts de la main-d'œuvre



## Résultats

La Ville de Québec se hisse au 2<sup>e</sup> rang en ce qui a trait aux coûts de main-d'œuvre pour le profil *Commerce de détail – Commerce local*, celles-ci s'élevant à 58 500 \$ par employé en moyenne (ex aequo avec Halifax).

Moncton présente des coûts légèrement moins élevés, soit 56 500 \$ par employé.

C'est à Calgary que les coûts de la main-d'œuvre sont les plus élevés, représentant plus de 68 k\$ par employé.

### Paramètres opérationnels clés

Nombre total d'employés 6

Voir répartition des employés par type de poste

### Classement des villes en matière de coûts de main-d'œuvre par ville<sup>1</sup>

2024, Indice de compétitivité (100 = moyenne des villes étudiées), en \$ par employé et en milliers de \$

#	Prov.	Ville	Indice	\$ par employé	Coûts de la main-d'œuvre En milliers de \$
1	N-B	Moncton	91,0	56 500 \$	339 \$
2	QC	Ville de Québec	94,2	58 500 \$	351 \$
2	N-É	Halifax	94,2	58 500 \$	351 \$
4	MB	Winnipeg	95,5	59 333 \$	356 \$
5	QC	Gatineau	96,1	59 667 \$	358 \$
6	QC	Longueuil	96,9	60 167 \$	361 \$
7	QC	Laval	98,2	61 000 \$	366 \$
8	QC	Montréal	99,0	61 500 \$	369 \$
9	ON	Hamilton	99,3	61 667 \$	370 \$
-	-	<b>Moyenne</b>	<b>100,0</b>	<b>62 111 \$</b>	<b>373 \$</b>
10	SA	Saskatoon	101,4	63 000 \$	378 \$
11	ON	Ottawa	103,6	64 333 \$	386 \$
12	ON	Toronto	105,5	65 500 \$	393 \$
13	AB	Edmonton	106,5	66 167 \$	397 \$
14	C-B	Vancouver	108,1	67 167 \$	403 \$
15	AB	Calgary	110,6	68 667 \$	412 \$

1 – Il est à noter que dans le cadre d'autres projets de modélisation similaires, les charges liées à la main-d'œuvre sont incluses dans le coût de la main-d'œuvre et non dans les coûts d'imposition, ce qui peut expliquer certains écarts avec les résultats d'autres études réalisées par KPMG.

# Coûts liés aux installations



## Résultats

Les entreprises du profil *Commerce de détail – Commerce local* supportent les coûts liés aux installations les plus élevés à Toronto (40,00 \$ par pied carré) et à Vancouver (56,15 \$), représentant des coûts de plus de 50 k\$ par an.

La Ville de Québec se positionne au 4<sup>e</sup> rang, avec des coûts de 21,54 \$ par pied carré ou 28 k\$ annuellement. Laval (19,23 \$ par pied carré), Gatineau (20,77 \$) et Longueuil (20,00 \$) présentent les coûts les moins élevés.

La moyenne se situe à 29,85 \$ par pied carré ou 39 k\$ par an pour l'ensemble des villes étudiées.

### Paramètres opérationnels clés

Superficie	1 300 pi <sup>2</sup>
Type d'espace	Commerce de détail
Localisation	Centre-ville

### Classement des villes en matière de coûts liés aux installations

2024, Indice de compétitivité (100 = moyenne des villes étudiées), en \$ par pied carré et en milliers de \$

#	Prov.	Ville	Indice	\$ par pied carré	Coûts liés aux installations En milliers \$
1	QC	Laval	64,4	19,23 \$	25 \$
2	QC	Longueuil	67,0	20,00 \$	26 \$
3	QC	Gatineau	69,6	20,77 \$	27 \$
4	QC	<b>Ville de Québec</b>	<b>72,2</b>	<b>21,54 \$</b>	28 \$
5	N-B	Moncton	79,9	23,85 \$	31 \$
6	SA	Saskatoon	92,8	27,69 \$	36 \$
7	N-É	Halifax	97,9	29,23 \$	38 \$
-	-	<b>Moyenne</b>	<b>100,0</b>	<b>29,85 \$</b>	39 \$
8	ON	Hamilton	100,5	30,00 \$	39 \$
8	QC	Montréal	100,5	30,00 \$	39 \$
8	ON	Ottawa	100,5	30,00 \$	39 \$
11	MB	Winnipeg	103,1	30,77 \$	40 \$
12	AB	Edmonton	110,8	33,08 \$	43 \$
13	AB	Calgary	118,6	35,38 \$	46 \$
14	ON	Toronto	134,0	40,00 \$	52 \$
15	C-B	Vancouver	188,1	56,15 \$	73 \$



# Coûts liés à la consommation d'énergie



## Résultats

En ce qui concerne les coûts en énergie, la Ville de Québec se classe au troisième rang à égalité avec les autres villes québécoises.

À 2,01 \$ par pied carré, ces coûts représentent 2,6 k\$ par an, soit 0,8 k\$ de moins que la moyenne des villes étudiées.

Vancouver se démarque comme la seule ville ayant des coûts en énergie s'élevant à 1,88 \$ par pied carré.

À l'inverse, c'est à Edmonton et Calgary que les coûts sont les plus élevés, à 4,77 \$ par pied carré ou 6,2 k\$ par an.

### Paramètres opérationnels clés

Consommation d'électricité mensuelle 1 500 kWh

Demande maximale 10 kW

### Classement des villes en matière de coûts liés à la consommation d'énergie

2024, Indice de compétitivité (100 = moyenne des villes étudiées), en \$ par pied carré et en milliers de \$

#	Prov.	Ville	Indice	\$ par pied carré	Coûts d'énergie En milliers \$
1	C-B	Vancouver	71,6	1,88 \$	2.4 \$
2	MB	Winnipeg	74,7	1,96 \$	2.6 \$
3	QC	<b>Ville de Québec</b>	<b>76,4</b>	<b>2,01 \$</b>	2.6 \$
3	QC	Laval	76,4	2,01 \$	2.6 \$
3	QC	Longueuil	76,4	2,01 \$	2.6 \$
3	QC	Montréal	76,4	2,01 \$	2.6 \$
3	QC	Gatineau	76,4	2,01 \$	2.6 \$
8	ON	Hamilton	92,2	2,42 \$	3.1 \$
9	ON	Ottawa	93,8	2,46 \$	3.2 \$
10	N-B	Moncton	99,1	2,60 \$	3.4 \$
11	ON	Toronto	99,4	2,61 \$	3.4 \$
-	-	<b>Moyenne</b>	<b>100,0</b>	<b>2 \$</b>	3.4 \$
12	SA	Saskatoon	111,3	2,92 \$	3.8 \$
13	N-É	Halifax	112,6	2,96 \$	3.8 \$
14	AB	Calgary	181,6	4,77 \$	6.2 \$
15	AB	Edmonton	181,7	4,77 \$	6.2 \$

# Coûts d'exploitation sensibles à la localisation par profil d'entreprise

- 1. Production de biens – *Fabrication à haute teneur en technologie*
- 2. Transport et entreposage – *Centre de distribution*
- 3. Services professionnels – *Ingénierie et services connexes*
- 4. Commerce de gros – *Grossiste de quincaillerie industrielle*
- 5. Commerce de détail – *Commerce de taille moyenne*
- 6. Commerce de détail – *Commerce local*
- **7. Établissements d'hébergement – *Hôtel de grande taille***
- 8. Établissements d'hébergement – *Hôtel boutique*
- 9. Restauration – *Pub gastronomique*
- 10. Restauration – *Restaurant familial*



# Présentation du profil



## Description

Le profil *Hôtel de grande taille* comprend des établissements hôteliers haut de gamme offrant plus de 200 chambres et souvent des services complémentaires, notamment en matière d'organisation d'événements (ex. mariages, congrès, etc.). Ces établissements sont typiquement localisés dans les secteurs clés d'une ville, par exemple dans un quartier historique, touristique ou central.

Opérations commerciales modélisées : Hôtel de grande taille

## Paramètres opérationnels

### Main-d'œuvre (en ETC)



Ressources humaines :	4	Service à la clientèle :	55
Ventes :	5	Cuisine :	7
Entretien :	24	<b>Total :</b>	<b>100</b>
Gestion :	5		

### Information financière



Chiffre d'affaires annuel :	<b>18,0 M\$</b>
Résultats avant impôts (en % des ventes) :	<b>10,3 %</b>

### Installations



Superficie :	<b>200 000 pi<sup>2</sup></b>
Nombre de chambres :	<b>271</b>
Type d'espace :	<b>Hôtel</b>
Localisation :	<b>Centre-ville</b>
Investissement en capital : (autre qu'immobilier)	<b>8,1 M\$</b>

### Transport



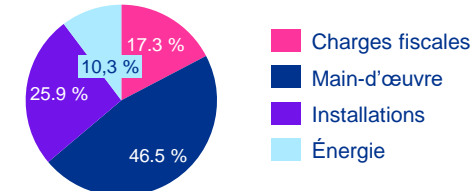
Proportion du volume par voies terrestres :	<b>N/A</b>
Proportion du volume par voies maritimes :	<b>N/A</b>
Volume total de charge :	<b>N/A</b>

### Services publics



Consommation d'électricité :	<b>416 667 kWh</b>
Demande maximale :	<b>810 kW</b>
Consommation de gaz naturel :	<b>200 000 m<sup>3</sup></b>
Consommation d'eau :	<b>2 000 m<sup>3</sup></b>

### Répartition des coûts par catégorie en % du total des coûts d'exploitation\*



\*sensibles à la localisation

# Total des coûts d'exploitation sensibles à la localisation



## Résultats

La Ville de Québec se situe au 4<sup>e</sup> rang parmi les villes étudiées en ce qui a trait au coût d'exploitation sensibles à la localisation pour le profil *Établissement d'hébergement – Hôtel de grande taille*. Ces coûts sont de 47 170 \$ par chambre, soit 2 431 \$ de moins que la moyenne de l'ensemble des villes étudiées (49 601 \$ par chambre).

Les entreprises localisées à Saskatoon bénéficient des coûts les moins élevés, à 40 428 \$ par chambre, soit un peu moins de 11,00 M\$ sur une base annuelle.

À l'inverse, c'est à Toronto que les coûts d'exploitations sensibles à la localisation sont les plus importants, ceux-ci représentant 61 227 \$ par chambre, soit environ 16,61 M\$ annuellement.

### Classement des villes pour l'ensemble des coûts d'exploitation sensibles à la localisation

2024, Indice de compétitivité (100 = moyenne des villes étudiées), \$ par chambre et en milliers de \$, par catégorie de coûts

#	Prov.	Ville	Indice	\$ par chambre	Coûts d'exploitation totaux, par catégorie En milliers \$
1	SA	Saskatoon	81,5	40 428 \$	10 956 \$
2	MB	Winnipeg	89,8	44 521 \$	12 065 \$
3	AB	Edmonton	92,6	45 914 \$	12 443 \$
4	QC	Ville de Québec	95,1	47 170 \$	12 783 \$
5	QC	Longueuil	96,6	47 915 \$	12 985 \$
6	QC	Gatineau	98,5	48 848 \$	13 238 \$
7	N-B	Moncton	98,9	49 031 \$	13 288 \$
8	QC	Laval	99,9	49 556 \$	13 430 \$
-	-	<b>Moyenne</b>	<b>100,0</b>	<b>49 601 \$</b>	13 442 \$
9	ON	Hamilton	100,2	49 706 \$	13 470 \$
10	N-É	Halifax	101,3	50 256 \$	13 619 \$
11	QC	Montréal	103,8	51 510 \$	13 959 \$
12	AB	Calgary	104,2	51 661 \$	14 000 \$
13	C-B	Vancouver	106,1	52 617 \$	14 259 \$
14	ON	Ottawa	108,1	53 607 \$	14 527 \$
15	ON	Toronto	123,5	61 277 \$	16 606 \$

Fiscalité Main-d'œuvre Installations Énergie

# Charges fiscales

# Charges fiscales totales par ville



## Résultats

La Ville de Québec se classe au 10<sup>e</sup> rang en ce qui concerne les charges fiscales totales pour le profil d'entreprise *Établissement d'hébergement – Hôtel de grande taille*.

Ces charges s'élèvent à 9 258 \$ par chambre (2,51 M\$ annuellement) pour les entreprises opérant sur son territoire. Ce classement s'explique notamment par les charges liées à l'imposition foncière et les charges fiscales liées à la main-d'œuvre qui sont observées à Québec pour ce profil.

La moyenne de l'ensemble des villes étudiées se situe quant à elle à 8 591 \$ par chambre, pour un total de 2,33 M\$ par an.

C'est à Toronto que les charges fiscales sont les plus importantes, à 10 587 \$ par chambre, alors qu'elles sont les plus basses à Edmonton (6 036 \$ par chambre).

### Classement des provinces en matière de charges fiscales

2024, Indice de compétitivité (100 = moyenne des villes étudiées), \$ par chambre et en milliers de \$, par catégorie de charges

#	Prov.	Ville	Indice	\$ par chambre	Charges fiscales totales, par catégorie En milliers \$
1	AB	Edmonton	70,3	6 036 \$	1 636 \$
2	SA	Saskatoon	74,5	6 402 \$	1 735 \$
3	AB	Calgary	75,6	6 499 \$	1 761 \$
4	C-B	Vancouver	92,2	7 919 \$	2 146 \$
5	MB	Winnipeg	95,1	8 175 \$	2 215 \$
-	-	<b>Moyenne</b>	<b>100,0</b>	<b>8 591 \$</b>	2 328 \$
6	QC	Longueuil	100,1	8 598 \$	2 330 \$
7	QC	Gatineau	101,3	8 704 \$	2 359 \$
8	QC	Laval	102,2	8 777 \$	2 379 \$
9	ON	Hamilton	104,2	8 954 \$	2 426 \$
10	QC	<b>Ville de Québec</b>	<b>107,8</b>	<b>9 258 \$</b>	2 509 \$
11	N-B	Moncton	108,7	9 338 \$	2 531 \$
12	N-É	Halifax	113,1	9 714 \$	2 632 \$
13	ON	Ottawa	114,0	9 791 \$	2 653 \$
14	QC	Montréal	117,9	10 127 \$	2 744 \$
15	ON	Toronto	123,2	10 587 \$	2 869 \$

\*La catégorie « Autres charges fiscales » inclut certaines taxes d'affaires et taxes de ventes, lorsqu'applicable.

Impôt foncier Impôt sur le revenu Charges liées à la main-d'oeuvre Autres charges fiscales\*

# Charges liées à l'imposition foncière



## Résultats

Les charges fiscales liées à l'imposition foncières pour le profil *Établissement d'hébergement – Hôtel de grande taille* sont d'en moyenne 4 604 \$ par chambre ou environ 1,25 M\$ par an à travers l'ensemble des villes étudiées.

La Ville de Québec arrive au 9<sup>e</sup> rang de ce classement, avec des charges de 5 114 \$ par chambre, soit près de 1,39 M\$ par an.

C'est à Toronto que ces charges sont les plus importantes, à 6 852 \$ par chambre. À l'opposé, c'est à Saskatoon que les charges liées à l'imposition foncière sont les moins élevées, à moins de 2 000 \$ par chambre.

### Paramètres opérationnels clés

Nombre de chambres	271
Type d'espace	Hôtel
Localisation	Centre-ville

### Classement des villes en matière de charges fiscales liées à l'imposition foncière

2024, Indice de compétitivité (100 = moyenne des villes étudiées), \$ par chambre et en milliers de \$

#	Prov.	Ville	Indice	\$ par chambre	Charges liées à l'imposition foncière En milliers de \$
1	SA	Saskatoon	40,6	1 871 \$	507 \$
2	AB	Edmonton	61,1	2 815 \$	763 \$
3	C-B	Vancouver	63,2	2 912 \$	789 \$
4	MB	Winnipeg	67,5	3 108 \$	842 \$
5	AB	Calgary	70,0	3 222 \$	873 \$
6	QC	Longueuil	93,9	4 325 \$	1 172 \$
7	QC	Laval	97,2	4 475 \$	1 213 \$
8	QC	Gatineau	97,6	4 494 \$	1 216 \$
-	-	<b>Moyenne</b>	<b>100,0</b>	<b>4 604 \$</b>	<b>1 248 \$</b>
9	QC	<b>Ville de Québec</b>	<b>111,1</b>	<b>5 114 \$</b>	<b>1 386 \$</b>
10	ON	Hamilton	117,4	5 407 \$	1 465 \$
11	QC	Montréal	125,9	5 798 \$	1 571 \$
12	ON	Ottawa	133,1	6 127 \$	1 660 \$
13	N-B	Moncton	133,4	6 142 \$	1 665 \$
14	N-É	Halifax	139,1	6 404 \$	1 735 \$
15	ON	Toronto	148,8	6 852 \$	1 857 \$



# Charges fiscales sur le revenu



## Résultats<sup>1</sup>

Les charges fiscales sur le revenu des entreprises du profil *Établissement d'hébergement – Hôtel de grande taille* représentent un taux d'imposition effectif sur le revenu de 22,4 % en moyenne, soit 416 k\$ par an.

La Ville de Québec se hisse au 3<sup>e</sup> rang de ce classement, à égalité avec les autres villes québécoises, avec des charges annuelles de 413 k\$ représentant un taux d'imposition effectif de 22,2 %.

Les villes albertaines (Calgary et Edmonton) affichent les charges les moins élevées, avec un taux d'imposition effectif de 19,5 % (363 k\$ annuellement). À l'opposé, les villes des provinces maritimes présentent les charges les plus élevées, celles-ci s'élevant à plus de 450 k\$ sur une base annuelle.

### Paramètres opérationnels clés

Chiffre d'affaires annuel	18,0 M\$
Résultats avant impôts	10,3 %

### Classement des villes en matière de charges liées à l'imposition sur le revenu des sociétés

2024, Indice de compétitivité (100 = moyenne des villes étudiées), en % (taux d'imposition effectif sur le revenu) et en milliers \$

#	Prov.	Ville	Indice	Taux IE (%) <sup>2</sup>	Charges liées à l'imposition sur le revenu En milliers \$
1	AB	Calgary	87,2	19,5 %	363 \$
1	AB	Edmonton	87,2	19,5 %	363 \$
3	QC	Ville de Québec	99,2	22,2 %	413 \$
3	QC	Laval	99,2	22,2 %	413 \$
3	QC	Longueuil	99,2	22,2 %	413 \$
3	QC	Montréal	99,2	22,2 %	413 \$
3	QC	Gatineau	99,2	22,2 %	413 \$
-	-	<b>Moyenne</b>	<b>100,0</b>	<b>22,4 %</b>	416 \$
8	ON	Hamilton	100,7	22,5 %	419 \$
8	ON	Ottawa	100,7	22,5 %	419 \$
8	ON	Toronto	100,7	22,5 %	419 \$
11	SA	Saskatoon	102,6	23,0 %	427 \$
11	C-B	Vancouver	102,6	23,0 %	427 \$
11	MB	Winnipeg	102,6	23,0 %	427 \$
14	N-É	Halifax	110,1	24,6 %	458 \$
14	N-B	Moncton	110,1	24,6 %	458 \$

1 – Le modèle utilisé pour les fins de l'analyse (soit le Competitive Alternative Cost Model [CACM]) a été conçu pour comparer les coûts sensibles à la localisation. Pour ce faire, d'autres coûts et différents facteurs d'affaires sont réputés constants, dont notamment le coût des matériaux, l'inventaire, les dépenses en capital, le nombre d'emplois, le revenu net avant impôts, etc. Les résultats présentés ne prétendent donc pas prendre en compte certaines différences pouvant impacter le revenu imposable des entreprises (ex. coûts non-sensibles à la localisation ou prix et volume de ventes) entre les villes, au-delà des catégories de coûts sensibles à la localisation modélisés. 2 – Taux d'imposition effectif sur les revenus, net des incitatifs fiscaux.

# Charges fiscales liées à la main-d'œuvre



## Résultats

Les charges fiscales liées à la main-d'œuvre s'élèvent en moyenne à près de 6 000 \$ par employé pour les entreprises du profil *Établissement d'hébergement – Hôtel de grande taille*.

La Ville de Québec se classe au 11<sup>e</sup> rang, avec des charges de 710 k\$ par an, soit 7 100 \$ par employé. Cela représente 1 144 \$ de plus par employé que la moyenne des villes étudiées (5 956 \$).

C'est à Moncton que ces charges sont les moins élevées, à 4 080 \$ par employé.

À l'inverse, Montréal affiche les charges les plus élevées, celles-ci représentant 7 600 \$ par employé.

### Paramètres opérationnels clés

Nombre total d'employés 100

Voir répartition des employés par type de poste

### Classement des villes en matière de charges fiscales liées à la main-d'œuvre<sup>1</sup>

2024, Indice de compétitivité (100 = moyenne des villes étudiées), en \$ par employé et en milliers de \$

#	Prov.	Ville	Indice	\$ par employé	Charges fiscales liées à la main-d'œuvre En milliers de \$
1	N-B	Moncton	68,5	4 080 \$	408 \$
2	N-É	Halifax	73,7	4 390 \$	439 \$
3	MB	Winnipeg	85,1	5 070 \$	507 \$
4	AB	Edmonton	85,6	5 100 \$	510 \$
5	AB	Calgary	88,1	5 250 \$	525 \$
6	SA	Saskatoon	88,7	5 280 \$	528 \$
7	ON	Hamilton	91,0	5 420 \$	542 \$
8	ON	Ottawa	96,4	5 740 \$	574 \$
9	ON	Toronto	99,6	5 930 \$	593 \$
-	-	<b>Moyenne</b>	<b>100,0</b>	<b>5 956 \$</b>	596 \$
10	C-B	Vancouver	102,8	6 120 \$	612 \$
11	QC	<b>Ville de Québec</b>	<b>119,2</b>	<b>7 100 \$</b>	710 \$
12	QC	Gatineau	122,2	7 280 \$	728 \$
13	QC	Longueuil	125,1	7 450 \$	745 \$
14	QC	Laval	126,4	7 530 \$	753 \$
15	QC	Montréal	127,6	7 600 \$	760 \$

1 – Il est à noter que dans le cadre d'autres projets de modélisation similaires, les charges liées à la main-d'œuvre sont incluses dans le coût de la main-d'œuvre et non dans les coûts d'imposition, ce qui peut expliquer certains écarts avec les résultats d'autres études réalisées par KPMG.

# Autres coûts d'exploitation sensibles à la localisation

# Coûts de la main-d'œuvre



## Résultats

Les coûts liés à la main-d'œuvre représentent en moyenne 62 540 \$ par employé ou 6,25 M\$ par an à travers les villes étudiées pour les entreprises du profil *Établissement d'hébergement – Hôtel de grande taille*.

La Ville de Québec se classe au 3<sup>e</sup> rang avec des coûts de 59 110 \$ par employé ou 5,91 M\$ par an.

C'est à Moncton que les coûts de main-d'œuvre sont les moins élevés, à 57 040 \$ par employé.

À l'opposé, les coûts de la main-d'œuvre sont les plus importants à Calgary, à 67 790 \$ par employé, soit 5 250 \$ de plus que la moyenne des villes.

### Paramètres opérationnels clés

Nombre total d'employés	100
Voir répartition des employés par type de poste	

### Classement des villes en matière de coûts de main-d'œuvre par ville<sup>1</sup>

2024, Indice de compétitivité (100 = moyenne des villes étudiées), en \$ par employé et en milliers de \$

#	Prov.	Ville	Indice	\$ par employé	Coûts de la main-d'œuvre En milliers de \$
1	N-B	Moncton	91,2	57 040 \$	5,704 \$
2	N-É	Halifax	94,2	58 920 \$	5,892 \$
3	QC	Ville de Québec	94,5	59 110 \$	5,911 \$
4	MB	Winnipeg	94,7	59 200 \$	5,920 \$
5	QC	Gatineau	96,6	60 440 \$	6,044 \$
6	QC	Longueuil	98,5	61 620 \$	6,162 \$
7	ON	Hamilton	98,8	61 810 \$	6,181 \$
8	QC	Laval	99,6	62 260 \$	6,226 \$
-	-	<b>Moyenne</b>	<b>100,0</b>	<b>62 540 \$</b>	6,254 \$
9	SA	Saskatoon	100,3	62 730 \$	6,273 \$
10	QC	Montréal	100,3	62 740 \$	6,274 \$
11	ON	Ottawa	102,9	64 340 \$	6,434 \$
12	AB	Edmonton	105,4	65 890 \$	6,589 \$
13	ON	Toronto	106,3	66 510 \$	6,651 \$
14	C-B	Vancouver	108,3	67 700 \$	6,770 \$
15	AB	Calgary	108,4	67 790 \$	6,779 \$

1 – Il est à noter que dans le cadre d'autres projets de modélisation similaires, les charges liées à la main-d'œuvre sont incluses dans le coût de la main-d'œuvre et non dans les coûts d'imposition, ce qui peut expliquer certains écarts avec les résultats d'autres études réalisées par KPMG.

# Coûts liés aux installations



## Résultats

Avec des coûts liés aux installations d'un peu moins de 12 k\$ par chambre, la Ville de Québec se classe au 6<sup>e</sup> rang pour le profil *Établissement d'hébergement – Hôtel de grande taille*. Cela représente un écart de 936 \$ avec la moyenne des villes (12 833 \$).

C'est à Saskatoon que les coûts liés aux installations sont les plus bas (6 170 \$ par chambre), tandis qu'ils sont les plus élevés à Toronto (20 982 \$ par chambre).

### Paramètres opérationnels clés

Nombre de chambres	271
Type d'espace	Hôtel
Localisation	Centre-ville

### Classement des villes en matière de coûts liés aux installations

2024, Indice de compétitivité (100 = moyenne des villes étudiées), en \$ par chambre et en milliers de \$

#	Prov.	Ville	Indice	\$ par chambre	Coûts liés aux installations En milliers \$
1	SA	Saskatoon	48,1	6 170 \$	1 672 \$
2	AB	Edmonton	74,7	9 587 \$	2 598 \$
3	N-B	Moncton	82,7	10 613 \$	2 876 \$
4	MB	Winnipeg	83,6	10 723 \$	2 906 \$
5	N-É	Halifax	90,6	11 631 \$	3 152 \$
6	QC	Ville de Québec	92,7	11 897 \$	3 224 \$
7	QC	Longueuil	96,4	12 376 \$	3 354 \$
8	ON	Hamilton	99,0	12 701 \$	3 442 \$
-	-	Moyenne	100,0	12 833 \$	3 478 \$
9	QC	Gatineau	105,9	13 587 \$	3 682 \$
10	QC	Laval	106,0	13 601 \$	3 686 \$
11	QC	Montréal	109,3	14 030 \$	3 802 \$
12	AB	Calgary	112,9	14 487 \$	3 926 \$
13	ON	Ottawa	117,1	15 033 \$	4 074 \$
14	C-B	Vancouver	117,5	15 077 \$	4 086 \$
15	ON	Toronto	163,5	20 982 \$	5 686 \$

# Coûts liés à la consommation d'énergie



## Résultats

Les coûts en énergie représentent en moyenne 1,38 M\$ à travers les villes étudiées pour les entreprises du profil *Établissement d'hébergement – Hôtel de grande taille*, ce qui correspond à un coût de 5 099 \$ par chambre.

La Ville de Québec se hisse au 2<sup>e</sup> rang pour ce type de coûts, à égalité avec les autres villes québécoises (autre que Gatineau), avec des coûts de 4 203 \$ par chambre.

C'est à Winnipeg que les coûts en énergie sont les moins élevés, à 3 779 \$ par chambre, alors qu'ils sont les plus importants à Moncton (8 033 \$ par chambre).

### Paramètres opérationnels clés

Consommation d'électricité mensuelle 416 667 kWh

Demande maximale 810 kW

### Classement des villes en matière de coûts liés à la consommation d'énergie

2024, Indice de compétitivité (100 = moyenne des villes étudiées), en \$ par chambre et en milliers de \$

#	Prov.	Ville	Indice	\$ par chambre	Coûts d'énergie En milliers de \$
1	MB	Winnipeg	74,1	3 779 \$	1,024 \$
2	QC	Ville de Québec	82,4	4 203 \$	1,139 \$
2	QC	Montréal	82,4	4 203 \$	1,139 \$
2	QC	Longueuil	82,4	4 203 \$	1,139 \$
2	QC	Laval	82,4	4 203 \$	1,139 \$
6	QC	Gatineau	83,4	4 255 \$	1,153 \$
7	C-B	Vancouver	91,0	4 638 \$	1,257 \$
8	SA	Saskatoon	92,3	4 708 \$	1,276 \$
9	ON	Ottawa	98,9	5 041 \$	1,366 \$
-	-	<b>Moyenne</b>	<b>100,0</b>	<b>5 099 \$</b>	<b>1,382 \$</b>
10	ON	Toronto	101,3	5 166 \$	1,400 \$
11	ON	Hamilton	102,8	5 244 \$	1,421 \$
12	AB	Calgary	111,0	5 661 \$	1,534 \$
13	AB	Edmonton	117,2	5 978 \$	1,620 \$
14	N-É	Halifax	140,6	7 170 \$	1,943 \$
15	N-B	Moncton	157,5	8 033 \$	2,177 \$

# Coûts d'exploitation sensibles à la localisation par profil d'entreprise

- 1. Production de biens – *Fabrication à haute teneur en technologie*
- 2. Transport et entreposage – *Centre de distribution*
- 3. Services professionnels – *Ingénierie et services connexes*
- 4. Commerce de gros – *Grossiste de quincaillerie industrielle*
- 5. Commerce de détail – *Commerce de taille moyenne*
- 6. Commerce de détail – *Commerce local*
- 7. Établissements d'hébergement – *Hôtel de grande taille*
- 8. Établissements d'hébergement – ***Hôtel boutique***
- 9. Restauration – *Pub gastronomique*
- 10. Restauration – *Restaurant familial*





# Présentation du profil



## Description

Le profil *Hôtel boutique* comprend les établissements hôteliers de milieu de gamme offrant moins de 200 chambres et des services plus restreints (ex. peu d'organisation d'événements). Tout comme les hôtels de grande taille, les hôtels boutiques sont typiquement localisés dans les secteurs clés d'une ville, par exemple dans un quartier historique, touristique ou central.

Opérations commerciales modélisées : Hôtel boutique

## Paramètres opérationnels

### Main-d'œuvre (en ETC)



Entretien :	5
Gestion :	6
Service à la clientèle :	9
Cuisine :	5
<b>Total :</b>	<b>25</b>

### Information financière



Chiffre d'affaires annuel :	3,9 M\$
Résultats avant impôts (en % des ventes) :	10,3 %

### Installations



Superficie :	40 000 pi <sup>2</sup>
Nombre de chambres :	60
Type d'espace :	Hôtel
Localisation :	Centre-ville
Investissement en capital : (autre qu'immobilier)	1,5 M\$

### Transport



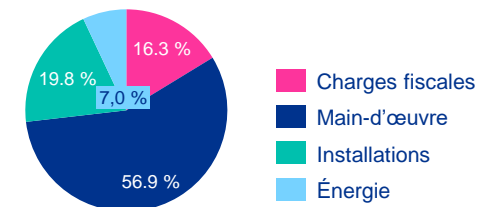
Proportion du volume par voies terrestres :	N/A
Proportion du volume par voies maritimes :	N/A
Volume total de charge :	N/A

### Services publics



Consommation d'électricité :	72 000 kWh
Demande maximale :	146 kW
Consommation de gaz naturel :	18 000 m <sup>3</sup>
Consommation d'eau :	250 m <sup>3</sup>

### Répartition des coûts par catégorie en % du total des coûts d'exploitation\*



\*sensibles à la localisation



# Total des coûts d'exploitation sensibles à la localisation

## Résultats

La Ville de Québec se positionne au 5<sup>e</sup> rang en ce qui concerne le total des coûts d'exploitation sensibles à la localisation pour le profil *Établissement d'hébergement – Hôtel boutique*. Ces coûts s'élèvent à 44 250 \$ par chambre, représentant un total d'environ 2,66 M\$ par an.

C'est à Toronto (48 097 \$ par chambre) et à Ottawa (49 074 \$) que ces coûts sont les plus importants, pour un total de 2,94 M\$ annuellement.

À l'opposé, c'est à Winnipeg que les coûts d'exploitation sensibles à la localisation sont les plus bas, à 43 541 \$ par chambre (2,61 M\$ annuellement), suivie de près par Longueuil (43 984 \$ par chambre).

### Classement des villes pour l'ensemble des coûts d'exploitation sensibles à la localisation

2024, Indice de compétitivité (100 = moyenne des villes étudiées), \$ par chambre et en milliers de \$, par catégorie de coûts

#	Prov.	Ville	Indice	\$ par chambre	Coûts d'exploitation totaux, par catégorie En milliers \$
1	MB	Winnipeg	95,6	43 541 \$	2 612 \$
2	QC	Longueuil	96,6	43 984 \$	2 639 \$
3	N-B	Moncton	96,9	44 136 \$	2 648 \$
4	SA	Saskatoon	97,0	44 193 \$	2 652 \$
5	QC	<b>Ville de Québec</b>	<b>97,1</b>	<b>44 250 \$</b>	2 655 \$
6	C-B	Vancouver	98,0	44 638 \$	2 678 \$
7	AB	Edmonton	98,1	44 663 \$	2 680 \$
8	QC	Gatineau	98,1	44 708 \$	2 682 \$
9	QC	Laval	99,2	45 201 \$	2 712 \$
-	-	<b>Moyenne</b>	<b>100,0</b>	<b>45 551 \$</b>	2 733 \$
10	QC	Montréal	102,2	46 553 \$	2 793 \$
11	ON	Hamilton	102,4	46 630 \$	2 798 \$
12	N-É	Halifax	102,5	46 679 \$	2 801 \$
13	AB	Calgary	103,0	46 921 \$	2 815 \$
14	ON	Toronto	105,6	48 097 \$	2 886 \$
15	ON	Ottawa	107,7	49 074 \$	2 944 \$

■ Fiscalité ■ Main-d'œuvre ■ Installations ■ Énergie

# Charges fiscales

# Charges fiscales totales par ville



## Résultats

La Ville de Québec se situe au 13<sup>e</sup> rang en matière de charges fiscales totales pour le profil *Établissements d'hébergement – Hôtel boutique*. Ces charges s'élèvent à un total de 499 k\$ par an, soit 8 317 \$ par chambre. Cela représente une charge de 899 \$ de plus par chambre que la moyenne des villes étudiées.

C'est à Halifax que les charges sont les plus élevées, à 8 529 \$ par chambre (512 k\$ annuellement).

Calgary et Edmonton affichent quant à elles les charges les moins élevées, celles-ci représentant moins de 6 000 \$ par chambre dans les deux villes albertaines.

### Classement des provinces en matière de charges fiscales

2024, Indice de compétitivité (100 = moyenne des villes étudiées), \$ par chambre et en milliers de \$, par catégorie de charges

#	Prov.	Ville	Indice	\$ par chambre	Charges fiscales totales, par catégorie En milliers \$
1	AB	Calgary	76,2	5 654 \$	339 \$
2	AB	Edmonton	76,8	5 697 \$	342 \$
3	C-B	Vancouver	86,6	6 421 \$	385 \$
4	SA	Saskatoon	93,4	6 926 \$	416 \$
5	QC	Longueuil	97,3	7 218 \$	433 \$
6	MB	Winnipeg	97,8	7 257 \$	435 \$
7	QC	Laval	98,9	7 334 \$	440 \$
-	-	<b>Moyenne</b>	<b>100,0</b>	<b>7 418 \$</b>	445 \$
8	ON	Toronto	101,5	7 530 \$	452 \$
9	QC	Gatineau	102,6	7 608 \$	456 \$
10	N-B	Moncton	109,0	8 086 \$	485 \$
11	ON	Hamilton	109,4	8 114 \$	487 \$
12	QC	Montréal	110,4	8 187 \$	491 \$
<b>13</b>	<b>QC</b>	<b>Ville de Québec</b>	<b>112,1</b>	<b>8 317 \$</b>	499 \$
14	ON	Ottawa	113,1	8 390 \$	503 \$
15	N-É	Halifax	115,0	8 529 \$	512 \$

\*La catégorie « Autres charges fiscales » inclut certaines taxes d'affaires et taxes de ventes, lorsqu'applicable.

Impôt foncier Impôt sur le revenu Charges liées à la main-d'oeuvre Autres charges fiscales\*

# Charges liées à l'imposition foncière



## Résultats

Les charges liées à l'imposition foncière représentent en moyenne 3 358 \$ par chambre (201 k\$ par an) à travers les villes étudiées pour les entreprises du profil *Établissements d'hébergement – Hôtel boutique*.

La Ville de Québec se classe au 11<sup>e</sup> rang, avec des charges de 4 217 \$ par chambre ou 253 k\$ annuellement.

La Ville de Halifax affiche les charges les plus élevées, à 4 929 \$ par chambre.

C'est à Vancouver que les charges liées à l'imposition foncières sont les moins élevées pour ce profil, à 1 512 \$ par chambre, soit moins de la moitié de la moyenne des villes couvertes.

### Paramètres opérationnels clés

Nombre de chambres	60
Type d'espace	Hôtel
Localisation	Centre-ville

## Classement des villes en matière de charges fiscales liées à l'imposition foncière

2024, Indice de compétitivité (100 = moyenne des villes étudiées), \$ par chambre et en milliers de \$

#	Prov.	Ville	Indice	\$ par chambre	Charges liées à l'imposition foncière En milliers de \$
1	C-B	Vancouver	45,3	1 521 \$	91 \$
2	AB	Calgary	61,7	2 071 \$	124 \$
3	AB	Edmonton	64,9	2 180 \$	131 \$
4	SA	Saskatoon	70,8	2 376 \$	143 \$
5	MB	Winnipeg	80,6	2 707 \$	162 \$
6	QC	Longueuil	88,4	2 968 \$	178 \$
7	QC	Laval	91,4	3 067 \$	184 \$
-	-	<b>Moyenne</b>	<b>100,0</b>	<b>3 358 \$</b>	201 \$
8	QC	Gatineau	102,5	3 441 \$	206 \$
9	ON	Toronto	105,6	3 547 \$	213 \$
10	QC	Montréal	115,8	3 887 \$	233 \$
11	QC	<b>Ville de Québec</b>	<b>125,6</b>	<b>4 217 \$</b>	253 \$
12	ON	Hamilton	129,0	4 330 \$	260 \$
13	ON	Ottawa	134,2	4 507 \$	270 \$
14	N-B	Moncton	137,6	4 619 \$	277 \$
15	N-É	Halifax	146,8	4 929 \$	296 \$

# Charges fiscales sur le revenu



## Résultats<sup>1</sup>

Les charges fiscales sur le revenu représentent en moyenne un taux d'imposition effectif sur le revenu de 23,5 % pour les entreprises du profil *Établissements d'hébergement – Hôtel boutique*. Cela représente un montant annuel total de 96 k\$.

La Ville de Québec arrive au 3<sup>e</sup> rang de ce classement, à égalité avec les autres villes québécoises, avec des charges représentant un taux d'imposition effectif sur le revenu de 23,3 %.

C'est en Alberta que les charges fiscales sont les plus faibles pour ce profil d'entreprise, avec un taux d'imposition effectif de 20,4 %. À l'inverse, les villes des provinces maritimes affichent les taux les plus élevés (25,9 %).

### Paramètres opérationnels clés

Chiffre d'affaires annuel	3,9 M\$
Résultats avant impôts	10,3 %

## Classement des villes en matière de charges liées à l'imposition sur le revenu des sociétés

2024, Indice de compétitivité (100 = moyenne des villes étudiées), en % (taux d'imposition effectif sur le revenu) et en milliers \$

#	Prov.	Ville	Indice	Taux IE (%) <sup>2</sup>	Charges liées à l'imposition sur le revenu En milliers \$
1	AB	Edmonton	86,9	20,4 %	83 \$
1	AB	Calgary	86,9	20,4 %	83 \$
3	QC	Ville de Québec	99,5	23,3 %	95 \$
3	QC	Montréal	99,5	23,3 %	95 \$
3	QC	Longueuil	99,5	23,3 %	95 \$
3	QC	Laval	99,5	23,3 %	95 \$
3	QC	Gatineau	99,5	23,3 %	95 \$
-	-	<b>Moyenne</b>	<b>100,0</b>	<b>23,5 %</b>	96 \$
8	ON	Toronto	100,5	23,6 %	96 \$
8	ON	Ottawa	100,5	23,6 %	96 \$
8	ON	Hamilton	100,5	23,6 %	96 \$
11	MB	Winnipeg	102,6	24,1 %	98 \$
11	C-B	Vancouver	102,6	24,1 %	98 \$
11	SA	Saskatoon	102,6	24,1 %	98 \$
14	N-B	Moncton	109,9	25,9 %	105 \$
14	N-É	Halifax	109,9	25,9 %	105 \$

1 – Le modèle utilisé pour les fins de l'analyse (soit le Competitive Alternative Cost Model [CACM]) a été conçu pour comparer les coûts sensibles à la localisation. Pour ce faire, d'autres coûts et différents facteurs d'affaires sont réputés constants, dont notamment le coût des matériaux, l'inventaire, les dépenses en capital, le nombre d'emplois, le revenu net avant impôts, etc. Les résultats présentés ne prétendent donc pas prendre en compte certaines différences pouvant impacter le revenu imposable des entreprises (ex. coûts non-sensibles à la localisation ou prix et volume de ventes) entre les villes, au-delà des catégories de coûts sensibles à la localisation modélisés. 2 – Taux d'imposition effectif sur les revenus, net des incitatifs fiscaux.

# Charges fiscales liées à la main-d'œuvre



## Résultats

Les charges fiscales liées à la main-d'œuvre des entreprises du profil *Établissements d'hébergement – Hôtel boutique* sont d'en moyenne 5 493 \$ par employé ou 137 k\$ annuellement à travers l'ensemble des villes étudiées.

La Ville de Québec se situe au 11<sup>e</sup> rang de ce classement, avec des charges d'en moyenne 6 040 \$ par employé (151 k\$ annuellement). Québec se classe devant les autres villes de la province, qui occupent le bas du classement. Ceci est en autres attribuable aux cotisations liées aux Fonds des services de santé (FSS) du Québec.

Moncton, Winnipeg et Halifax se hissent aux trois premiers rangs, avec des charges liées à la main-d'œuvre de moins de 5 000 \$ par employé.

### Paramètres opérationnels clés

Nombre total d'employés 25

Voir répartition des employés par type de poste

### Classement des villes en matière de charges fiscales liées à la main-d'œuvre<sup>1</sup>

2024, Indice de compétitivité (100 = moyenne des villes étudiées), en \$ par employé et en milliers de \$

#	Prov.	Ville	Indice	\$ par employé	Charges fiscales liées à la main-d'œuvre En milliers \$
1	N-B	Moncton	75,0	4 120 \$	103 \$
1	MB	Winnipeg	75,0	4 120 \$	103 \$
3	N-É	Halifax	80,8	4 440 \$	111 \$
4	AB	Edmonton	93,2	5 120 \$	128 \$
5	ON	Hamilton	95,4	5 240 \$	131 \$
6	AB	Calgary	96,1	5 280 \$	132 \$
7	SA	Saskatoon	96,8	5 320 \$	133 \$
8	ON	Ottawa	99,8	5 480 \$	137 \$
-	-	<b>Moyenne</b>	<b>100,0</b>	<b>5 493 \$</b>	137 \$
9	ON	Toronto	104,1	5 720 \$	143 \$
10	C-B	Vancouver	108,5	5 960 \$	149 \$
11	QC	<b>Ville de Québec</b>	<b>110,0</b>	<b>6 040 \$</b>	151 \$
12	QC	Gatineau	112,9	6 200 \$	155 \$
13	QC	Longueuil	116,5	6 400 \$	160 \$
14	QC	Laval	117,2	6 440 \$	161 \$
15	QC	Montréal	118,7	6 520 \$	163 \$

1 – Il est à noter que dans le cadre d'autres projets de modélisation similaires, les charges liées à la main-d'œuvre sont incluses dans le coût de la main-d'œuvre et non dans les coûts d'imposition, ce qui peut expliquer certains écarts avec les résultats d'autres études réalisées par KPMG.



# Autres coûts d'exploitation sensibles à la localisation

# Coûts de la main-d'œuvre



## Résultats

Les coûts de la main-d'œuvre représentent en moyenne 62 240 \$ par employé à travers les villes étudiées pour les entreprises du profil *Établissements d'hébergement – Hôtel boutique*. Cela se traduit en une charge moyenne de 1,56 M\$ par an.

La Ville de Québec se hisse au 3<sup>e</sup> rang sur ce plan, avec des coûts de 58 560 \$ par employé, pour un total d'environ 1,46 M\$ annuellement. Ceci représente un écart de 3 680 \$ par employé par rapport à la moyenne des villes.

C'est à Moncton et Halifax que les coûts de la main-d'œuvre sont les plus bas, ceux-ci représentant 56 480 \$ et 58 360 \$ par employé respectivement. Vancouver affiche quant à elle les coûts les plus élevés, avec 67 440 \$ par employé.

### Paramètres opérationnels clés

Nombre total d'employés 25

Voir répartition des employés par type de poste

### Classement des villes en matière de coûts de main-d'œuvre par ville<sup>1</sup>

2024, Indice de compétitivité (100 = moyenne des villes étudiées), en \$ par employé et en milliers de \$

#	Prov.	Ville	Indice	\$ par employé	Coûts de la main-d'œuvre En milliers \$
1	N-B	Moncton	90,8	56 480 \$	1,412 \$
2	N-É	Halifax	93,8	58 360 \$	1,459 \$
3	QC	Ville de Québec	94,2	58 560 \$	1,464 \$
4	MB	Winnipeg	94,6	58 840 \$	1,471 \$
5	QC	Gatineau	96,3	59 880 \$	1,497 \$
6	ON	Hamilton	98,5	61 240 \$	1,531 \$
7	QC	Longueuil	99,3	61 760 \$	1,544 \$
-	-	<b>Moyenne</b>	<b>100,0</b>	<b>62 240 \$</b>	<b>1,555 \$</b>
8	SA	Saskatoon	100,1	62 240 \$	1,556 \$
9	QC	Laval	100,3	62 360 \$	1,559 \$
10	QC	Montréal	101,0	62 840 \$	1,571 \$
11	ON	Ottawa	102,6	63 800 \$	1,595 \$
12	AB	Edmonton	105,1	65 360 \$	1,634 \$
13	ON	Toronto	107,1	66 600 \$	1,665 \$
14	AB	Calgary	108,0	67 200 \$	1,680 \$
15	C-B	Vancouver	108,4	67 440 \$	1,686 \$

1 – Il est à noter que dans le cadre d'autres projets de modélisation similaires, les charges liées à la main-d'œuvre sont incluses dans le coût de la main-d'œuvre et non dans les coûts d'imposition, ce qui peut expliquer certains écarts avec les résultats d'autres études réalisées par KPMG.

# Coûts liés aux installations



## Résultats

La Ville de Québec se classe au 6<sup>e</sup> rang en termes de coûts liés aux installations pour le profil *Établissement d'hébergement – Hôtel boutique*, avec un coût de 8 983 \$ par chambre (534 k\$ annuellement).

La moyenne de l'ensemble des villes étudiées se situe quant à elle à 9 029 \$ par chambre, soit 542 k\$ par an.

C'est à Edmonton que les coûts liés aux installations sont les plus bas, à 7 367 \$ par chambre (442 k\$ annuellement). À l'opposé, les entreprises établies à Ottawa ont les coûts les plus élevés, 10 850 \$ par chambre, soit 651 k\$ annuellement.

### Paramètres opérationnels clés

Nombre de chambres	60
Type d'espace	Hôtel
Localisation	Centre-ville

### Classement des villes en matière de coûts liés aux installations

2024, Indice de compétitivité (100 = moyenne des villes étudiées), en \$ par chambre et en milliers de \$

#	Prov.	Ville	Indice	\$ par chambre	Coûts liés aux installations En milliers de \$
1	AB	Edmonton	81,6	7 367 \$	442 \$
2	C-B	Vancouver	82,5	7 450 \$	447 \$
3	N-B	Moncton	89,9	8 117 \$	487 \$
4	SA	Saskatoon	91,6	8 267 \$	496 \$
5	QC	Longueuil	94,0	8 483 \$	509 \$
6	QC	Ville de Québec	99,5	8 983 \$	534 \$
-	-	Moyenne	100,0	9 029 \$	542 \$
7	AB	Calgary	101,0	9 117 \$	547 \$
8	QC	Laval	103,4	9 333 \$	560 \$
9	N-É	Halifax	103,6	9 350 \$	561 \$
10	ON	Toronto	104,8	9 467 \$	568 \$
10	MB	Winnipeg	104,8	9 467 \$	568 \$
12	QC	Gatineau	106,5	9 617 \$	577 \$
13	QC	Montréal	106,7	9 633 \$	578 \$
14	ON	Hamilton	110,0	9 933 \$	596 \$
15	ON	Ottawa	120,2	10 850 \$	651 \$

# Coûts liés à la consommation d'énergie



## Résultats

Les coûts liés à la consommation d'énergie pour les entreprises du profil *Établissement d'hébergement – Hôtel boutique* sont de 191 k\$ par an, soit 3 189 \$ par chambre.

La Ville de Québec se positionne au 3<sup>e</sup> rang en termes de coûts en énergie, avec des coûts de 153 k\$ par an ou 2 550 \$ par chambre, soit les mêmes que la majorité des autres villes québécoises (à l'exception de Gatineau).

Ces coûts sont les plus élevés dans les villes des provinces maritimes, ceux-ci représentant 4 483 \$ par chambre à Halifax et 4 400 \$ à Moncton.

À l'inverse, c'est à Winnipeg que ces coûts sont les plus bas, à 2 300 \$ par chambre.

### Paramètres opérationnels clés

Consommation d'électricité mensuelle	72 000 kWh
Demande maximale	146 kW

## Classement des villes en matière de coûts liés à la consommation d'énergie

2024, Indice de compétitivité (100 = moyenne des villes étudiées), en \$ par chambre et en milliers de \$

#	Prov.	Ville	Indice	\$ par chambre	Coûts d'énergie En milliers de \$
1	MB	Winnipeg	73,0	2 300 \$	138 \$
2	QC	Gatineau	80,4	2 533 \$	152 \$
3	QC	<b>Ville de Québec</b>	<b>81,0</b>	<b>2 550 \$</b>	153 \$
3	QC	Montréal	81,0	2 550 \$	153 \$
3	QC	Longueuil	81,0	2 550 \$	153 \$
3	QC	Laval	81,0	2 550 \$	153 \$
7	C-B	Vancouver	84,7	2 667 \$	160 \$
8	SA	Saskatoon	97,4	3 067 \$	184 \$
8	ON	Hamilton	97,4	3 067 \$	184 \$
-	-	<b>Moyenne des villes</b>	<b>100,0</b>	<b>3 189 \$</b>	191 \$
10	ON	Ottawa	103,2	3 250 \$	195 \$
11	ON	Toronto	106,4	3 350 \$	201 \$
12	AB	Calgary	131,8	4 150 \$	249 \$
13	AB	Edmonton	138,7	4 367 \$	262 \$
14	N-B	Moncton	139,7	4 400 \$	264 \$
15	N-É	Halifax	142,4	4 483 \$	269 \$

# Coûts d'exploitation sensibles à la localisation par profil d'entreprise

- 1. Production de biens – *Fabrication à haute teneur en technologie*
- 2. Transport et entreposage – *Centre de distribution*
- 3. Services professionnels – *Ingénierie et services connexes*
- 4. Commerce de gros – *Grossiste de quincaillerie industrielle*
- 5. Commerce de détail – *Commerce de taille moyenne*
- 6. Commerce de détail – *Commerce local*
- 7. Établissements d'hébergement – *Hôtel de grande taille*
- 8. Établissements d'hébergement – *Hôtel boutique*
- 9. Restauration – *Pub gastronomique*
- 10. Restauration – *Restaurant familial*



# Présentation du profil



## Description

Le profil *Pub gastronomique* représente les établissements de restauration proposant un menu gastronomique pour consommation sur place avec service complet aux tables. Ces restaurants ciblent notamment une clientèle prête à dépenser davantage pour un repas et une clientèle d'affaires.

Opérations commerciales modélisées : Pub gastronomique

## Paramètres opérationnels

### Main-d'œuvre (en ETC)



Service à la clientèle	19
Entretien :	4
Gestion :	5
Cuisine :	10
<b>Total :</b>	<b>38</b>

### Information financière



Chiffre d'affaires annuel :	5,7 M\$
Résultats avant impôts (en % des ventes) :	5,0 %

### Installations



Superficie :	4 400 pi <sup>2</sup>
Type d'espace :	Commerce de détail
Localisation :	Centre-ville
Investissement en capital : (autre qu'immobilier)	4,2 M\$

### Transport



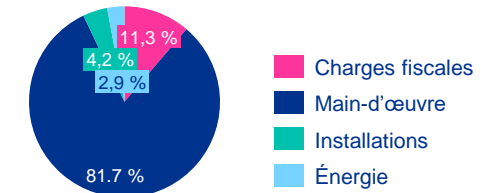
Proportion du volume par voies terrestres :	N/A
Proportion du volume par voies maritimes :	N/A
Volume total de charge :	N/A

### Services publics



Consommation d'électricité :	41 133 kWh
Demande maximale :	103 kW
Consommation de gaz naturel :	4 195 m <sup>3</sup>
Consommation d'eau :	130 m <sup>3</sup>

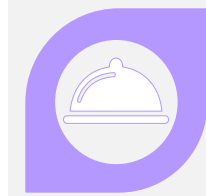
### Répartition des coûts par catégorie en % du total des coûts d'exploitation\*



\*sensibles à la localisation



# Total des coûts d'exploitation sensibles à la localisation



## Résultats

La Ville de Québec se classe au 3<sup>e</sup> rang en matière de coûts d'exploitation sensibles à la localisation pour le profil d'entreprise *Restauration – Pub gastronomique*. Ces coûts s'élèvent à 677,05 \$ par pied carré, ce qui représente un total d'environ 2,98 M\$ par an.

La moyenne de l'ensemble des villes étudiées est de 717,71 \$ par pied carré, soit environ 3,16 M\$ annuellement.

Vancouver affiche les coûts les plus élevés, ceux-ci atteignant 813,00 \$ par pied carré, pour un total annuel de près de 3,58 M\$.

À l'inverse, les coûts sont les moins élevés à Moncton, avec un montant de 653,17 \$ par pied carré, ce qui correspond à 2,87 M\$ par an.

### Classement des villes pour l'ensemble des coûts d'exploitation sensibles à la localisation

2024, Indice de compétitivité (100 = moyenne des villes étudiées), par pied carré et en milliers de \$, par catégorie de coûts

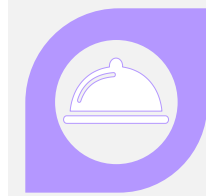
#	Prov.	Ville	Indice	\$ par pied carré	Coûts d'exploitation totaux, par catégorie En milliers \$
1	N-B	Moncton	91,0	653,17 \$	2 874 \$
2	N-É	Halifax	94,3	676,62 \$	2 977 \$
3	QC	<b>Ville de Québec</b>	<b>94,3</b>	<b>677,05 \$</b>	2 979 \$
4	MB	Winnipeg	94,7	679,66 \$	2 991 \$
5	QC	Gatineau	94,7	679,84 \$	2 991 \$
6	ON	Hamilton	97,3	698,58 \$	3 074 \$
7	QC	Longueuil	97,9	702,28 \$	3 090 \$
8	QC	Laval	99,1	711,32 \$	3 130 \$
-	-	<b>Moyenne</b>	<b>100,0</b>	<b>717,71 \$</b>	3 158 \$
9	SA	Saskatoon	100,8	723,34 \$	3 183 \$
10	ON	Ottawa	101,1	725,76 \$	3 193 \$
11	QC	Montréal	102,1	732,95 \$	3 225 \$
12	AB	Edmonton	105,0	753,61 \$	3 316 \$
13	ON	Toronto	107,1	768,71 \$	3 382 \$
14	AB	Calgary	107,3	769,82 \$	3 387 \$
15	C-B	Vancouver	113,3	813,00 \$	3 577 \$

■ Fiscalité ■ Main-d'œuvre ■ Installations ■ Énergie



# Charges fiscales

# Charges fiscales totales par ville



## Résultats

La Ville de Québec arrive au 10<sup>e</sup> rang en termes de charges fiscales totales pour le profil *Restauration – Pub gastronomique*. Ces charges représentent un montant de 82,05 \$ par pied carré, pour un total de 361 k\$ par an.

La moyenne de l'ensemble des villes étudiées se situe quant à elle à 80,76 \$ par pied carré, pour un total de 355 k\$.

C'est à Moncton que les charges fiscales totales sont les moins élevées, à 68,17 \$ par pied carré.

Vancouver affiche quant à elle les coûts par pied carré les plus importants, ceux-ci représentant 106,64 \$ par pied carré pour un total de 469 k\$ annuellement.

## Classement des provinces en matière de charges fiscales

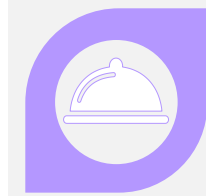
2024, Indice de compétitivité (100 = moyenne des villes étudiées), par pied carré et en milliers de \$, par catégorie de charges

#	Prov.	Ville	Indice	\$ par pied carré	Charges fiscales totales, par catégorie En milliers \$
1	N-B	Moncton	84,4	68,17 \$	300 \$
2	N-É	Halifax	85,6	69,12 \$	304 \$
3	AB	Calgary	89,8	72,55 \$	319 \$
4	AB	Edmonton	90,3	72,93 \$	321 \$
5	ON	Hamilton	91,7	74,04 \$	326 \$
6	ON	Ottawa	96,3	77,80 \$	342 \$
7	QC	Gatineau	97,5	78,70 \$	346 \$
-	-	<b>Moyenne</b>	<b>100,0</b>	<b>80,76 \$</b>	355 \$
8	ON	Toronto	100,3	80,89 \$	356 \$
9	MB	Winnipeg	100,9	81,48 \$	359 \$
10	QC	<b>Ville de Québec</b>	<b>101,6</b>	<b>82,05 \$</b>	361 \$
11	QC	Longueuil	102,2	82,51 \$	363 \$
12	QC	Laval	104,9	84,72 \$	373 \$
13	SA	Saskatoon	110,2	89,02 \$	392 \$
14	QC	Montréal	112,3	90,68 \$	399 \$
15	C-B	Vancouver	132,0	106,64 \$	469 \$

\*La catégorie « Autres charges fiscales » inclut certaines taxes d'affaires et taxes de ventes, lorsqu'applicable.

Impôt foncier Impôt sur le revenu Charges liées à la main-d'oeuvre Autres charges fiscales\*

# Charges liées à l'imposition foncière



## Résultats

Les charges liées à l'imposition foncière des entreprises du profil *Restauration – Pub gastronomique* sont d'en moyenne 12,46 \$ par pied carré ou 55 k\$ au total annuellement à travers l'ensemble des villes étudiées.

La Ville de Québec arrive au 7<sup>e</sup> rang, avec des charges qui représentent 12,28 \$ par pied carré et qui sont légèrement moins élevées que la moyenne des villes balisées.

C'est à Gatineau que ces charges sont les plus basses, à 7,79 \$ par pied carré. À l'opposé, c'est à Montréal qu'elles sont les plus importantes, à 16,36 \$ par pied carré.

### Paramètres opérationnels clés

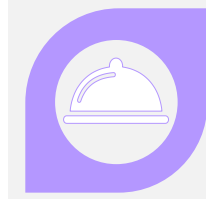
Superficie	4 400 pi <sup>2</sup>
Type d'espace	Commerce de détail
Localisation	Centre-ville

### Classement des villes en matière de charges fiscales liées à l'imposition foncière

2024, Indice de compétitivité (100 = moyenne des villes étudiées), par pied carré et en milliers de \$

#	Prov.	Ville	Indice	\$ par pied carré	Charges liées à l'imposition foncière En milliers \$
1	QC	Gatineau	62,6	7,79 \$	34 \$
2	MB	Winnipeg	66,6	8,30 \$	37 \$
3	SA	Saskatoon	68,8	8,57 \$	38 \$
4	QC	Longueuil	76,7	9,56 \$	42 \$
5	QC	Laval	89,0	11,09 \$	49 \$
6	ON	Hamilton	96,3	12,28 \$	53 \$
7	QC	Ville de Québec	98,6	12,28 \$	55 \$
-	-	Moyenne	100,0	12,46 \$	55 \$
8	AB	Calgary	102,6	12,78 \$	56 \$
9	ON	Ottawa	110,1	13,71 \$	60 \$
10	N-É	Halifax	113,3	14,12 \$	62 \$
11	ON	Toronto	113,7	14,16 \$	62 \$
12	AB	Edmonton	116,5	14,52 \$	64 \$
13	C-B	Vancouver	124,5	15,50 \$	68 \$
14	N-B	Moncton	129,5	16,13 \$	71 \$
15	QC	Montréal	131,3	16,36 \$	72 \$

# Charges fiscales sur le revenu



## Résultats<sup>1</sup>

Les villes de l'Alberta (Calgary et Edmonton) présentent les charges fiscales sur le revenu les moins élevées pour le profil *Restauration – Pub gastronomique*, celles-ci représentant un taux d'imposition effectif sur le revenu de 16,9 %.

La Ville de Québec se classe au 3<sup>e</sup> rang, à égalité avec les autres villes québécoises, avec un taux d'imposition effectif de 18,7 %, représentant 53 k\$ par an.

Les villes des provinces maritimes (Halifax et Moncton) présentent quant à elles les taux les plus élevés à 21,1 %, soit 60 k\$ annuellement.

### Paramètres opérationnels clés

Chiffre d'affaires annuel	5,7 M\$
Résultats avant impôts	5,0 %

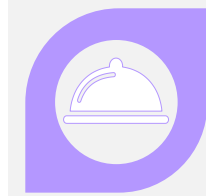
### Classement des villes en matière de charges liées à l'imposition sur le revenu des sociétés

2024, Indice de compétitivité (100 = moyenne des villes étudiées), en % (taux d'imposition effectif sur le revenu) et en milliers \$

#	Prov.	Ville	Indice	Taux IE (%) <sup>2</sup>	Charges liées à l'imposition sur le revenu En milliers \$
1	AB	Calgary	88,5	16,9 %	48 \$
1	AB	Edmonton	88,5	16,9 %	48 \$
3	QC	<b>Ville de Québec</b>	<b>97,7</b>	<b>18,7 %</b>	53 \$
3	QC	Laval	97,7	18,7 %	53 \$
3	QC	Longueuil	97,7	18,7 %	53 \$
3	QC	Montréal	97,7	18,7 %	53 \$
3	QC	Gatineau	97,7	18,7 %	53 \$
-	-	<b>Moyenne</b>	<b>100,0</b>	<b>19,1 %</b>	54 \$
8	ON	Hamilton	101,4	19,4 %	55 \$
8	ON	Ottawa	101,4	19,4 %	55 \$
8	ON	Toronto	101,4	19,4 %	55 \$
11	SA	Saskatoon	103,4	19,7 %	56 \$
11	C-B	Vancouver	103,4	19,7 %	56 \$
11	MB	Winnipeg	103,4	19,7 %	56 \$
14	N-É	Halifax	110,6	21,1 %	60 \$
14	N-B	Moncton	110,6	21,1 %	60 \$

1 – Le modèle utilisé pour les fins de l'analyse (soit le Competitive Alternative Cost Model [CACM]) a été conçu pour comparer les coûts sensibles à la localisation. Pour ce faire, d'autres coûts et différents facteurs d'affaires sont réputés constants, dont notamment le coût des matériaux, l'inventaire, les dépenses en capital, le nombre d'emplois, le revenu net avant impôts, etc. Les résultats présentés ne prétendent donc pas prendre en compte certaines différences pouvant impacter le revenu imposable des entreprises (ex. coûts non-sensibles à la localisation ou prix et volume de ventes) entre les villes, au-delà des catégories de coûts sensibles à la localisation modélisés. 2 – Taux d'imposition effectif sur les revenus, net des incitatifs fiscaux.

# Charges fiscales liées à la main-d'œuvre



## Résultats

La Ville de Québec se classe au 11<sup>e</sup> rang en ce qui concerne les charges fiscales liées à la main-d'œuvre pour le profil *Restauration – Pub gastronomique*. Ces charges représentent 6 684 \$ par employé pour ces entreprises. La Ville de Québec est celle affichant les charges les moins élevées dans la province, ce qui s'explique principalement par le coût de la main-d'œuvre qui y est moins élevé.

Les charges plus élevées au Québec sont notamment attribuables aux cotisations liées aux Fonds des services de santé (FSS) du Québec.

C'est à Winnipeg que les charges fiscales liées à la main-d'œuvre sont les moins élevées, à 4 421 \$ par employé.

### Paramètres opérationnels clés

Nombre total d'employés	38
Voir répartition des employés par type de poste	

### Classement des villes en matière de charges fiscales liées à la main-d'œuvre<sup>1</sup>

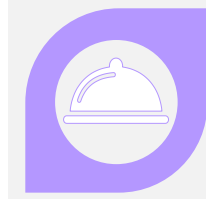
2024, Indice de compétitivité (100 = moyenne des villes étudiées), en \$ par employé et en milliers de \$

#	Prov.	Ville	Indice	\$ par employé	Charges fiscales liées à la main-d'œuvre En milliers de \$
1	MB	Winnipeg	73,6	4 421 \$	168 \$
2	N-B	Moncton	74,0	4 447 \$	169 \$
3	N-É	Halifax	79,7	4 789 \$	182 \$
4	AB	Edmonton	91,6	5 500 \$	209 \$
5	AB	Calgary	94,2	5 658 \$	215 \$
6	ON	Hamilton	95,5	5 737 \$	218 \$
6	SA	Saskatoon	95,5	5 737 \$	218 \$
8	ON	Ottawa	99,4	5 974 \$	227 \$
-	-	<b>Moyenne</b>	<b>100,0</b>	<b>6 007 \$</b>	<b>228 \$</b>
9	ON	Toronto	104,7	6 289 \$	239 \$
10	C-B	Vancouver	110,8	6 658 \$	253 \$
11	QC	<b>Ville de Québec</b>	<b>111,3</b>	<b>6 684 \$</b>	<b>254 \$</b>
12	QC	Gatineau	113,5	6 816 \$	259 \$
13	QC	Longueuil	117,4	7 053 \$	268 \$
14	QC	Laval	118,7	7 132 \$	271 \$
15	QC	Montréal	120,0	7 211 \$	274 \$

<sup>1</sup> – Il est à noter que dans le cadre d'autres projets de modélisation similaires, les charges liées à la main-d'œuvre sont incluses dans le coût de la main-d'œuvre et non dans les coûts d'imposition, ce qui peut expliquer certains écarts avec les résultats d'autres études réalisées par KPMG.

# Autres coûts d'exploitation sensibles à la localisation

# Coûts de la main-d'œuvre



## Résultats

La Ville de Québec se hisse au 4<sup>e</sup> rang en matière de coûts de la main-d'œuvre pour le profil *Restauration – Pub gastronomique*, avec une rémunération moyenne de 64 290 \$ par employé, représentant environ 2,44 M\$ par an.

C'est à Moncton que l'on observe les coûts de la main-d'œuvre les plus bas, à 62 105 k\$ par employé.

À l'opposée, Calgary, Toronto et Vancouver affichent les coûts les plus élevés, ceux-ci représentant plus 72 k\$ par employé dans les trois villes.

### Paramètres opérationnels clés

Nombre total d'employés 38

Voir répartition des employés par type de poste

### Classement des villes en matière de coûts de main-d'œuvre par ville<sup>1</sup>

2024, Indice de compétitivité (100 = moyenne des villes étudiées), en \$ par employé et en milliers de \$

#	Prov.	Ville	Indice	\$ par employé	Coûts de la main-d'œuvre En milliers \$
1	N-B	Moncton	91,5	62 105 \$	2,360 \$
2	N-É	Halifax	94,3	63 974 \$	2,431 \$
3	MB	Winnipeg	94,4	64 079 \$	2,435 \$
4	QC	Ville de Québec	94,7	64 290 \$	2,443 \$
5	QC	Gatineau	96,3	65 342 \$	2,483 \$
6	ON	Hamilton	98,2	66 632 \$	2,532 \$
7	QC	Longueuil	99,3	67 395 \$	2,561 \$
-	-	Moyenne des villes	100,0	67 868 \$	2,579 \$
8	SA	Saskatoon	100,1	67 947 \$	2,582 \$
9	QC	Laval	100,6	68 290 \$	2,595 \$
10	QC	Montréal	101,4	68 816 \$	2,615 \$
11	ON	Ottawa	102,0	69 211 \$	2,630 \$
12	AB	Edmonton	104,7	71 079 \$	2,701 \$
13	ON	Toronto	106,9	72 526 \$	2,756 \$
14	AB	Calgary	107,4	72 921 \$	2,771 \$
15	C-B	Vancouver	108,2	73 421 \$	2,790 \$

1 – Il est à noter que dans le cadre d'autres projets de modélisation similaires, les charges liées à la main-d'œuvre sont incluses dans le coût de la main-d'œuvre et non dans les coûts d'imposition, ce qui peut expliquer certains écarts avec les résultats d'autres études réalisées par KPMG.



# Coûts liés aux installations



## Résultats

Les coûts liés aux installations sont en moyenne de 29,88 \$ par pied carré (ou 131 k\$ annuellement) pour le profil *Restauration – Pub gastronomique* à travers l'ensemble des villes étudiées.

La Ville de Québec arrive au 4<sup>e</sup> rang de ce classement avec des coûts annuels de 96 k\$, ou 21,82 \$ par pied carré. Cela représente un écart avec la moyenne de 8,06 \$ par pied carré.

Laval et Longueuil se démarquent quant à elles comme les seules villes avec des coûts liés aux installations représentant en moyenne moins de 20,00 \$ par pied carré.

### Paramètres opérationnels clés

Superficie	4 400 pi <sup>2</sup>
Type d'espace	Commerce de détail
Localisation	Centre-ville

### Classement des villes en matière de coûts liés aux installations

2024, Indice de compétitivité (100 = moyenne des villes étudiées), en \$ par pied carré et en milliers de \$

#	Prov.	Ville	Indice	\$ par pied carré	Coûts liés aux installations En milliers de \$
1	QC	Laval	63,1	18,86 \$	83 \$
2	QC	Longueuil	66,2	19,77 \$	87 \$
3	QC	Gatineau	69,2	20,68 \$	91 \$
4	QC	Ville de Québec	73,0	21,82 \$	96 \$
5	N-B	Moncton	79,9	23,86 \$	105 \$
6	SA	Saskatoon	93,6	27,95 \$	123 \$
7	N-É	Halifax	98,9	29,55 \$	130 \$
-	-	<b>Moyenne</b>	<b>100,0</b>	<b>29,88 \$</b>	131 \$
8	ON	Hamilton	100,4	30,00 \$	132 \$
8	QC	Montréal	100,4	30,00 \$	132 \$
10	ON	Ottawa	101,9	30,45 \$	134 \$
11	MB	Winnipeg	104,2	31,14 \$	137 \$
12	AB	Edmonton	110,3	32,95 \$	145 \$
13	AB	Calgary	117,1	35,00 \$	154 \$
14	ON	Toronto	133,9	40,00 \$	176 \$
15	C-B	Vancouver	187,9	56,14 \$	247 \$

# Coûts liés à la consommation d'énergie



## Résultats

La Ville de Québec arrive au quatrième rang sur le plan des coûts liés à la consommation d'énergie pour les entreprises du profil *Restauration – Pub gastronomique*. Les coûts en énergie à Québec et dans la plupart des autres villes québécoises (à l'exception de Gatineau) représentent 17,95 \$ par pied carré pour ce profil.

Winnipeg se distingue comme la seule ville ayant des coûts en énergie représentant moins de 14,00 \$ par pied carré.

À l'opposé, c'est en Alberta que les coûts liés à la consommation en énergie sont les plus élevés, ceux-ci représentant 32,50 \$ et 33,86 \$ par pied carré à Calgary et Edmonton respectivement.

### Paramètres opérationnels clés

Consommation d'électricité mensuelle	41 133 kWh
Demande maximale	103 kW

### Classement des villes en matière de coûts liés à la consommation d'énergie

2024, Indice de compétitivité (100 = moyenne des villes étudiées), en \$ par pied carré et en milliers de \$

#	Prov.	Ville	Indice	\$ par pied carré	Coûts d'énergie En milliers de \$
1	MB	Winnipeg	65,1	13,64 \$	60 \$
2	C-B	Vancouver	77,1	16,14 \$	71 \$
2	QC	Gatineau	77,1	16,14 \$	71 \$
4	QC	<b>Ville de Québec</b>	<b>85,7</b>	<b>17,95 \$</b>	79 \$
4	QC	Montréal	85,7	17,95 \$	79 \$
4	QC	Longueuil	85,7	17,95 \$	79 \$
4	QC	Laval	85,7	17,95 \$	79 \$
8	ON	Hamilton	91,2	19,09 \$	84 \$
9	SA	Saskatoon	93,3	19,55 \$	86 \$
10	ON	Ottawa	94,4	19,77 \$	87 \$
-	-	<b>Moyenne</b>	<b>100,0</b>	<b>20,94 \$</b>	92 \$
11	ON	Toronto	102,0	21,36 \$	94 \$
12	N-B	Moncton	118,3	24,77 \$	109 \$
13	N-É	Halifax	121,6	25,45 \$	112 \$
14	AB	Calgary	155,2	32,50 \$	143 \$
15	AB	Edmonton	161,7	33,86 \$	149 \$

# Coûts d'exploitation sensibles à la localisation par profil d'entreprise

1. Production de biens – *Fabrication à haute teneur en technologie*
2. Transport et entreposage – *Centre de distribution*
3. Services professionnels – *Ingénierie et services connexes*
4. Commerce de gros – *Grossiste de quincaillerie industrielle*
5. Commerce de détail – *Commerce de taille moyenne*
6. Commerce de détail – *Commerce local*
7. Établissements d'hébergement – *Hôtel de grande taille*
8. Établissements d'hébergement – *Hôtel boutique*
9. Restauration – *Pub gastronomique*
- 10. Restauration – *Restaurant familial***



# Présentation du profil



## Description

Le profil *Restaurant familial* représente les établissements de restauration ayant un menu diversifié à prix abordable pour consommation sur place avec service complet aux tables. Ces restaurants ciblent normalement une clientèle familiale.

Opérations commerciales modélisées : Restaurant familial

## Paramètres opérationnels

### Main-d'œuvre (en ETC)



Gestion :	5
Entretien :	7
Service à la clientèle :	19
Cuisine :	11
<b>Total :</b>	<b>42</b>

### Information financière



Chiffre d'affaires annuel :	6,3 M\$
Résultats avant impôts (en % des ventes) :	10,3 %

### Installations



Superficie :	8 800 pi <sup>2</sup>
Type d'espace :	Commerce de détail
Localisation :	Banlieue
Investissement en capital : (autre qu'immobilier)	3,2 M\$

### Transport



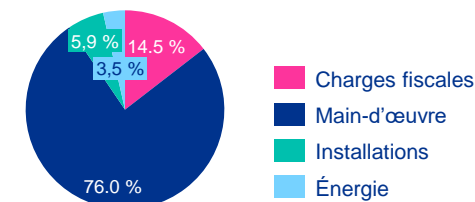
Proportion du volume par voies terrestres :	N/A
Proportion du volume par voies maritimes :	N/A
Volume total de charge :	N/A

### Services publics



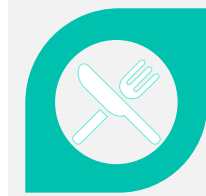
Consommation d'électricité :	48 314 kWh
Demande maximale :	135 kW
Consommation de gaz naturel :	6 802 m <sup>3</sup>
Consommation d'eau :	230 m <sup>3</sup>

### Répartition des coûts par catégorie en % du total des coûts d'exploitation\*



\*sensibles à la localisation

# Total des coûts d'exploitation sensibles à la localisation



## Résultats

La Ville de Québec se classe au 4<sup>e</sup> rang en ce qui concerne le total des coûts d'exploitation sensibles à la localisation pour le profil *Restauration – Restaurant familial*. Ces coûts représentent à Québec un montant de 355,44 \$ par pied carré, soit environ 3,13 M\$ au total par an.

La moyenne des villes étudiées se situe quant à elle à 376,03 \$ par pied carré ou environ 3,31 M\$ au total annuellement.

C'est à Moncton que ces coûts sont les plus bas, à 336,89 \$ par pied carré.

Les villes de Toronto et Vancouver affichent quant à elles les coûts sensibles à la localisation les plus importants, ceux-ci s'élevant à plus de 400,00 \$ par pied carré pour les deux villes.

### Classement des villes pour l'ensemble des coûts d'exploitation sensibles à la localisation

2024, Indice de compétitivité (100 = moyenne des villes étudiées), par pied carré et en milliers de \$, par catégorie de coûts

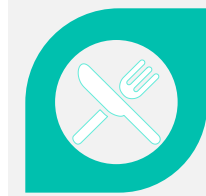
#	Prov.	Ville	Indice	\$ par pied carré	Coûts d'exploitation totaux, par catégorie En milliers \$
1	N-B	Moncton	89,6	336,89 \$	2 965 \$
2	N-É	Halifax	92,9	349,26 \$	3 073 \$
3	MB	Winnipeg	94,3	354,77 \$	3 122 \$
4	QC	Ville de Québec	94,5	355,44 \$	3 128 \$
5	QC	Gatineau	94,8	356,51 \$	3 137 \$
6	ON	Hamilton	97,1	365,04 \$	3 212 \$
7	QC	Longueuil	98,5	370,46 \$	3 260 \$
8	QC	Laval	99,5	374,28 \$	3 294 \$
-	-	<b>Moyenne</b>	<b>100,0</b>	<b>376,03 \$</b>	3 309 \$
9	SA	Saskatoon	100,1	376,35 \$	3 312 \$
10	ON	Ottawa	101,7	382,26 \$	3 364 \$
11	QC	Montréal	104,0	391,08 \$	3 442 \$
12	AB	Edmonton	105,0	394,83 \$	3 474 \$
13	AB	Calgary	106,3	399,76 \$	3 518 \$
14	ON	Toronto	107,4	403,95 \$	3 555 \$
15	C-B	Vancouver	114,3	429,65 \$	3 781 \$

■ Fiscalité ■ Main-d'œuvre ■ Installations ■ Énergie

# Charges fiscales



# Charges fiscales totales par ville



## Résultats

La Ville de Québec se classe au 10<sup>e</sup> rang sur le plan du total des charges fiscales pour le profil *Restauration – Restaurant familial*, avec un coût de 56,91 \$ par pied carré pour un total de 501 k\$ annuellement.

La moyenne de l'ensemble des villes étudiées se situe quant à elle à 54,63 \$ par pied carré ou 481 k\$ par an.

C'est à Moncton que les charges sont les moins importantes, celles-ci représentant 46,55 \$ par pied carré ou 410 k\$ annuellement.

À l'opposé, les charges fiscales totales pour ce profil sont les plus élevées à Vancouver, celles-ci étant équivalentes à 67,15 \$ par pied carré, soit 591 k\$ annuellement.

### Classement des provinces en matière de charges fiscales

2024, Indice de compétitivité (100 = moyenne des villes étudiées), par pied carré et en milliers de \$, par catégorie de charges

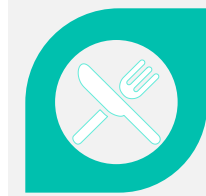
#	Prov.	Ville	Indice	\$ par pied carré	Charges fiscales totales, par catégorie En milliers \$
1	N-B	Moncton	85,2	46,55 \$	410 \$
2	N-É	Halifax	85,6	46,76 \$	411 \$
3	AB	Calgary	88,6	48,40 \$	426 \$
4	AB	Edmonton	90,6	49,49 \$	435 \$
5	ON	Hamilton	91,4	49,92 \$	439 \$
6	ON	Ottawa	97,1	53,06 \$	467 \$
7	MB	Winnipeg	97,4	53,18 \$	468 \$
8	QC	Gatineau	99,3	54,24 \$	477 \$
-	-	<b>Moyenne</b>	<b>100,0</b>	<b>54,63 \$</b>	<b>481 \$</b>
9	ON	Toronto	100,4	54,86 \$	483 \$
10	QC	<b>Ville de Québec</b>	<b>104,2</b>	<b>56,91 \$</b>	<b>501 \$</b>
11	SA	Saskatoon	104,2	56,92 \$	501 \$
12	QC	Longueuil	106,1	57,96 \$	510 \$
13	QC	Laval	108,7	59,39 \$	523 \$
14	QC	Montréal	118,5	64,72 \$	570 \$
15	C-B	Vancouver	122,9	67,15 \$	591 \$

\*La catégorie « Autres charges fiscales » inclut certaines taxes d'affaires et taxes de ventes, lorsqu'applicable.

■ Impôt foncier ■ Impôt sur le revenu ■ Charges liées à la main-d'oeuvre ■ Autres charges fiscales\*



# Charges liées à l'imposition foncière



## Résultats

Les charges liées à l'imposition foncière des entreprises du profil *Restauration – Restaurant familial* sont d'en moyenne 9,02 \$ par pied carré (ou 79,0 k\$ annuellement) à travers l'ensemble des villes étudiées.

Winnipeg et Gatineau affichent les charges liées à l'imposition foncière les moins élevées, celles-ci s'élevant à 5,79 \$ et 5,83 \$ par pied carré dans les deux villes.

La Ville de Québec arrive quant à elle au 8<sup>e</sup> rang, avec des charges de 9,07 \$ par pied carré ou 80 k\$ annuellement.

Montréal affiche les charges les plus élevées (14,61 \$ par pied carré), suivie par Vancouver (11,24 \$ par pied carré).

### Paramètres opérationnels clés

Superficie	8 800 pi <sup>2</sup>
Type d'espace	Commerce de détail
Localisation	Banlieue

### Classement des villes en matière de charges fiscales liées à l'imposition foncière

2024, Indice de compétitivité (100 = moyenne des villes étudiées), par pied carré et en milliers de \$

#	Prov.	Ville	Indice	\$ par pied carré	Charges liées à l'imposition foncière En milliers \$
1	MB	Winnipeg	64,2	5,79 \$	51 \$
2	QC	Gatineau	64,6	5,83 \$	51 \$
3	SA	Saskatoon	70,4	6,35 \$	56 \$
4	N-É	Halifax	80,0	7,21 \$	63 \$
5	ON	Hamilton	88,6	7,99 \$	70 \$
6	N-B	Moncton	92,7	8,36 \$	74 \$
7	QC	Longueuil	94,6	8,53 \$	75 \$
-	-	<b>Moyenne</b>	<b>100,0</b>	<b>9,02 \$</b>	79 \$
<b>8</b>	<b>QC</b>	<b>Ville de Québec</b>	<b>100,6</b>	<b>9,07 \$</b>	80 \$
9	AB	Calgary	102,0	9,20 \$	81 \$
10	QC	Laval	105,4	9,51 \$	84 \$
11	ON	Ottawa	112,0	10,10 \$	89 \$
12	ON	Toronto	118,1	10,65 \$	94 \$
13	AB	Edmonton	120,3	10,85 \$	95 \$
14	C-B	Vancouver	124,6	11,24 \$	99 \$
15	QC	Montréal	161,9	14,61 \$	129 \$

# Charges fiscales sur le revenu



## Résultats<sup>1</sup>

Les villes de l'Alberta présentent les charges fiscales sur le revenu les moins élevées pour le profil d'entreprise *Restauration – Restaurant familial*. Celles-ci correspondent à un taux d'imposition effectif de 20,8 %, soit moins de 140 k\$ par an.

La Ville de Québec arrive au 3<sup>e</sup> rang à égalité avec les autres villes du Québec, avec un taux d'imposition effectif de 23,8 %, ou 156 k\$ par an. Cela représente un écart de 0,1 % avec la moyenne des villes étudiées.

C'est dans les villes des provinces maritimes (Halifax et Moncton) que les charges fiscales sur le revenu sont les plus élevées, atteignant 172 k\$ par an, soit un taux d'imposition sur le revenu de 26,2 %.

### Paramètres opérationnels clés

Chiffre d'affaires annuel	6,3 M\$
Résultats avant impôts	10,3 %

### Classement des villes en matière de charges liées à l'imposition sur le revenu des sociétés

2024, Indice de compétitivité (100 = moyenne des villes étudiées), en % (taux d'imposition effectif sur le revenu) et en milliers \$

#	Prov.	Ville	Indice	Taux IE (%) <sup>2</sup>	Charges liées à l'imposition sur le revenu En milliers \$
1	AB	Calgary	86,9	20,8 %	136 \$
1	AB	Edmonton	86,9	20,8 %	136 \$
3	QC	<b>Ville de Québec</b>	<b>99,7</b>	<b>23,8 %</b>	156 \$
3	QC	Laval	99,7	23,8 %	156 \$
3	QC	Longueuil	99,7	23,8 %	156 \$
3	QC	Montréal	99,7	23,8 %	156 \$
3	QC	Gatineau	99,7	23,8 %	156 \$
-	-	<b>Moyenne</b>	<b>100,0</b>	<b>23,9 %</b>	156 \$
8	ON	Hamilton	100,3	24,1 %	157 \$
8	ON	Ottawa	100,3	24,1 %	157 \$
8	ON	Toronto	100,3	24,1 %	157 \$
11	SA	Saskatoon	102,3	24,5 %	160 \$
11	C-B	Vancouver	102,3	24,5 %	160 \$
11	MB	Winnipeg	102,3	24,5 %	160 \$
14	N-É	Halifax	109,9	26,2 %	172 \$
14	N-B	Moncton	109,9	26,2 %	172 \$

1 – Le modèle utilisé pour les fins de l'analyse (soit le Competitive Alternative Cost Model [CACM]) a été conçu pour comparer les coûts sensibles à la localisation. Pour ce faire, d'autres coûts et différents facteurs d'affaires sont réputés constants, dont notamment le coût des matériaux, l'inventaire, les dépenses en capital, le nombre d'emplois, le revenu net avant impôts, etc. Les résultats présentés ne prétendent donc pas prendre en compte certaines différences pouvant impacter le revenu imposable des entreprises (ex. coûts non-sensibles à la localisation ou prix et volume de ventes) entre les villes, au-delà des catégories de coûts sensibles à la localisation modélisés. 2 – Taux d'imposition effectif sur les revenus, net des incitatifs fiscaux.

# Charges fiscales liées à la main-d'œuvre



## Résultats

La Ville de Québec se classe au 11<sup>e</sup> rang en matière de charges fiscales liées à la main-d'œuvre pour le profil *Restauration – Restaurant familial*. Les charges observées à Québec représentent 6 310 \$ par employé, pour un total de 265 k\$ par an, soit 37 k\$ de plus que la moyenne des villes étudiées.

Le classement des villes québécoises est notamment attribuable aux cotisations liées aux Fonds des services de santé (FSS) du Québec.

Les villes de Winnipeg et de Moncton se distinguent comme celles ayant les charges liées à la main-d'œuvre les plus basses, soit moins de 4 000 \$ par employé pour les deux villes.

### Paramètres opérationnels clés

Nombre total d'employés 42

Voir répartition des employés par type de poste

### Classement des villes en matière de charges fiscales liées à la main-d'œuvre<sup>1</sup>

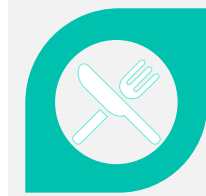
2024, Indice de compétitivité (100 = moyenne des villes étudiées), en \$ par employé et en milliers de \$

#	Prov.	Ville	Indice	\$ par employé	Charges fiscales liées à la main-d'œuvre En milliers de \$
1	MB	Winnipeg	71,1	3 857 \$	162 \$
2	N-B	Moncton	72,0	3 905 \$	164 \$
3	N-É	Halifax	77,2	4 190 \$	176 \$
4	AB	Edmonton	89,5	4 857 \$	204 \$
5	AB	Calgary	91,7	4 976 \$	209 \$
6	SA	Saskatoon	92,6	5 024 \$	211 \$
7	ON	Hamilton	93,0	5 048 \$	212 \$
8	ON	Ottawa	97,0	5 262 \$	221 \$
-	-	<b>Moyenne</b>	<b>100,0</b>	<b>5 427 \$</b>	<b>228 \$</b>
9	ON	Toronto	101,8	5 524 \$	232 \$
10	C-B	Vancouver	107,9	5 857 \$	246 \$
11	QC	<b>Ville de Québec</b>	<b>116,3</b>	<b>6 310 \$</b>	<b>265 \$</b>
12	QC	Gatineau	118,5	6 429 \$	270 \$
13	QC	Longueuil	122,4	6 643 \$	279 \$
14	QC	Laval	124,2	6 738 \$	283 \$
15	QC	Montréal	125,0	6 786 \$	285 \$

1 – Il est à noter que dans le cadre d'autres projets de modélisation similaires, les charges liées à la main-d'œuvre sont incluses dans le coût de la main-d'œuvre et non dans les coûts d'imposition, ce qui peut expliquer certains écarts avec les résultats d'autres études réalisées par KPMG.

# Autres coûts d'exploitation sensibles à la localisation

# Coûts de la main-d'œuvre



## Résultats

La Ville de Québec se classe au 4<sup>e</sup> rang en ce qui concerne les coûts de la main-d'œuvre pour le profil *Restauration – Restaurant familial*. Ces coûts représentent en moyenne 56 738 \$ par employé, soit 3 132 \$ de moins que la moyenne des villes étudiées.

La Ville de Moncton affiche les coûts les moins élevés, à 54 667 \$ par employé.

À l'inverse, Vancouver, Calgary et Toronto présentent les coûts de la main-d'œuvre les plus importants, ceux-ci s'élevant à plus de 64 k\$ à travers ces trois villes.

### Paramètres opérationnels clés

Nombre total d'employés 42

Voir répartition des employés par type de poste

### Classement des villes en matière de coûts de main-d'œuvre par ville<sup>1</sup>

2024, Indice de compétitivité (100 = moyenne des villes étudiées), en \$ par employé et en milliers de \$

#	Prov.	Ville	Indice	\$ par employé	Coûts de la main-d'œuvre En milliers de \$
1	N-B	Moncton	91,3	54 667 \$	2,296 \$
2	N-É	Halifax	94,2	56 381 \$	2,368 \$
3	MB	Winnipeg	94,3	56 429 \$	2,370 \$
4	QC	Ville de Québec	94,8	56 738 \$	2,383 \$
5	QC	Gatineau	96,4	57 690 \$	2,423 \$
6	ON	Hamilton	98,3	58 833 \$	2,471 \$
7	QC	Longueuil	99,4	59 500 \$	2,499 \$
8	SA	Saskatoon	99,7	59 714 \$	2,508 \$
-	-	Moyenne	100,0	59 870 \$	2,515 \$
9	QC	Laval	100,5	60 167 \$	2,527 \$
10	QC	Montréal	101,3	60 643 \$	2,547 \$
11	ON	Ottawa	102,1	61 143 \$	2,568 \$
12	AB	Edmonton	105,0	62 857 \$	2,640 \$
13	ON	Toronto	106,9	64 024 \$	2,689 \$
14	AB	Calgary	107,4	64 310 \$	2,701 \$
15	C-B	Vancouver	108,5	64 952 \$	2,728 \$

1 – Il est à noter que dans le cadre d'autres projets de modélisation similaires, les charges liées à la main-d'œuvre sont incluses dans le coût de la main-d'œuvre et non dans les coûts d'imposition, ce qui peut expliquer certains écarts avec les résultats d'autres études réalisées par KPMG.

# Coûts liés aux installations



## Résultats

Les coûts liés aux installations représentent en moyenne 196 k\$ par an (22,32 \$ par pied carré) pour les entreprises du profil *Restauration – Restaurant familial* à travers de l'ensemble des villes étudiées.

La Ville de Québec se hisse au 2<sup>e</sup> rang, avec un coût de 15,80 \$ par pied carré, soit 139 k\$ au total annuellement.

Moncton affiche les coûts les plus bas (13,30 \$ par pied carré).

À l'opposé, c'est à Vancouver que les coûts liés aux installations sont les plus importants, ceux-ci s'élevant à 370 k\$ par an (42,05 \$ par pied carré).

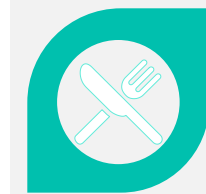
### Paramètres opérationnels clés

Superficie	8 800 pi <sup>2</sup>
Type d'espace	Commerce de détail
Localisation	Banlieue

### Classement des villes en matière de coûts liés aux installations

2024, Indice de compétitivité (100 = moyenne des villes étudiées), en \$ par pied carré et en milliers de \$

#	Prov.	Ville	Indice	\$ par pied carré	Coûts liés aux installations En milliers de \$
1	N-B	Moncton	60,6	13,30 \$	117 \$
2	QC	Ville de Québec	72,0	15,80 \$	139 \$
2	QC	Laval	72,0	15,80 \$	139 \$
4	N-É	Halifax	75,6	16,59 \$	146 \$
4	QC	Longueuil	75,6	16,59 \$	146 \$
6	QC	Gatineau	77,2	16,93 \$	149 \$
7	SA	Saskatoon	98,8	22,05 \$	194 \$
-	-	<b>Moyenne</b>	<b>100,0</b>	<b>22,32 \$</b>	196 \$
8	ON	Hamilton	100,3	22,39 \$	197 \$
9	MB	Winnipeg	105,4	23,52 \$	207 \$
10	ON	Ottawa	111,0	24,77 \$	218 \$
11	AB	Calgary	112,0	25,00 \$	220 \$
11	AB	Edmonton	112,0	25,00 \$	220 \$
11	QC	Montréal	112,0	25,00 \$	220 \$
14	ON	Toronto	134,4	30,00 \$	264 \$
15	C-B	Vancouver	188,4	42,05 \$	370 \$



# Coûts liés à la consommation d'énergie

## Résultats

La Ville de Québec se classe au 4<sup>e</sup> rang en termes de coûts liés à la consommation d'énergie pour le profil *Restauration – Restaurant familial*, à égalité avec les autres villes québécoises (autre que Gatineau). Ces coûts s'élèvent à 11,93 \$ par pied carré, soit 1,41 \$ de moins que la moyenne des villes étudiées, et représentent 105 k\$ annuellement.

Winnipeg arrive en tête de liste, avec des coûts de moins de 8,75 \$ par pied carré, soit moins de 80 k\$ par an.

C'est dans les villes de l'Alberta que les entreprises de ce profil supportent les coûts en énergie les plus importants, ceux-ci s'élevant à 19,43 \$ et 20,34 \$ par pied carré à Calgary et à Edmonton respectivement.

### Paramètres opérationnels clés

Consommation d'électricité mensuelle	48 314 kWh
Demande maximale	135 kW

### Classement des villes en matière de coûts liés à la consommation d'énergie

2024, Indice de compétitivité (100 = moyenne des villes étudiées), en \$ par pied carré et en milliers de \$

#	Prov.	Ville	Indice	\$ par pied carré	Coûts d'énergie En milliers \$
1	MB	Winnipeg	65,6	8,75 \$	77 \$
2	QC	Gatineau	75,0	10,00 \$	88 \$
3	C-B	Vancouver	78,4	10,45 \$	92 \$
4	QC	Ville de Québec	89,4	11,93 \$	105 \$
4	QC	Montréal	89,4	11,93 \$	105 \$
4	QC	Longueuil	89,4	11,93 \$	105 \$
4	QC	Laval	89,4	11,93 \$	105 \$
4	ON	Hamilton	89,4	11,93 \$	105 \$
9	SA	Saskatoon	92,8	12,39 \$	109 \$
10	ON	Ottawa	94,5	12,61 \$	111 \$
-	-	Moyenne	100,0	13,34 \$	117 \$
11	ON	Toronto	101,4	13,52 \$	119 \$
12	N-B	Moncton	121,0	16,14 \$	142 \$
13	N-É	Halifax	126,1	16,82 \$	148 \$
14	AB	Calgary	145,7	19,43 \$	171 \$
15	AB	Edmonton	152,5	20,34 \$	179 \$





# Méthodologie détaillée

Cette section présente la méthodologie détaillée qui a mené à la modélisation des charges applicables aux entreprises.



# Définition des paramètres opérationnels (1/2)

Pour chaque profil d'entreprise, KPMG a défini une pluralité de paramètres opérationnels reflétant les caractéristiques des entreprises « typiques » œuvrant à travers les secteurs ciblés. Ces paramètres sont classés en cinq principales catégories, soit la main-d'œuvre, les installations, la situation financière, la consommation énergétique et les besoins en transport<sup>1</sup>.

Le schéma plus bas répertorie les paramètres opérationnels qui ont été définis en fonction des cinq catégories susmentionnées.



## Main-d'œuvre

- Nombre total d'employés
- Ventilation des employés par type de postes



## Installations

- Superficie (en pieds carrés)
- Type d'espace (et classe, si applicable)
- Localisation (ex. centre-ville ou banlieue)
- Investissement en capital requis (autre qu'immobilier)



## Situation financière

- Chiffre d'affaires annuel
- Coûts des ventes (% des ventes)
- Marge brute (% des ventes)
- Résultats d'exploitation (% des ventes)
- Autres dépenses (% des ventes)
- Résultats avant impôt (en % des ventes)
- Ratio des fonds propres



## Consommation énergétique

- Demande maximale d'électricité (kW)
- Consommation d'électricité mensuelle (kWh)
- Consommation mensuelle de gaz naturelle (CCF)
- Consommation d'eau mensuelle



## Transport

- Complexité de la logistique transport
- Volume total de charge
- Ventilation du volume par mode de transport (terrestre et maritime)

1 – Cette dernière catégorie (besoins en transport) n'est applicable qu'aux deux secteurs focalisés sur la production et la distribution de marchandises, soit 1) production de biens et 2) transport et entreposage.

# Définition des paramètres opérationnels (2/2)

Les principaux paramètres opérationnels définis pour chaque profil au moment de réaliser la première mouture de l'étude sont les mêmes que pour la mise à jour. L'approche utilisée pour la définition de ces paramètres est résumée plus bas.



Pour trois des dix profils, les paramètres opérationnels ont été définis en fonction des travaux déjà effectués par KPMG dans le cadre de mandats précédents.

Ces trois profils d'entreprises sont :

- Production de biens – Fabrication de biens à haute teneur en technologie
- Transport et entreposage – Centre de distribution
- Services professionnels – Ingénierie et services connexes

Certains paramètres ont été ajustés en fonction des spécificités du présent projet et de la disponibilité des données pour les villes couvertes.



Pour les autres profils, les paramètres opérationnels ont été définis via la recherche d'information secondaire, par des consultations avec des experts sectoriels au sein du réseau KPMG, puis par la conduite d'entretiens de validation avec des entreprises représentatives au moment de réaliser la première mouture de l'étude (2021). Ce processus a été appliqué pour les sept profils suivants :

- Commerce de gros – Grossiste de quincaillerie industrielle
- Commerce de détail – Commerce de taille moyenne
- Commerce de détail – Commerce local
- Établissements d'hébergement – Hôtel de grande taille
- Établissements d'hébergement – Hôtel boutique
- Restauration – Pub gastronomique
- Restauration – Restaurant familial



Les paramètres opérationnels issus du processus de validation ont été intégrés à l'interface CACM (*Competitive Alternatives Cost Model*).

Ceci a permis de générer des résultats préliminaires afin de tester la concordance et la robustesse des données financières et états de résultats avec les intrants liées aux coûts d'exploitation sensibles à la localisation étant modélisés.

Il est à noter qu'un jugement a été porté dans la définition des paramètres opérationnels, notamment en se basant sur les données secondaires et les avis d'experts. Les paramètres ne représentent pas la réalité exacte des entreprises représentatives : ceux-ci ont été ajustés lorsqu'approprié en vue de ramener les caractéristiques des profils d'entreprises vers ce qui tend à refléter une entreprise typique du secteur d'activités modélisé.

# Charges liées à la main-d'œuvre

Les charges liées à la main-d'œuvre regroupent les différentes cotisations que les entreprises doivent payer sur les salaires versés.

## Méthodologie

- Les charges liées aux retenues salariales varient en fonction de la province où opère l'entreprise. KPMG a donc procédé à la compilation des charges par province.
- Au Québec, ces charges incluent :
  - Cotisations au RRQ<sup>1</sup>
  - Cotisations au FSS<sup>2</sup>
  - Cotisations au RQAP<sup>3</sup>
  - Cotisations à l'AE<sup>4</sup> du Québec
- Dans le reste du Canada, ces charges incluent :
  - Cotisations au Régime de pensions du Canada (fédéral)
  - Charges équivalentes au FSS dans les autres provinces<sup>5</sup>
  - Cotisations à l'AE fédérale

## Provenance des données



Les informations récoltées en 2024 pour les retenues salariales ont été collectées à partir de sources gouvernementales officielles fédérales et provinciales.

### Sources

- Agence du revenu du Canada, *Taux de cotisations au RPC, les maximums et les exemptions, 2024*
- Agence du revenu du Canada, *Taux de cotisation à l'AE et maximums, 2024*
- Revenu Québec, *Cotisation de l'employeur au fonds des services de santé, 2024*
- Revenu Québec, *Guide pour employeurs – Contributions et déductions à la source, 2024*
- Retraite Québec, *Cotisations au Régime de rentes du Québec, 2024*
- FCEI, *Retenues à la source Québec: les taux 2024*
- Gouvernement du Manitoba, *Information Bulletin - HE 001, 2024*
- Gouvernement du Manitoba, *Information Bulletin - TAMTA 001, 2024*
- Gouvernement de l'Ontario, *Impôt-santé des employeurs (ISE), 2024*
- Gouvernement de la Colombie-Britannique, *Employer health tax overview, 2024*

Notes : <sup>1</sup>Régime des rentes du Québec ; <sup>2</sup>Fonds des services de santé ; <sup>3</sup>Régime québécois d'assurance parentale ; <sup>4</sup>Assurance-emploi ; <sup>5</sup>Impôt-santé des employeurs (C-B) ; Impôt sur la santé et l'enseignement postsecondaire (MB) ; impôt-santé des employeurs (ON).

# Charges liées à l'imposition sur le revenu

Les charges liées à l'impôt sur le revenu prennent en compte le taux d'imposition combiné, incluant le taux d'imposition fédéral et les différents taux d'imposition en vigueur dans chaque province.

## Méthodologie

- Afin d'évaluer la charge que représentent les impôts sur le revenu pour les entreprises, KPMG a colligé l'ensemble des taux applicables pour l'imposition fédérale et à travers les provinces (soit les derniers taux publiés au moment de la modélisation).
- Les incitatifs fiscaux dont les entreprises correspondant à certains profils d'entreprises peuvent bénéficier (ex. crédits R-D) ont également été modélisés, lorsqu'applicable.
- Comme tous les profils d'entreprises ont des revenus excédant un 1 M\$, les taux ayant été utilisés sont ceux applicables aux entreprises dont le revenu excède 500 000 \$.
- Les revenus de placement n'ont pas été modélisés.

## Provenance des données



Les informations récoltées en 2024 pour cette catégorie de coûts ont été issues de l'information rendue publique par les gouvernements fédéral et provinciaux, et compilées par des spécialistes en fiscalité chez KPMG.

## Sources

- KPMG, Taux d'imposition des sociétés – Taux d'imposition fédéral et provinciaux/territoriaux – Revenu gagné par une société ordinaire– 2024 et 2025, 2024
- KPMG, Taux d'imposition des sociétés – Taux d'imposition fédéral et provinciaux/territoriaux – Revenu gagné par une SPCC – 2024 et 2025, 2024
- Sources gouvernementales diverses sur les incitatifs fiscaux disponibles, lorsqu'applicable.



# Charges liées à l'imposition foncière

Les charges liées à l'imposition foncière englobent les prélèvements financiers perçus par une municipalité sur un immeuble et les services publics auxquels son propriétaire a accès.

## Méthodologie

- La base d'imposition des différentes charges liées à l'imposition foncière (ex. taxes municipales de bases, taxes scolaires, taxe sur l'eau) est normalement la valeur des immeubles. Afin de pouvoir comparer ces charges, celles-ci ont été colligées pour l'ensemble des villes et harmonisées en vue d'obtenir un taux par 100 \$ d'évaluation municipale, lequel a été appliqué à la valeur moyenne des catégories d'immeubles définis pour chaque profil d'entreprise, à travers les villes couvertes.
- Pour plusieurs villes, ces taux varient également en fonction du type d'espace (ex. commercial vs. industriel), ainsi que de la localisation géographique à l'intérieur de la ville (ex. par arrondissement), ce qui a nécessité l'ajustement du taux applicable pour chaque profil d'entreprise, en fonction des paramètres opérationnels correspondants.
- Des ajustements à la méthodologie d'estimation de la valeur des immeubles pour les fins du calcul des charges liées à l'imposition foncière ont aussi été apportés depuis la première mouture de l'étude (voir les précisions fournies à la p.178 pour plus de détails).
- En plus des charges ayant la valeur des immeubles comme base d'imposition, les charges liées à la consommation d'eau ont également été modélisées pour 8 des 10 profils d'entreprises\*. Celles-ci sont dans la plupart des villes calculées en fonction d'une autre base d'imposition (ex. volume utilisé en m<sup>3</sup> et/ou frais fixes d'utilisation)\*.

## Provenance des données



Les taux applicables à l'imposition foncière de 2024 ont été récoltés via les données rendues publiques par les municipalités couvertes par l'étude. En cas de manque de clarté ou de besoin de précision sur certains éléments, KPMG a contacté directement les villes concernées par téléphone.

### Sources

- Ville de Québec, *Budget : taux de taxation, 2024*
- Ville de Montréal, *Taux de taxes pour 2024, 2024*
- Ville de Longueuil, *Taux fonciers 2024, 2024*
- Ville de Laval, *Évolution de certains taux de taxation et de tarification, 2024*
- Ville de Vancouver, *Property tax rates, 2024*
- Ville de Calgary, *Historical residential and non-residential tax rates, 2024*
- Ville d'Edmonton, *Property Taxes, 2024*
- Ville de Saskatoon, *Taux d'imposition et taux de taxe foncière, 2024*
- Ville de Winnipeg, *Historical Combined Mill Rates, 2024*
- Ville de Toronto, *Property Tax Rates & Fees, 2024*
- Ville d'Ottawa, *Online property tax and assessment tools, 2024*
- Ville d'Halifax, *Municipal Tax Rates 2024/25, 2024*
- Ville d'Hamilton, *2024 Total Tax Rates (Municipal + Education), 2024*
- Gouvernement du Québec, *Le gouvernement agit pour limiter la hausse du compte de taxe scolaire, 2024*
- Ville de Moncton, *Capital | Operating Budget, 2024-2026*
- Autres pages des sites internet des villes couvertes pour les charges liées à la consommation de l'eau n'étant pas répertoriées dans les sources susmentionnées, lorsqu'applicable.

\*À l'exception de des profils *Fabrication à haute teneur en technologie et Services de génie et services connexes*, pour lesquels les charges liées à la consommation d'eau ont été exclues. À noter qu'en vue de calculer ces charges, des hypothèses ont dû être faites, notamment en ce qui concerne la taille des compteurs d'eau utilisés (soit 25mm à travers les profils). Pour les rares instances où les services d'eau n'étaient pas la responsabilité de la ville, les charges affichées par un fournisseur privé desservant la région ont été retenues afin de refléter fidèlement le coût associé à ces services pour les différents profils d'entreprises.

# Coûts de main-d'œuvre

La rémunération des employés est généralement l'un des principaux postes de coûts des entreprises pouvant varier d'une ville à l'autre à travers le pays. La rémunération inclut à la fois le salaire, la rémunération variable et les avantages sociaux offerts par l'employeur\*.

## Méthodologie

- KPMG a d'abord procédé à la récolte de données sur la rémunération globale pour 72 postes répartis à travers les différents profils d'entreprises.
- Les composantes de la rémunération telles que comprises dans le cadre de ce projet incluent :
  - Le salaire de base ;
  - Les incitatifs à court et moyen termes ;
  - Les avantages sociaux offerts par l'employeur (excluant les avantages statutaires entrant dans la catégorie « charges liées à la main-d'œuvre »).
- Les coûts de main-d'œuvre correspondants ont été appliqués en fonction du nombre d'employés par catégorie de postes propre à chaque profil d'entreprise ayant été validé au moment de réaliser la première mouture de l'étude.
- Si les postes retenus pour la présente mise à jour sont pour l'essentiel représentatifs de ceux ayant été définis lors de la première mouture de l'étude, des ajustements ont été requis pour refléter l'évolution des banques de données utilisées.

## Provenance des données



KPMG a d'abord extrait des bases de données d'ERI (Economic Research Institute) les données sur les salaires de base et la rémunération variable par type de postes et par ville. L'ERI est un institut de recherche qui, depuis plus de 30 ans, compile des données de compensation à travers différents types de poste au sein de plus de 1 100 secteurs à travers le monde en se basant sur des sondages internes et provenant de tiers.

Ensuite, des données préalablement colligées par KPMG ont permis d'estimer les avantages sociaux offerts par l'employeur, afin d'obtenir des estimations de la rémunération globale à travers les postes couverts.

## Sources

- ERI, *Global Salary Calculator*, 2024
- Données préalablement colligées par KPMG sur les bénéfices supplémentaires

\*À noter que dans le cadre de la présente étude, les avantages sociaux statutaires sont inclus dans la catégories « charges fiscales liées à la main-d'œuvre » plutôt que dans les coûts de la main-d'œuvre.



# Coûts liés aux installations

Les coûts liés aux installations varient en fonction du type d'espace et selon leur localisation au sein même de la ville. Afin d'estimer ces coûts, KPMG a donc récolté les informations sur les loyers moyens par type d'espace<sup>1</sup> et localisation à travers les villes couvertes.

## Méthodologie

- Pour les espaces industriels, à bureaux et pour les commerces de détail, les loyers nets moyens par pied carré ont été colligés.
- Pour les établissements d'hébergement, cette information n'étant pas disponible, les valeurs moyennes par chambre ont été colligées, à partir desquelles le loyer moyen pour ce type d'espace a été estimé.
- Lorsque les points de données susmentionnés n'étaient pas disponibles pour certaines villes d'intérêts, des facteurs d'ajustements ont été appliqués en se basant sur les villes comparables à proximité et/ou des types d'espace comparables.
- Les coûts liés aux installations à travers les différents profils d'entreprises ont été analysés sur la base de ces loyers moyens, tandis que la valeur des immeubles a également été estimée dans le cadre de l'analyse des charges liées à l'imposition foncière.
- Pour ce faire, les taux de capitalisation par ville, par type d'espace et par localisation ont été récoltés. Lorsque certains des taux applicables n'étaient pas disponibles pour une ville, un facteur d'ajustement a été appliqué aux données d'une ville à proximité et/ou des types d'espace comparables.
- Les méthodologies utilisées pour l'estimation de la valeur des immeubles est décrite en plus de détails à la page suivante.

\*KPMG a également consulté des répertoires transactionnels pour la validation des données lorsque nécessaire.

## Provenance des données



Les coûts liés aux installations ont été colligés à partir de rapports d'industrie publiés par une pluralité de fournisseurs de données spécialisés\* :

- Allison Young, *Retail market snapshot*, Q1 2023
- Banque de données CoStar, 2016-2024
- Capital Group, *Winnipeg Retail Snapshot*, Q2 2024
- CBRE, *Évolution des taux d'actualisation et de l'investissement au Canada*, 2019-2024
- CBRE, *Sondage sur les loyers des établissements de détail au Canada*, T1 2024, 2023
- CBRE, *Statistiques sur l'immobilier de bureaux au Canada*, 2024.
- CBRE, *Statistiques sur l'immobilier industriel au Canada*, 2024.
- CBRE, *Statistiques, l'immobilier des bureaux à Moncton*, 2024.
- CBRE, *Statistiques, l'immobilier des bureaux à Québec*, 2024.
- CBRE, *Statistiques, l'immobilier des bureaux à Winnipeg*, 2024.
- CBRE, *Ville de Québec, Statistiques, l'immobilier industriel*, 2024.
- Colliers, *Saskatoon Industrial Market Report*, 2024
- Colliers, *Saskatoon Office Market Report*, Q2, 2024.
- Groupe Altus, *Données InSite*, 2016-2024
- Statistique Canada, *Indice des prix des services des loyers commerciaux*, 2024

# Estimation de la valeur des immeubles



L'estimation de la valeur des immeubles applicable aux différents profils d'entreprises modélisés s'est basée sur deux méthodologies amenées à varier en fonction des différents types d'espaces.

Ces approches, présentées ci-contre, ont été choisies en fonction des données disponibles et en vue d'estimer la valeur des immeubles à travers une unité de mesure uniforme (basée sur le coût par pied carré et par chambre) assurant la comparabilité des estimations entre les villes.

D'autres méthodes considérées (ex. sur la base de l'évaluation municipale) n'ont pas été retenues pour des raisons de comparabilité ou de disponibilité des données.



## Espaces autres qu'établissements d'hébergement

### Méthodologie utilisée

- **Loyer net moyen par pied carré**, multiplié par la superficie des immeubles, et divisé par le taux de capitalisation afin d'obtenir l'estimation de la valeur des immeubles.
- Cette méthode est largement utilisée afin d'estimer la valeur des immeubles, notamment dans le cadre de mandats précédemment réalisés par KPMG.
- Celle-ci a l'avantage de pouvoir être appliquée aux espaces industriels, commerciaux et à bureaux.



## Établissements d'hébergement

### Méthodologie utilisée

- **Estimation de la valeur moyenne par chambre\***, multipliée par le nombre de chambres et divisée par la superficie en pieds carrés.
- Comme la principale source utilisée pour ces estimations (soit HVS) n'a pas publié de nouvelles données depuis la réalisation de la première mouture de l'étude, d'autres sources telles que CoStar ont été utilisées.

*Une importante différence méthodologique avec la première mouture de l'étude est l'établissement d'un facteur d'ajustement spécifique à chaque ville et chaque type d'immeuble afin de prendre en compte les différences en matière d'années de référence du rôle d'évaluation foncière à travers les villes couvertes. Ce facteur d'ajustement a été estimé sur la base de données de marché historiques liées aux coûts des installations, en fonction des sources spécifiées à la page précédente.*

\*Cette méthode a été privilégiée étant donné la rareté de données comparables sur les loyers moyens dans le domaine des établissements d'hébergement. Cette différence méthodologique limite la comparaison des prix pour ce type d'espace et ceux des autres secteurs.

# Coûts liés à la consommation en énergie

Les tarifs énergétiques applicables aux juridictions couvertes ont été colligés de manière à pouvoir calculer la charge que représente la consommation d'électricité et de gaz naturel (lorsqu'applicable) pour chacun des profils d'entreprises.

## Méthodologie

- Les données sur les tarifs d'énergie proviennent de rapports officiels et de données rendues publiques par les fournisseurs locaux en fonction du type d'activités (commerciales et industrielles), à la fois pour l'électricité et le gaz naturel.
- La consommation énergétique par profil d'entreprise a été déterminée grâce aux entrevues de validation réalisées avec les entreprises représentatives identifiées dans le cadre de la première mouture de l'étude, des validations effectuées par KPMG dans le cadre de mandats précédents, ainsi qu'un ouvrage de référence d'Hydro-Québec (ci-contre).

## Provenance des données



Les données relatives aux tarifs d'électricité ont principalement été colligées à partir d'un rapport phare d'Hydro-Québec sur la comparaison des prix de l'électricité en Amérique du Nord, tandis que les données relatives aux tarifs de gaz naturel ont été colligées auprès des fournisseurs de gaz naturel opérant à travers les juridictions couvertes. Plus précisément, les principales sources utilisées incluent :

- Hydro-Québec, *Comparaison des prix de l'électricité dans les grandes villes nord-américaines*, 2023.
- Fortis BC, *Business natural gas rates*, 2024.
- Atco, *Current Rates*, 2024.
- SaskEnergy, *Rates, Federal Carbon Tax*, 2024.
- TransGas, *Rates & Charges*, 2024.
- Centra Gas Manitoba, *Gas Commodity Rate Application*, 2024.
- Manitoba Hydro, *What the federal carbon charge means for you*, 2024.
- Enbridge Gas Inc., *Rate Handbook*, 2024.
- Gazifère, *Conditions de service et tarif*, 2024.
- Énergir, *Conditions de service et tarif*, 2024.
- Liberty Gas, *Customer Rate Classes*, 2024.
- Eastward Energy/Heritage Gas, *Historic Rate Tables by Month*, 2024.

# Coûts de transport

Les coûts de transport ont été modélisés pour deux secteurs, soit *Transport et entreposage* et *Production de biens*.

## Méthodologie

- Toutes les données recueillies sont sous la forme de tarifs par conteneur (pour le fret maritime) et de tarifs par chargement complet de camion (pour le transport terrestre intermodal par camion et par rail), convertis en dollars canadiens.
- Les données relatives aux tarifs de fret ne peuvent être recueillies qu'à la date de la collecte des données ou pour une certaine date future. Si c'est tarifs sont conformes aux données d'extraction, il doit être relevé que ceux-ci peuvent fluctuer significativement à travers le temps, selon les types de fret et les villes d'intérêt desservies (voir ci-contre pour plus de détails).

## Provenance des données



- Les données relatives aux coûts de transport proviennent de plusieurs fournisseurs de données externes :
  - Transport maritime :
    - Sea Rates, iContainers
  - Transport terrestre :
    - American Transportation Research Institute, *An Analysis of the Operational Costs of Trucking: 2023 Update*
    - Decal and Transponder Online Procurement System, *single commercial vehicle entry*
    - Kalibrate, *Daily Pump Price Survey, Diesel, Monthly, 2024*
    - US - Energy Information Administration, *US On-Highway Diesel Fuel Prices (\$/gallon), Monthly, 2024*
    - EIA, *Federal and state motor fuel taxes, 2024*
- Pour le fret maritime, les tarifs ont été recherchés pour les villes d'intérêt avec comme origines Dubaï, LA/Long Beach, New York/New Jersey, Melbourne (ou Sydney), Rotterdam, Santos/Sao Paulo, Hong Kong, Singapour et Yokohama/Tokyo.
- Pour le transport terrestre, les taux ont été recherchés entre New York, Atlanta, Chicago, Dallas-Fort Worth, Seattle, Calgary, Montréal, Toronto et Vancouver. Les taux pour les autres paires origine-destination ont été calculés à partir des données des paires origine-destination susmentionnées.
- Un taux de conversion standard basé sur les taux fournis par la Banque du Canada a été utilisé pour convertir les valeurs en dollars canadiens, lorsque nécessaire.



# Annexes



# Expertise KPMG

## À propos de KPMG

KPMG est présent dans le monde entier depuis plus de 150 ans. Aujourd'hui, plus de 273 000 personnes travaillent dans 143 pays répartis sur trois pratiques principales : Audit et assurance, Fiscalité et droit, et Services-conseil. KPMG Canada est le cabinet membre canadien de KPMG International.

Le groupe Services-conseils en infrastructure de KPMG (incluant la pratique stratégie et économie) est la plus grande pratique en son genre au Canada, plus du double de la taille de son plus proche concurrent, avec le plus large éventail de services. Cette pratique compte plus de 160 professionnels à travers le pays dédiés à la consultation en projets d'infrastructure et de développement économique et connectés à 3 000 professionnels dans le monde. Depuis près de 35 ans, ceux-ci prêtent main-forte aux administrations fédérales, provinciales et municipales notamment dans l'élaboration de stratégie, d'études économiques, financières et de faisabilité, et d'analyses de la compétitivité des taux d'imposition et des coûts des villes et pays du monde entier.

## L'expertise KPMG

Notre expertise en matière de compétitivité des coûts est basée sur :

- 1. Des outils à la fine pointe permettant la comparaison des coûts.** Au fil des ans, KPMG a su développer un outil performant et adaptable permettant de modéliser les coûts d'exploitation des entreprises à travers différentes juridictions. Cet outil, le « Cost Competitive Alternatives Cost Model » (CACM), a été adapté en fonction des paramètres du projet pour la modélisation des taux effectifs d'imposition à travers les profils d'entreprises applicables à l'analyse. Le modèle prend en compte les données les plus à jour en matière de coûts d'affaires, incluant le fardeau fiscal, pour chaque juridiction et un ensemble de paramètres opérationnels qui demeurent constants à travers les juridictions analysées. Le CACM a été créé en 1996 et a été raffiné pendant plus de deux décennies, notamment dans le cadre d'Avantages compétitifs, une publication phare de KPMG comparant les coûts d'exploitation de villes canadiennes et internationales. Il a également été utilisé et raffiné dans le cadre du développement de l'Indice de compétitivité des villes, un projet réalisé en collaboration avec Investir au Canada.
- 2. Une connaissance approfondie des villes québécoises et canadiennes.** KPMG a eu l'occasion d'analyser la compétitivité de la majorité des villes couvertes dans le cadre de mandats précédents, en plus de fournir de collaborer avec de nombreuses villes canadiennes sur d'autres projets connexes liées notamment à l'analyse d'impact économique et les infrastructures municipales.
- 3. Une offre de services complète tout au long du cycle de vie du développement économique.** KPMG soutient les entreprises clientes tout au long du cycle de vie de l'investissement, y compris l'identification et la sélection du site, la planification stratégique, le développement de la structure des transactions, le financement et les divers autres soutiens nécessaires pour transformer les investissements des entreprises en rendement. Ainsi, elle comprend bien la réalité des entreprises dans un contexte de prise de décision dans le cadre d'investissement, notamment le choix de la localisation en fonction des coûts.





## Communiquez avec nous

### Caroline Charest

Associée, Services-conseils  
Stratégie et Économie  
ccharest@kpmg.ca  
T: +1 514 840 2581

### Mathieu Ouellet

Directeur principal, Services-conseils  
Stratégie et Économie  
mouellet@kpmg.ca  
T: +1 514 840 8627



[kpmg.com/ca/fr](https://kpmg.com/ca/fr)

Cette présentation, qui a été préparée par KPMG s.r.l./S.E.N.C.R.L. (« KPMG »), est destinée à l'usage de la Ville de Québec (le « Client »), conformément aux conditions du cahier de charge de l'appel d'offres n° 90683 daté du 21 juin 2024 et du bon de commande n° 3727736 daté du 13 août 2024. Toute personne ou entité autre que le Client ne devra pas s'y appuyer, et KPMG décline expressément dans la présente toute responsabilité ou obligation à l'égard de toute personne ou entité autre que le Client pouvant découler de l'usage de cette présentation.

Le présent rapport est le produit d'une collecte de données provenant de nombreuses sources et de travaux d'analyse, et il ne doit pas être utilisé à des fins de promotion ou de marketing. KPMG ne garantit pas et ne déclare pas que les informations contenues dans cette présentation sont exactes, complètes, suffisantes ou adéquates pour leur usage par toute personne ou entité autre que le Client, ou pour toute autre fin que celle énoncée dans le Contrat de services professionnels.

Les lecteurs sont avisés que les comparaisons des charges fiscales et autres coûts d'exploitation sont des estimations fondées sur les hypothèses sous-jacentes et les données disponibles. Les résultats présentés dans ce rapport se veulent donc illustratifs et ne représentent en aucun cas les charges fiscales et autres coûts réels d'une entreprise spécifique, lesquels dépendent des facteurs propres à chaque cas d'espèce.

Il doit également être relevé que certains changements méthodologiques ont été appliqués en fonction des données disponibles pour la mise à jour, ce qui limite la comparabilité des résultats avec ceux de la première mouture de l'étude.